



Vergaderstukken

CDA Partijcongres 27 november 2010

Locatie Congres:
Vredenburg Leidsche Rijn
J.C. Verthorenpad 100
3541 MV UTRECHT

Inhoudsopgave vergaderstukken Partijcongres	pag.
Belangrijke Informatie	5
Voorlopige Agenda	8

De onderstaande nummering heeft betrekking op de agenda van het Partijcongres. Alleen de agendapunten waarover stukken in dit boekje zitten treft u onderstaand aan. De totale agenda treft u op pagina 9 aan.

I. Huishoudelijk deel	
3. Vaststelling Verslagen	
1. Verslag Partijcongres 24 april 2010	9
2. Verslag Partijcongres 2 oktober 2010	12
4. Financieel beleid/Contributie 2011	15
6. Mandaatverzoek jaarrekening en jaarverslagen 2010	19
7. Statutenwijziging Wetenschappelijk Instituut	20
8. Vacature voor het vrijgekozen Partijbestuurslidmaatschap	39
III. Plenair Politiek middagdeel	
Vers 1 en 6 van het Wilhelmus	41



Aan de deelnemers aan het Partijcongres

Betreft: vergaderstukken 27 november 2010

Den Haag, 15 november 2010

Geachte heer, mevrouw,

Voor u ziet u de vergaderstukken voor het Partijcongres van 27 november a.s.

Het Congres vindt plaats in
Vredenburg Leidsche Rijn
J.C. Verthorenpad 100
3541 MV UTRECHT

Zie www.vredenburg.nl voor meer informatie, contact en een routebeschrijving naar de locatie.

Vergaderstukken

Bijgevoegd treft u de vergaderstukken aan, met daarin opgenomen de **voorlopige** agenda. Indien er wijzigingen zijn ontvangt u de definitieve agenda bij binnenkomst op het Congres.

Begroting 2011

De begroting 2011 kunt u downloaden via www.cda.nl/partijcongres

In de rechterkantlijn is een linkje opgenomen.

Evaluatierapport Commissie Frissen

Het evaluatierapport is eveneens te downloaden van de site.

Het zal besproken worden in het politieke ochtenddeel in de Theaterzaal.

Resoluties over het rapport kunnen tot 19 november 10.00 uur worden ingediend via resoluties@cda.nl.

Deze resoluties treft u vanaf 23 november einde middag aan op www.cda.nl/partijcongres

Indienen algemene resoluties

Tot 11 november 10.00 uur mochten er resoluties worden ingediend over actuele onderwerpen. Deze treft u vanaf 22 november einde middag aan op www.cda.nl/partijcongres. In de rechterkantlijn zal een linkje naar de resoluties worden geplaatst.

Bespreken resoluties

Discussie en stemming over de resoluties zal plaatsvinden tijdens het politieke ochtenddeel dat plaatsvindt tussen 10.10 en 13.00 uur in de Theaterzaal.

Spreektijd aanvragen

Spreektijd voor het Huishoudelijk Deel van het Partijcongres (agendapunten 3-8) kan worden aangevraagd tot aanvang van de vergadering om 09.30 uur bij de sprekerstafel in de grote zaal. Voor de resoluties hoeft geen spreektijd aangevraagd te worden.

Toegangs- en lunchkaarten, stemboekje

Indien u zich voor 18 november heeft aangemeld, ontvangt u rond 22 november de kaarten thuis. Vergeet u uw spullen niet mee te nemen naar het Congres, want we kunnen u helaas geen nieuwe kaarten geven.

Heeft u zich na 18 november aangemeld en niks thuis ontvangen, dan kunt u ter plekke de kaarten afhalen bij de ontvangstbalie.

Stemmen met stemboekje

Tijdens het Congres wordt er gestemd met het stemboekje. Het boekje dient als stemkaart.

In eerste instantie zal bij een stemming gevraagd worden het stemboekje in de lucht te houden. De voorzitter telt globaal de stemmen. Is er enige twijfel over een meerderheid voor of tegen een bepaald voorstel, dan vraagt de voorzitter om schriftelijke stemming. Hij/zij verzoekt u één van de stembriefjes uit het stemboekje in te leveren bij de leden van de stemploeg. U doet dit door uw stembriefje aan uw linker buurman of buurvrouw te geven. Aan het einde van de rijen staan leden van de stemploeg om de stembriefjes uit uw rij in ontvangst te nemen. De briefjes worden vervolgens buiten de zaal geteld en later in het programma wordt de uitslag bekend gemaakt.

U heeft stemrecht als u op 27 november langer dan 8 weken lid bent en als u uw contributie voor 2010 voor 5 november betaald heeft.

Stembiljet verkiezing vrijgekozen Partijbestuurslid

Op vertoon van uw stemboekje ontvangt u bij binnenkomst een stembiljet voor de verkiezing van het vrijgekozen Partijbestuurslidmaatschap (portefeuille: bedrijfsleven/ondernemerschap/maatschappelijk verantwoord ondernemen).

Dit stembiljet kunt u **tot 13.15 uur** in de grote groene stembus stoppen bij de ontvangstbalie in de foyer.

Lunch

Voor wat betreft de lunch: we reserveren alleen een lunch voor diegenen van wie we tijdig (uiterlijk 18 november) 15,00 euro op de giro hebben ontvangen.

Tijdens de lunch kunt u met kamerleden, europarlementariërs en bewindspersonen van gedachten wisselen. De lunch zal plaatsvinden verspreid over meerdere ruimtes rondom de theaterzaal.

Medewerkers van het muziekcentrum lopen met buikbakken met lunchpakketten rond. Tegen inlevering van uw lunchbon ontvangt u van hen een lunchpakket.

Consumpties

Consumpties zijn tussen 09.30-17.30 uur te koop aan de buffetten in de foyer rondom de Theaterzaal (begane grond) en in de aangrenzende tent.

Stands

Van diverse organisaties staan er tussen 09.30-14.00 uur stands in de foyer rondom de Theaterzaal.

Naborrel 15.30-17.30

De naborrel vindt plaats in de foyer naast de Theaterzaal.

Indien u nog vragen heeft over het Congres, dan kunt u contact opnemen met de CDA-ledendesck, 070-34 24 820 of via de mail: leden@cda.nl.

Met hartelijke groet,

Liesbeth Spies
Waarnemend Partijvoorzitter

Conceptagenda Partijcongres 27 november 2010

Versie 13 november 2010

- I. Huishoudelijk deel** **09.30-10.10**
1. Opening en vaststelling agenda
 2. Ingekomen stukken
 3. Vaststellen verslag Partijcongres 24 april en 2 oktober 2010
 4. Financieel beleid/Contributie 2011
 5. Vaststellen begroting 2011
 6. Mandaatverzoek vaststellen jaarrekening en jaarverslagen 2010
 7. Statutenwijziging Wetenschappelijk Instituut
 8. Verkiezing voor de enkelvoudige vacature voor het vrijgekozen Partijbestuurslidmaatschap (portefeuille: bedrijfsleven/ondernemerschap/maatschappelijk verantwoord ondernemen)

- II. Politiek deel: plenaire behandeling resoluties** **10.10-13.00**
1. Aanbieden rapport evaluatiecommissie door commissievoorzitter Frissen aan waarnemend partijvoorzitter Spies.
 2. Aanbieden rapport CDJA aan waarnemend partijvoorzitter Spies
 3. Behandeling resoluties en bespreking rapport evaluatiecommissie

Lunch **13.00-13.45**

- III. Politiek Deel: plenaire voortzetting** **14.00-15.30**
1. Opening met Wilhelmus
 2. In Memoriam
 3. Meditatief Moment
 4. Toespraak fractievoorzitter
 5. Toespraak vice-premier
 6. Toespraak Waarnemend Partijvoorzitter Liesbeth Spies
 7. Afsluiting

Naborrel

3.1 Verslag Partijcongres 24 april 2010

I. Huishoudelijk deel

Opening

Renate Westerlaken, vice-voorzitter, opent het huishoudelijk deel van het congres.

In memoriam

Er is geen in memoriam.

Ingezonden stukken

Er zijn geen ingezonden stukken.

Verslag 31 oktober 2009

Het verslag van het congres van 31 oktober 2009 wordt goedgekeurd.

Jaarrekeningen 2009

Namens de financiële commissie voert Wim Zwanenburg het woord over de jaarrekening 2009:

“Namens de Financiële Commissie kan ik u zeggen dat wij van mening zijn dat een compliment voor de penningmeester en ook voor het partijbureau op zijn plaats is. De gepresenteerde cijfers tonen aan dat het ingezette strengere financiële beleid vruchten begint af te werpen en dat het partijbestuur er in is geslaagd enkele lastige financiële dossiers zoals de pensioenregeling voor medewerkers en de huisvesting op een kordate wijze bij de hand te pakken. Het is prijzenswaardig dat de partij er in deze politiek roerige en financiële moeilijke tijden er in slaagt een jaarrekening zoals deze te presenteren. Er is steeds meer sprake van een goed budgetbeheer. Ook de verantwoording is steeds beter. De Financiële Commissie heeft onlangs de Jaarrekening met de penningmeester ad-interim uitvoerig doorgenomen. Het jaar 2009 kon met een positief resultaat van € 271.672 worden afgesloten.

Wij zijn ook blij dat er, mede dankzij de financiële waarbij een extra beroep op de leden werd gedaan, weer een behoorlijke dotatie aan het Verkiezingsfonds heeft plaats kunnen vinden. Wij zijn van mening dat ook tijdens de verkiezingscampagne ook goed op een effectieve inzet van het beschikbare budget moet worden gelet en dat een goed budgetbeheer dient plaats te vinden. Het houden van financiële acties is zeker nodig om de verkiezingskas te kunnen spekken. Alle klein beetje helpen en de Financiële Commissie ziet met instemming dat er tegenwoordig ook een banner is geplaatste op de website van het CDA waarbij leden en sympathisanten worden opgeroepen met een SMS een klein bedrag te doneren.

De Financiële Commissie heeft het partijbestuur wel aanbevolen na de verkiezingen opnieuw werk te maken van de commissies Huisvesting, Funding en Herstructurering partijfinanciën. Temeer omdat het partijbestuur met meerdere scenario's rekening dient te houden en in de (nabije) toekomst verdergaande bezuinigingen niet uit gesloten kunnen worden. Dit is van groot belang omdat de toedeling van de subsidie van Binnenlandse Zaken plaats vindt naar rato van het aantal Kamerzetels.

Bij de vorige kabinetsformatie is besloten dat ook bezuinigd diende te worden op de uitkering van Binnenlandse Zaken aan de politieke partijen. Dit congres zal ook spreken over bezuinigingen op de Rijksbegroting in algemene zin - de noodzaak tot bezuinigen is alleen maar toegenomen - maar vanuit de Financiële Commissie wil ik u wel meegeven dat wij ons daar grote zorgen over maken.

Met het financieel reilen en zeilen van de politieke partijen is ook de democratie in het geding. In tijden dat er gesproken wordt over transparante partijfinanciering en het limiteren van externe financiering,

giften en donaties, kunnen we er in een vitale democratie niet aan ontkomen dat naast de teruglopende contributies als gevolg van afnemende ledentallen van politieke partijen ook de overheid een behoorlijke bijdrage blijft leveren aan de partijfinanciering. Nog steeds geldt het oude mantra: 'Democratie mag wel wat kosten'.

Voor de goede orde wil ik hier wel opmerken dat de partijfinanciën van het CDA zeker transparant zijn.

Als commissie geven we graag een positief advies voor het vaststellen van de jaarrekening met een aan het Congres.”

Het congres keurt de jaarrekening goed en stelt deze vast.

Jaarverslag 2009

Het jaarverslag 2009 van het CDA en dat van de gelieerde organisaties wordt goedgekeurd en vastgesteld.

Reglementswijzigingen

De amendementen die zijn ingediend worden door het congres verworpen.

De reglementswijzigingen worden per acclamatie overgenomen.

Mandaatverzoek

Het congres geeft het volgende mandaat aan het de commissie van beroep:

Het versterkt Partijbestuur heeft op 29 maart jongstleden de advieslijst voor de verkiezingen voor de Tweede Kamer vastgesteld. De advieslijst is vervolgens, samen met de groslijst, naar de gemeentelijke afdelingen verzonden. Deze hebben tot 14 april de tijd gehad om ingevulde stembiljetten te retourneren aan het CDA-bureau. De Onderzoekscommissie heeft de uitslag van de stemming opgemaakt en daarvan een procesverbaal opgesteld. Tijdens dit Partijcongres zal ze de uitslag bekendmaken; het Partijcongres wordt vervolgens gevraagd de kandidatenlijst te bekrachtigen.

Ingevolge artikel 13, tweede lid, van het Kandidaatstellingsreglement staat, nadat het Partijcongres de kandidatenlijst heeft bekrachtigd, voor gemeentelijke afdelingen de mogelijkheid open is om bezwaren in te brengen tegen de lijst, op grond van vermeende onregelmatigheden. Dat kan tot twee weken vóór de dag van de kandidaatstelling. Het Partijcongres hoort op deze bezwaren te beslissen.

Vanwege de vervroegde verkiezingen en het sterk verkorte tijdpad is de dag van de kandidaatstelling echter al op 27 april: aanstaande dinsdag. Het is ondoenlijk om in de tussentijd opnieuw een Congres bijeen te roepen om te beslissen op eventuele bezwaren. Vandaar dat het Partijcongres wordt verzocht de Commissie van Beroep te mandateren om op eventuele binnengekomen bezwaren te beslissen. Deze kunnen tot maandag 26 april, 12.00 uur worden ingediend bij Reinier Fleurke, fleurke@cda.nl

De Commissie van Beroep bestaat uit de volgende personen:

- drs. W.J. Deetman (voorzitter);
- mr. F.J.M Houben;
- mevr. mr. J.J.M.S. Leyten-de Wijkerslooth de Weerdesteyn;
- mevr. G.W. van Montfrans-Hartman;
- mr. W.F.C. Stevens;
- mevr. mr. M.A.C. Prins (griffier).

De Commissie van Beroep heeft zich, bij monde van de voorzitter, bereid verklaard een beslissing op

eventuele bezwaren tegen de kandidatenlijst te nemen.

Afscheid

Het congres neemt afscheid van Lionel Martijn die het CDA Kleurrijk in het partijbestuur zat. Hij wordt bedankt voor zijn inzet en betrokkenheid.

II. Politiek deel

Amendementen verkiezingsprogramma

De amendementen die niet met tweederde meerderheid zijn aangenomen of afgewezen in de deelsessies worden tijdens het plenaire deel van het congres behandeld.

Vaststelling verkiezingsprogramma

Het verkiezingsprogramma wordt vastgesteld.

Er gaat veel dank uit naar de programcommissie onder leiding van Ferdinand Grapperhaus.

Behandeling resoluties

1. De resolutie "Ontpolderen" van Kees Vis e.a. wordt aangehouden. Er wordt gewacht op een WI-rapport over dit onderwerp.
2. De resolutie van het CDA Barendrecht wordt niet in stemming gebracht.
3. De resolutie van het Duurzaamheidsberaad "Verbanden van leden mogen een inbreng hebben in het Verkiezingsprogramma" wordt aangehouden.
4. De resolutie van het CDA Groningen-stad wordt ingetrokken.

Kandidaatstelling

Theo Bovens is blij met de vele reacties die de kandidaatstellingscommissie heeft ontvangen. Er is veel professionaliteit aanwezig onder de leden.

Sjaak van de Tak, voorzitter van de stemcommissie: er zijn 18 biljetten ongeldig verklaard, er zijn 297 stembiljetten verwerkt.

Het congres stelt de kandidatenlijst vast.

Wilhelmus

Het ochtenddeel wordt afgesloten met het zingen van het eerste en zesde couplet van het Wilhelmus.

3.2 Verslag Partijcongres 2 oktober 2010

Formatiecongres

Ochtendprogramma

Renate Westerlaken (vice-voorzitter) opent als voorzitter van het ochtenddeel het formatiecongres en geeft het woord aan de heer Bleker, waarnemend partijvoorzitter, voor het meditatief moment.

De heer Bleker spreekt in zijn openingspeech zijn dank uit voor de organisatie en spreekt de wens uit voor een goed congres waar respectvol met elkaar wordt omgegaan.

Mevrouw Westerlaken geeft een toelichting op de 'spelregels'. Mevrouw Bijleveld en de heer De Jager zullen ieder een toelichting op het regeer- en gedoogakkoord geven. Hierna is er gelegenheid voor reacties uit de zaal. Per spreker is er 1 minuut spreektijd. Na acht sprekers geven mevrouw Bijleveld en de heer De Jager een reactie.

Mevrouw Bijleveld benoemt het unieke van de bijeenkomst. Aansluitend geeft ze een toelichting op de totstandkoming en de inhoud van het regeerakkoord. Mevrouw Bijleveld geeft aan dat de inbreng van het CDA in het regeerakkoord gebaseerd is op het Program van uitgangspunten en het CDA Verkiezingsprogramma 2010-2015.

Mevrouw Bijleveld benadrukt dat alle 21 fractieleden hebben meegewerkt aan de totstandkoming van het akkoord dat tijdens het congres voorligt.

De heer De Jager geeft in zijn toespraak een toelichting op de financiële passages uit het regeerakkoord. Hij benadrukt het belang van goed rentmeesterschap. Hij geeft onder meer aan dat de 18 miljard ombuigingen zoals genoemd in het CDA verkiezingsprogramma gerealiseerd worden in het regeerakkoord en dat het akkoord solide en sociaal is.

De leden in de zaal worden in de gelegenheid gesteld om hun vragen te stellen en hun opmerkingen te plaatsen. Er volgen 9 rondes met vragen/opmerkingen van steeds 8 sprekers en aansluitend per ronde het antwoord/de reactie van mevrouw Bijleveld en de heer De Jager.

De diverse sprekers – zowel voor- als tegenstanders van het akkoord – geven hun mening, opmerkingen en reacties op het voorliggende akkoord.

Na negen rondes kondigt de voorzitter de pauze aan. In het middag programma worden de resoluties behandeld. Leden die hun minuut spreektijd willen gebruiken, spreken hun ongenoegen uit over het feit dat ze wellicht niet aan het woord kunnen komen. De voorzitter vraagt begrip voor de situatie en geeft aan dat in de middag ook nog mogelijkheid is om aan het woord te komen.

De pauze vangt aan om 12.40 uur.

Middagprogramma

Het middagprogramma vangt aan om 13.20 uur.

De heer Houben is voorzitter van het middagdeel.

De heer Houben geeft aan dat de heer Bleker en de heer Verhagen als eerste aan het woord zullen komen en dat aansluitend de resoluties aan de orde zullen komen. De leden in de zaal kunnen net als in het ochtenddeel reageren.

De heer Houben geeft het woord aan de heer Bleker, waarnemend voorzitter. De heer Bleker geeft een terugblik op de periode van 9 juni tot 2 oktober en benoemt de indringende vragen die er zijn binnen het CDA. Deze vragen zullen de komende periode vermoedelijk tot confronterende antwoorden leiden. De heer Bleker zegt dat het CDA voor de opdracht staat om de komende jaren te komen tot vernieuwende concepten en een vernieuwd christen-democratisch verhaal dat past bij de komende decennia. Afsluitend geeft de heer Bleker aan dat iedereen nodig is binnen de partij en dat hij hoopt dat iedereen de fractie blijft ondersteunen, hoe de uitslag ook wordt.

De heer Houben geeft het woord aan fractievoorzitter Maxime Verhagen.

De heer Verhagen geeft in zijn toespraak aan dat hij blij is dat de leden nu aan het woord zijn om over het regeer- en gedoogakkoord te spreken. De heer Verhagen geeft een toelichting op het formatieproces en de totstandkoming en inhoud van het regeer- en gedoogakkoord. Het oordeel van de leden weegt zwaar voor de fractie. De heer Verhagen geeft aan dat hij achter het regeer- en gedoogakkoord staat.

Behandeling resoluties

De heer Houden kondigt de behandeling van de resoluties aan en geeft de procedure weer bij het behandelen van deze resoluties. De resoluties zijn ingedeeld in vier groepen.

Resoluties 3 / 16 / 6 / 13, resoluties tegen het regeerakkoord

Resoluties 5 / 8, resoluties over duurzaamheid en aanstellen bewindspersoon

Resoluties 4 / 12 / 11 / 7, resoluties over 'hoe verder met de partij'

Resoluties 14 / 15 / 2 / 10 / 9 / 1, resoluties voor het regeerakkoord

De indieners krijgen 1 minuut het woord en daarna is er ruimte voor reactie vanuit de zaal waarbij deze sprekers ook 1 minuut spreektijd krijgen. Een aantal leden heeft vooraf spreektijd aangevraagd. Na de reacties uit de zaal reageren de heer Verhagen, de heer De Jager, de heer Bleker of mevrouw Bijleveld en zij zullen de vragen beantwoorden.

Er volgen indringende beschouwingen, opmerkingen en reacties van de leden. Ook diverse prominente CDA leden en fractieleden geven een reactie op het voorliggende regeer- en gedoogakkoord.

Om half vijf geeft de voorzitter in een moment van orde aan dat het bijzonder warm is in de zaal en dat het OV maakt dat sommige leden tijdig wegmoeten. De stemprocedure moet zorgvuldig afgerond kunnen worden en daarom geeft hij nog 1 ronde sprekers gelegenheid om hun reactie te geven.

Aansluitend zal dan de beraadslaging gesloten worden.

Na alle sprekers sluit de voorzitter de beraadslaging en schorst voor vijf minuten.

De voorzitter begint de stemming met stemming over de resolutie Erdal (tegen regeringsdeelname) en vraagt de leden die voor zijn hun stemboekje omhoog te doen. De uitslag is niet duidelijk en voorzitter geeft aan dat er met stemmandjes gestemd wordt. De voorzitter geeft aan dat het advies van het Partijbestuur op deze resolutie "tegen" is.

Er is onduidelijkheid in de zaal over welke kaart (voor of tegen) in het mandje gedaan moet worden. Indien men **voor** in het mandje doet dan is men **tegen** regeringsdeelname. Er ontstaat verwarring, de voorzitter geeft aan dat het niet duidelijk is wat men had moeten doen en welke resolutie aan de orde was. De resolutie wordt opnieuw in stemming gebracht. De voorzitter licht opnieuw toe dat resolutie nr. 3 (Erdal, tegen regeringsdeelname) aan de orde is, door handopsteken is de uitslag van de stemming dat de leden **tegen** deze resolutie stemmen.

Aansluitend brengt de voorzitter resolutie nr. 2 in stemming. Er is protest vanuit de zaal, men zegt dat resolutie nummer 2 is ingetrokken. De voorzitter vergiste zich, corrigeert en geeft aan dat resolutie 1 van het partijbestuur (voor regeringsdeelname) in stemming is.

Een lid geeft aan dat bij wijziging van orde een vraag gesteld mag worden, de voorzitter geeft daartoe gelegenheid.

Resolutie 1 wordt in stemming gebracht. Preadvies bestuur is positief. Er wordt schriftelijk gestemd over deze resolutie om ook de percentages te weten. De stembriefjes worden geteld onder toezicht van de notaris.

Terwijl de stemmen worden geteld, worden de andere resoluties in stemming gebracht.

De notaris brengt de uitslag van de stemming. De heer Houben geeft de uitslag van de getelde stemmen van resolutie 1 (Partijbestuur, voor regeringsdeelname). 68% voor en 32% tegen, resolutie 1 is aangenomen.

De volgende resoluties zijn aangenomen:

1. Partijbestuur, totaal 4.033 stemmen, 2.759 voor en 1.274 tegen (68% - 32%)
4. Erdal, CDA visie omtrent de Islam
7. Vroom, CDA staat voor tolerantie, vrijheid van geloof en meningsuiting in solidaire samenleving
10. Zuid Holland (en Katwijk), Maandagresolutie (want we gaan wel weer verder)
11. Utrecht stad, Discussie en handelen
12. Kaiser/Post, Program van uitgangspunten en de gelijkwaardige behandeling van godsdienst krachtig en standvastig te blijven uitdragen.
14. De Bilt / Maartensdijk, Respect voor het signaal van de PVV kiezers
15. De Bilt / Maartensdijk, samen verder binnen het CDA

De volgende resoluties zijn verworpen:

3. Erdal, Deelname aan regering met gedoogsteun PVV
5. Duurzaamheidsberaad, Duurzaam beleid duidelijk verankeren in regeerakkoord
6. Bruggeman, Tegen gedoogakkoord
8. Ede, Overweging aangaande de aanstelling van een bewindspersoon met een moslimachtergrond in het kabinet VVD – CDA met gedoogsteun van de PVV
13. Jansen, tegen gedoogakkoord
16. Wachtmeester, tegen gedoogakkoord

De volgende resoluties zijn ingetrokken:

2. Katwijk, Maandagresolutie (resolutie lag aan basis van resolutie 10, na opname in resolutie 10 van het woord “ herbronning’ is resolutie 2 ingetrokken).
9. Valkenburg, regeringsdeelname (resolutie ingetrokken na geluisterd te hebben naar fractie- en partijvoorzitter).

Afsluiting

De heer Bleker dankt in zijn afsluitende toespraak de leden voor hun inbreng en hij sluit het congres. Gezamenlijk wordt het Wilhelmus gezongen.

4. Financieel Beleid/Contributie 2011

Aan de leden van het CDA

Ulvenhout, 27 oktober 2010

Geachte dames en heren,

Hierbij worden u aangeboden de conceptbegrotingen voor 2011 van het CDA en de gelieerde organisaties. De begroting gaat uit van een sluitende exploitatie.

Het zetelverlies van het CDA op 9 juni 2010 heeft directe gevolgen voor de financiële positie van onze partij. Per zetel zal de partij € 53.000 minder subsidie ontvangen, waardoor wij moeten rekenen met een verlies aan reguliere inkomsten van € 1.077.733 op jaarbasis. De korting op de subsidie gaat per 1 november 2010 in en betekent voor het boekjaar 2010 reeds € 176.820 minder inkomsten vanuit het ministerie van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties.

In de begroting over 2011 moet zoals genoemd een structurele bezuiniging van € 1.077.733 worden doorgevoerd. Deze bezuiniging is langs zes routes vorm gegeven:

- Een verkleining van de personeelsformatie, bezuiniging van € 360.000;
- De kosten van inhuur verlagen met € 50.000;
- Op de kosten van activiteiten en projecten een bedrag van € 300.000 besparen;
- De bijdragen aan gelieerde organisaties verlagen met een bedrag van € 101.000;
- Verlaging van de zgn. projectenpot met € 150.000;
- Verhoging van de contributie, € 500.000 (inclusief € 100.000 fondswerving).

De uitwerking van deze maatregelen kunt u terug vinden in de toelichting op het financieel beleid, voorafgaand aan de toelichting op de begroting. Naast de bezuinigingen ziet het bestuur tevens het opnieuw vullen van de verkiezingskas als belangrijke opgave voor 2011 en de komende jaren.

Op één van de bezuinigingspunten wil ik nog nader in gaan, en dat betreft het laatste punt. Aan het congres wordt voorgesteld om de minimale contributie te verhogen van € 48,00 naar € 58,00. Daarmee heeft het CDA nog steeds de laagste minimale contributie van één van de grote landelijke partijen. Deze maatregel is noodzakelijk om de financiën van de partij op niveau te houden, zodat de kernactiviteiten nog op een acceptabel niveau uitgevoerd kunnen worden.

Alle overige contributiesoorten zullen ongewijzigd blijven, zoals de meerpersoonsleden, de contributie voor minder kapitaalkrachtigen, enzovoorts. Daarnaast blijft de staffel onveranderd van kracht en doe ik een beroep op u om meer bij te dragen als u dat kunt. Uiteraard zullen de leden bij de contributieronde die in december weer zal starten een nadere uitleg over de verhoging van de contributie ontvangen.

Met de sluitende begroting van 2011 wordt het grootste deel van de bezuinigingen gedragen door het Secretariaat. Door de verhoging van de contributie, zal een groter deel van deze fondsen volgens de contributieverdeelsleutel terecht komen bij de Provinciale en Gemeentelijke afdelingen waardoor de inkrimping van de projectenpot naar verwachting kan worden gecompenseerd. Ook de bezuinigingen op de gelieerde organisaties kennen een vorm van compensatie.

Tenslotte zal verder worden gewerkt aan een duurzame meerjarenbegroting. Daarbij zullen ook de huisvestingskosten een belangrijk onderdeel vormen. Op korte termijn zullen twee etages in het nieuwe deel van het gebouw aan het Buitenom in de verhuur worden gezet. Dat betekent dat het Secretariaat zich zal vestigen in het oude deel. Vanwege de ingekrompen formatie is dat doenlijk.

Graag stel ik u voor:

- kennis te nemen van de begrotingen van de gelieerde organisaties
- vast te stellen de begroting van het CDA alsmede de toelichting bij de begroting
- in te stemmen met de voorgestelde verhoging van de minimale contributie van € 48,00 naar € 58,00.
- in te stemmen met het voorgestelde beleid.

Namens het dagelijks bestuur,

Kees Koedijk
Penningmeester CDA

Financieel Beleid 2011

Als aangegeven in de aanbiedingsbrief bij de begroting staat het bestuur voor de uitdaging om een fors bedrag te bezuinigen in 2011 vanwege het zetelverlies op 9 juni 2010. Deze bezuiniging is vorm gegeven langs de hiervoor genoemde zes routes. Onderstaand vindt u een nadere toelichting.

Bezuinigingen

A. Personeelskosten

Het grootste deel van de noodzakelijke bezuinigingen wordt gerealiseerd door het niet invullen van 10 vacatures (inclusief een aantal tijdelijke contracten). Daarmee krimpt de formatie naar 38 fte, waarvan 4 fte volledig bekostigd uit externe fondsen. Additionele bezuinigingen op personeelskosten kunnen ondermeer worden ingeboekt door middel van het niet vervullen van vacatures in verband met pensionering en natuurlijk verloop. Tenslotte zal het besluit om de functie van partijvoorzitter in parttime dienstverband te vervullen, ook een besparing binnen de personeelskosten opleveren.

Omdat wordt gestreefd naar ordentelijke afvloeiingsregelingen, wordt rekening gehouden met een sociaal plan, waar een bedrag van € 50.000 eenmalig voor wordt gereserveerd. Eveneens wordt eenmalig een bedrag van € 45.000 gereserveerd voor de overgang van het voorzitterschap.

Totaal kan de post personeelskosten in 2011 daarmee een besparing opleveren van € 360.000. Vanaf 2012 is dan sprake van een verdere bezuiniging door het wegvallen van de kosten van het sociaal plan en van de extra kosten van de overgang van het voorzitterschap.

B. Inhuur

Op de kosten van uitbesteding van enkele ICT taken en van de salarisadministratie is een besparing te realiseren van € 50.000.

C. Projecten en activiteiten

Structurele bezuinigingen op dit onderdeel hangen samen met de verminderde subsidie van het ministerie van BZK. Hierdoor zullen minder activiteiten kunnen worden uitgevoerd. De voorgestelde bezuinigingen houden tevens rekening met de verminderde personele bezetting. De besparing van € 300.000, is gevonden door de verminderde uitgaven op het vlak van ondermeer de internationale contributies, evenementen, communicatie uitingen als CDA.nl en partijontwikkeling.

D. Bijdragen aan gelieerde organisaties

Het CDA secretariaat verstrekt bijdragen aan de gelieerde organisaties, te weten het Wetenschappelijk Instituut, het CDJA en het CDAV. Uitgangspunt blijft dat de partij de activiteiten van deze gelieerde organisaties belangrijk vindt en deze derhalve ook financieel mede mogelijk wil maken. Aangezien de partij een forse bezuinigingsslag moet maken, zullen de bijdragen van de partij aan de gelieerde organisaties ook in dat licht moeten worden gezien. Daarbij spelen de volgende factoren een rol:

- Het WI ontvangt naast de huidige bijdrage van de partij (€ 100.000,-), tevens een subsidie van BZK (in 2010 € 600.000) en een bijdrage van het Fonds WI (€ 100.500). Door de verkiezingsuitslag zal de BZK subsidie afnemen tot € 395.000. In dit licht heeft het Fonds WI besloten eenmalig € 50.000 extra te doneren;
- Het CDJA ontvangt naast de huidige bijdrage van de partij (€ 55.000 en extra € 21.000), tevens subsidie van BZK (in 2010 € 183.000) en contributie inkomsten (in 2010 begroot op € 8.000). Bovendien worden binnen de begroting van de partij middelen gereserveerd voor de jongerencampagne. Door de verkiezingsuitslag zal de BZK subsidie afnemen tot € 104.000;

- Het CDAV ontvangt een bijdrage van de partij van € 56.000 en tevens opbrengsten uit de jaarlijkse financiële actie (voor 2010 begroot op € 10.000).

Voorgesteld wordt het WI te korten met 50% en het CDJA met 30 %. Gezien het gegeven dat het CDAV geen eigen inkomsten kan generen, wordt voorgesteld dat de partij de secretariële ondersteuning overneemt met een maximum van 4 dagen per week en dat de bijdrage van de partij wordt gekort met 50% en wordt geormerkt voor de activiteiten van het CDAV.

Concreet:

Bijdrage aan het WI wordt € 50.000 (bezuiniging van € 50.000);

Bijdrage aan het CDJA wordt € 53.000 (bezuiniging van € 23.000);

Bijdrage aan het CDAV wordt € 28.000 (bezuiniging van € 28.000).

Daarmee komt de totale bezuiniging op de gelieerde organisaties op € 101.000. De effectieve bezuiniging is lager doordat het Secretariaat de kosten voor de secretariële ondersteuning van het CDAV overneemt, alsmede een deel van de huisvestingskosten van het CDAV en het WI.

E. Projectenpot

Begin 2002 werd een gedeelte van de extra gelden die de partij ontving in het kader van de toenmalige verhoging van de BZK subsidie geormerkt voor de zogenaamde projectenpot waarop de afdelingen een beroep kunnen doen voor activiteiten op het gebied van ledenwerving, ledenbinding, campagne, etc. Het is van belang dat de afdelingen hun activiteiten kunnen blijven uitvoeren. Tegelijk betekent een bezuiniging op de BZK subsidie een aanpassing van de omvang van de projectenpot, welke voor 2011 een bedrag van

€ 150.000 zal bevatten. De korting zal voor een belangrijk deel kunnen worden ondervangen door de hogere contributie inkomsten middels de verhoging van de contributie vanaf 2011.

F. Verhoging contributie

De partij heeft de contributie al een aantal jaren op hetzelfde niveau gehandhaafd. Gevoegd bij het feit dat het aantal leden gestaag afneemt, vanwege met name de vergrijzing van onze partij, is sprake van dalende contributie-inkomsten.

In verhouding tot ons omringende partijen, is het CDA redelijk "goedkoop" gebleven. Een verhoging van de basiscontributie met € 10, betekent extra inkomsten van naar schatting € 500.000.

Omdat nu geen exact beeld kan worden verkregen van de haalbaarheid van dit bedrag, is in de begroting de conservatieve raming van 4 ton aan extra contributiegelden opgenomen en tegelijk 1 ton aan additionele inkomsten (=doelstelling voor de fondsenwerving).

Bijdrageregeling

Zoals gebruikelijk zal uiteraard ook in 2011 de bijdrageregeling gelden voor de gekozen en benoemde vertegenwoordigers en bestuurders. De landelijke bijdrageregeling houdt in dat een deel van het totale inkomen dat betrekking heeft op de vertegenwoordigings- of bestuurstaken dient te worden afgedragen aan de partij. Leden van elk van de drie parlementen, Commissarissen van de Koningin en bewindspersonen dragen landelijk af. Burgemeesters, leden van Gedeputeerde Staten en van Provinciale Staten alsmede waterschapsbestuurders dragen af aan de provinciale afdelingen. Wethouders en leden van gemeenteraden dragen af aan de gemeentelijke afdelingen. De landelijke bijdrageregeling vormt een belangrijk onderdeel van de reservering in het kader van het verkiezingsfonds.

6. Mandaatverzoek jaarrekening en jaarverslagen 2010

Geachte leden,

Op grond van artikel 23, lid 10 van het Huishoudelijk Reglement behandelt het Partijcongres in zijn voorjaarsvergadering de jaarrekeningen alsmede de jaarverslagen van de CDA organen.

In verband met de voorbereiding van de verkiezingen voor Provinciale Staten, vindt het voorjaarscongres van 2011 plaats in februari 2011. Gezien het vroege tijdstip van dit verkiezingscongres, is het niet mogelijk om de jaarrekening en het jaarverslag reeds gereed te hebben voor behandeling door het Partijcongres.

Derhalve verzoekt het Partijbestuur aan het Partijcongres om de volgende mandatering:

“Het Congres gaat akkoord met het verstrekken van een eenmalig mandaat aan het Partijbestuur om de jaarrekening en het jaarverslag over 2010 te behandelen en namens het Partijcongres te accorderen.”

Uiteraard zal de Financiële Commissie de balans en de rekening van baten en lasten onderzoeken en daarvan verslag uitbrengen aan het Partijbestuur.

Tijdens het Congres van 27 november 2010 zal het Congres om goedkeuring voor dit mandaatverzoek worden gevraagd.

7. Voorstel tot wijziging van de statuten van de Stichting Wetenschappelijk Instituut en het Fonds Wetenschappelijk Instituut

De Stichtingsraad van de **Stichting Wetenschappelijk Instituut** heeft in zijn vergadering van 27 mei jl. besloten tot statutenwijziging. Ingevolge art. 18, vierde lid, van deze statuten krijgt een statutenwijziging pas gelding als deze is goedgekeurd door de Partijraad (thans: Partijcongres). Het Partijbestuur heeft op 1 november ingestemd met het verzoek van de Stichtingsraad om de statutenwijziging ter goedkeuring voor te leggen aan het Congres.

Het bestuur van de **Stichting Fonds Wetenschappelijk Instituut** heeft in zijn vergadering van 28 april jl. besloten tot statutenwijziging. Ingevolge art. 13, tweede lid, van deze statuten krijgt een statutenwijziging pas gelding als deze is goedgekeurd door de Partijraad (thans: Partijcongres). Het Partijbestuur heeft op 1 november ingestemd met het verzoek van het bestuur van het Fonds WI om de statutenwijziging ter goedkeuring voor te leggen aan het Congres.

A. Huidige statuten Stichting Wetenschappelijk Instituut

S T A T U T E N

Heden vierentwintig mei negentienhonderd tweeëntachtig, ----
is voor mij, Mr Hendrik Michiel Krans, notaris te 's-Graven-
hage, verschenen: -----
Mejuffrouw Mr Klasina van Zwieten, kandidaat-notaris, wonen-
de te 's-Gravenhage. -----
De comparante verklaarde: -----
Op dertien oktober negentienhonderd éénentachtig, -----
heeft de stichtingsraad van de te 's-Gravenhage gevestigde -
stichting: Stichting Studiecentrum CDA op rechtsgeldige ----
wijze besloten tot wijziging van artikel 1 van de statuten -
als hierna vermeld en tot machtiging van haar, comparante, -
om deze statutenwijziging bij notariële akte tot stand te --
brengen. -----
Van één en ander blijkt uit een aan deze akte te hechten uit-
treksel uit de notulen van die vergadering. -----
Van de goedkeuring van de partijraad van het Christen -----
Democratisch Appèl (CDA), alsmede van de instemming van het
landelijk dagelijks bestuur (het partijbestuur) van het ----
Christen Democratisch Appèl (CDA), blijkt uit een tweetal --
aan deze akte te hechten stukken. -----
De comparante verklaarde bij deze artikel 1 van de statuten
van gemelde stichting zodanig te wijzigen, dat deze voortaan
luit als volgt: -----
Artikel 1. 1. De stichting draagt de naam: -----
Stichting Wetenschappelijk Instituut voor het CDA. -----
2. Zij heeft haar zetel te 's-Gravenhage. -----
Verleden te 's-Gravenhage op de datum aan het hoofd van deze
minuutakte gemeld. -----
Na zakelijke opgave van de inhoud van deze akte aan de com-
parante, mij, notaris, bekend, is deze akte, onmiddellijk --
na volledige voorlezing door de comparante en mij, notaris,
getekend.

(Getekend:) Kl. v. Zwieten, H.M. Krans.

Z/LB

48



VOOR AFSCHRIFT

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'H.M. Krans', written over a horizontal line.

Doorlopende tekst der statuten van de te 's-Gravenhage gevestigde stichting: Stichting Studiecentrum CDA, na akte van statutenwijziging de dato 24 mei 1982, verleden voor Mr H.M. Krans, notaris te 's-Gravenhage, thans genaamd: Stichting Wetenschappelijk Instituut voor het CDA.

Artikel 1. 1. De stichting draagt de naam: -----
Stichting Wetenschappelijk Instituut voor het CDA. -----

2. Zij heeft haar zetel te 's-Gravenhage. -----

----- DOEL EN MIDDELEN -----

Artikel 2. De stichting heeft ten doel het (doen) verrichten van wetenschappelijke arbeid ten behoeve van het CDA op basis van de grondslag van het CDA en in aansluiting aan het program van uitgangspunten. De stichting stimuleert met name de bezinning op de relatie tussen levensovertuiging en politiek handelen. Zij geeft gedocumenteerde adviezen over de hoofd-

r/KvZ/AB

1/1448

lijnen van het beleid, hetzij op eigen initiatief, hetzij op verzoek vanuit het CDA en/of van leden van het CDA in vertegenwoordigende lichamen. -----

Artikel 3. De stichting tracht dit doel te bereiken door: --

- a. bij te dragen - middels onderzoek en studie - tot standpuntbepalingen binnen het CDA en door de fracties van deze partij in vertegenwoordigende lichamen; -----
- b. het uitgeven van geschriften en rapporten betreffende de staatkundige vraagstukken; -----
- c. het instellen van commissies ter begeleiding van de meetingsvorming op bijzondere terreinen van staatkunde; ----
- d. het verschaffen van documentatie; -----
- e. de uitgaven van periodieken; en -----
- f. gebruik te maken van alle andere wettige middelen die het gestelde doel kunnen bevorderen. -----

----- DUUR -----

Artikel 4. De stichting is opgericht voor onbepaalde tijd. -

----- GELDMIDDELEN -----

Artikel 5. 1. De geldmiddelen van de stichting bestaan uit:

- a. jaarlijks vast te stellen bijdragen van het CDA; -----
- b. subsidies; -----
- c. schenkingen, legaten en erfstellingen; -----
- d. opbrengst van belegde middelen; -----
- e. donaties; en -----
- f. alle andere baten. -----

2. Erfstellingen kunnen slechts worden aanvaard onder het voorrecht van boedelbeschrijving. -----

----- BESTUUR -----

Artikel 6. 1. De stichting wordt bestuurd door een bestuur, bestaande uit elf leden. -----

2. Van deze leden worden tenminste vijf leden benoemd door de in artikel 10 genoemde stichtingsraad op voordracht van het bestuur. Drie leden worden benoemd door het partijbestuur van het CDA. De partijvoorzitter of één van de beide ondervoorzitters maakt qualitate qua deel uit van het bestuur. -----

3. De voorzitter van het bestuur wordt in functie gekozen door de partijraad van het CDA op voordracht van het bestuur

van de stichting in overleg met het partijbestuur van het --
CDA. -----

4. Het bestuur kiest uit zijn midden een vice-voorzitter en
een penningmeester. -----

5. De directeur van het instituut is adviserend lid van het
bestuur. -----

Artikel 7. 1. Indien het bestuur, in geval van vacature(s),
uit minder dan het vastgestelde aantal leden bestaat, be- --
houdt het niettemin zijn bevoegdheden, onverminderd de ver-
plichting van het bestuur om te bevorderen, dat in de vaca-
ture(s) wordt voorzien. -----

2. De benoeming van een bestuurslid geschiedt voor een tijd-
vak van vier jaar. Een aftredend bestuurslid is terstond --
herbenoembaar met dien verstande, dat niemand meer dan acht
jaar achtereenvolgende zitting kan hebben. -----

3. Telkenjare treden drie bestuursleden volgens een door het
bestuur op te maken rooster af. Hij, die benoemd wordt ter --
voorziening in een tussentijds ontstane vacature neemt op --
het rooster van aftreding de plaats van zijn voorganger in.

4. Het lidmaatschap van het bestuur eindigt: -----

a. door overlijden; -----

b. door periodiek aftreden; -----

c. door schriftelijk bedanken; -----

d. door beëindiging van het lidmaatschap van het CDA; en ---

e. door ontslag door de benoemende instantie. -----

----- BEVOEGDHEDEN BESTUUR EN VERTEGENWOORDIGINGEN -----

Artikel 8. 1. Het bestuur is bevoegd tot het verrichten van
alle rechtshandelingen, gene uitgezonderd. De in de wet voor-
komende mogelijke bevoegdheidsbeperkingen op dit punt gelden
derhalve niet. -----

2. De stichting wordt in en buiten rechte vertegenwoordigd --
door het bestuur of door de voorzitter of door zijn plaats-
vervanger tezamen met de penningmeester of diens plaatsver-
vanger. -----

Artikel 9. 1. Het bestuur benoemt de medewerkers van de ----
stichting, met uitzondering van de directeur, die benoemd --
wordt door de stichtingsraad op voordracht van het bestuur.

2. Het bestuur, dat minstens zesmaal per jaar vergadert, be-
slist over de publicatie van rapporten, stelt de commissies

en secties samen, keurt studieopdrachten goed en controleert de voortgang van de werkzaamheden. -----

3. Het bestuur stelt het onderzoeksplan vast, alsmede de begroting, de jaarrekening en het jaarverslag. -----

----- STICHTINGSRAAD -----

Artikel 10. 1. De stichting kent een stichtingsraad, bestaande uit ten hoogste vijftig leden. -----

2. De leden van de Raad zijn: -----

a. de leden van het bestuur van de stichting; -----

b. één lid benoemd door elk van de Kamerkringen van het CDA;

c. één lid benoemd door het bestuur van de Christen-Democratische Jongerenorganisatie; -----

d. één lid benoemd door het bestuur van het CDA-vrouwenbe- raad; -----

e. één lid benoemd door het bestuur van de Vereniging van Christen-Democratische gemeente- en provinciebestuurders;

f. één lid benoemd door de Kader- en Vormingscommissie van het CDA; -----

g. één lid benoemd door de Commissie Buitenland van het CDA;

h. tenminste één lid per sectie benoemd door het bestuur op voordracht van de secties van de stichting. -----

3. Adviserende leden van de Raad zijn de directeur en de wetenschappelijke medewerkers van de stichting, benevens de secretaris van het partijbestuur van het CDA, twee leden benoemd door de Tweede-Kamerfractie van het CDA, één lid benoemd door de Eerste-Kamerfractie van het CDA en een der Nederlandse Christen-Democratische leden van het Europese Parlement. -----

Artikel 11. De stichtingsraad vergadert ten minste twee maal per jaar, behandelt het onderzoeksplan van het instituut en keurt de begroting, de jaarrekening en het jaarverslag goed. -----

----- VOORZITTER, VICE-VOORZITTER EN PENNINGMEESTER -----

Artikel 12. De voorzitter, de vice-voorzitter en de penningmeester van het bestuur zijn tevens de voorzitter, de vice-voorzitter en de penningmeester van de stichtingsraad. -----

----- VERGADERINGEN -----

Artikel 13. 1. Met inachtneming van het bepaalde in artikel 9 lid 2 en artikel 11, belegt de voorzitter een vergadering, wanneer hij dit nodig oordeelt. -----

2. Voorts is de voorzitter op schriftelijk verzoek - onder opgave van de te behandelen punten - van ten minste tien leden van de Raad, respectievelijk drie leden van het bestuur, verplicht tot het bijeenroepen van een vergadering op een termijn van niet langer dan vier weken. -----

Indien aan het verzoek niet wordt voldaan, kunnen de verzoekers zelf tot bijeenroeping overgaan op de wijze waarop de vergaderingen overeenkomstig het bepaalde in artikel 13 lid 3 bijeengeroepen worden, op welke vergadering(en) als dan over bedoelde punten rechtsgeldige besluiten kunnen genomen worden. -----

3. De leden van de stichtingsraad en het bestuur worden tenminste zeven dagen van tevoren schriftelijk onder opgave van de agenda ter vergadering opgeroepen. -----

----- BESLUITVORMING -----

Artikel 14. 1. Geldige besluiten kunnen, voor zover in deze statuten niet anders is bepaald, slechts met volstrekte meerderheid der stemmen worden genomen in een vergadering waarin ten minste de helft van het aantal (bestuurs)leden aanwezig is. -----

2. Is op een vergadering het voorgeschreven aantal (bestuurs)leden niet aanwezig, dan kunnen in een volgende vergadering, ongeacht het aantal aanwezige (bestuurs)leden over de punten vermeld op het voor de vorige vergadering verzonden convocaat besluiten worden genomen. -----

3. Ieder (bestuurs)lid heeft één stem. -----

4. Over personen wordt schriftelijk, over zaken mondeling gestemd, tenzij door de meerderheid van de stemhebbende leden van de vergadering een schriftelijke stemming wordt verlangd. Blanco en niet juist uitgebrachte stemmen tellen niet mee. - Artikel 184 van de statuten van het CDA en de bijbehorende bepalingen in artikel 59 van het huishoudelijk reglement van het CDA zijn over dit statuut van overeenkomstige toepassing.

5. In spoedgevallen - ter beoordeling van de voorzitter - kunnen ook buiten vergadering rechtsgeldige besluiten worden genomen, mits schriftelijk en met tenminste twee/derde meerderheid van het totaal aantal uit te brengen stemmen. Een dergelijk besluit staat gelijk aan een besluit genomen in een vergadering. -----

----- BOEKJAAR EN JAARSTUKKEN -----

Artikel 15. 1. Het boekjaar van de stichting valt samen met het kalenderjaar. -----

Artikel 16. 1. Het bestuur is verplicht van de vermogenstoestand van de stichting zodanige aantekeningen te houden, dat daaruit te allen tijde haar rechten en verplichtingen kunnen worden gekend. -----

2. Het bestuur is verplicht jaarlijks binnen zes maanden na afloop van het boekjaar een balans en een staat van baten en lasten van de stichting op te maken. -----

3. Het bestuur dient de controle van de jaarstukken op te -- dragen aan een register-accountant. -----

4. Het bestuur is verplicht de in de leden 1 en 2 van dit -- artikel vermelde bescheiden ten minste tien jaar te bewaren. -----

----- REGLEMENTEN -----

Artikel 17. Het bestuur kan reglementen vaststellen, onder -- meer betreffende een nadere afbakening en omschrijving van -- de taken van de stichtingsraad en van het bestuur, die geen bepalingen mogen bevatten, welke met deze statuten, de CDA-statuten en/of het huishoudelijk reglement van het CDA en of de wet strijden. Deze reglementen, alsmede wijziging daarvan, behoeven de goedkeuring van de partijraad van het CDA. -----

-- WIJZIGING VAN DE STATUTEN EN ONTBINDING DER STICHTING --

Artikel 18. 1. De stichtingsraad is bevoegd tot wijziging -- van de statuten of tot ontbinding van de stichting. -----

2. Een besluit tot wijziging van de statuten of tot ontbin- ding van de stichting kan slechts worden genomen met ten --- minste twee/derde van de geldig uitgebrachte stemmen in een vergadering van de stichtingsraad, waarin ten minste twee/ - derde van het totaal aantal leden aanwezig is. -----

3. Is in deze vergadering het voorgeschreven aantal leden -- niet aanwezig, dan kan in een volgende vergadering, welke -- tussen twee en zes weken na die eerste vergadering moet wor- den gehouden, ongeacht het aantal aanwezige leden, met ten - minste twee/derde van de geldig uitgebrachte stemmen een --- besluit hierover worden genomen. -----

4. Voordat een besluit tot wijziging van de statuten of tot ontbinding van de stichting geldigheid verkrijgt, dient ----

goedkeuring te zijn verkregen van de partijraad van het ----
CDA. -----

5. Een besluit tot ontbinding treedt eerst in werking, nadat
hiervoor instemming is verkregen van het landelijk dagelijks
bestuur van het CDA. -----

Een besluit tot statutenwijziging behoeft de instemming van
het landelijk dagelijks bestuur en treedt eerst in werking -
nadat hiervan een notariële akte is opgemaakt. -----

Artikel 19. 1. Bij ontbinding van de stichting is het be- --
stuur belast met de vereffening. -----

Gedurende de vereffening blijven de bepalingen van deze sta-
tuten zoveel mogelijk van kracht. -----

2. Een besluit tot ontbinding van de stichting moet inhouden
de bestemming van een eventueel batig saldo met dien ver- --
stande, dat een batig saldo moet worden besteed voor doelen,
die het meest met het doel van de stichting overeenstemmen.

----- SLOTBEPALING -----

Artikel 20. In alle gevallen, waarin niet door deze statuten
en/of de CDA-statuten en/of het huishoudelijk reglement van
het CDA is voorzien, beslist het bestuur van de stichting. -

Tenslotte verklaarde de comparante dat gemelde stichting,
als zijnde het wetenschappelijk instituut, een bijzondere --
organisatie is, gelieerd aan het CDA, zoals vervat in de ---
statuten van het CDA. -----

B. Wijzigingsvoorstellen statuten Stichting Wetenschappelijk Instituut

(in zwart inhoudelijke toevoegingen of wijzigingen)

Artikel 6. 3. partijcongres (i.p.v. partijraad)

Artikel 7. 3. “**schrappen**”

Artikel 7. Lid 3 luid momenteel:

3. Telkenjare treden drie bestuursleden volgens een door het bestuur op te maken rooster af. Hij, die benoemd wordt ter voorziening in een tussentijds ontstane vacature neemt op het rooster van aftreding de plaats van zijn voorganger in.

Artikel 10. 1. De stichting kent een stichtingsraad.

2. De leden van de Raad zijn:

- a. de leden van het bestuur van de stichting;
- b. **twee** leden benoemd door elk van de **provinciale afdelingen** van het CDA;
- c. één lid benoemd door het bestuur van het CDJA;
- d. één lid benoemd door het bestuur van het CDAV;
- e. één lid benoemd door het bestuur van de Bestuurdersvereniging;
- f. “**schrappen**”
- g. één lid benoemd door de commissie Buitenland van het CDA;
- h. “**schrappen**”

3. De benoeming van een stichtingsraadlid geschiedt voor een tijdvak van vier jaar. Een aftredend stichtingsraadlid is terstond herbenoembaar met dien verstande, dat niemand meer dan acht jaar achtereenvolgende zitting kan hebben.

4. Adviserende leden van de Raad zijn:

- a. de directeur en de wetenschappelijk medewerkers van de stichting;
- b. de secretaris van het partijbestuur van het CDA;
- c. twee leden benoemd door de Tweede-Kamerfractie van het CDA;
- d. één lid benoemd door de Eerste-Kamerfractie van het CDA;
- e. één lid benoemd door de CDA-delegatie in het Europese Parlement.

Artikel 17. partijcongres (i.p.v. partijraad)

Artikel 18. 4. partijcongres (i.p.v. partijraad)

C. Toelichting bij wijzigingsvoorstellen statuten Stichting Wetenschappelijk Instituut:

De opheffing van de Savornin Lohman Stichting noopt het Fonds WI tot aanpassing van zijn statuten. Dit was voor het WI aanleiding om ook zijn eigen statuten nader te bezien, hetgeen geleid heeft tot een paar kleine veranderingen.

Het voorstel is om de statuten van het WI voor wat betreft de artikelen over de Stichtingsraad te wijzigen. Er wordt in de statuten nog gesproken van Kamerkringen, terwijl er inmiddels provinciale afdelingen zijn. Ook ontbreekt een tijdvak waarvoor de benoeming van de leden geldt. Een benoemingsperiode is toegevoegd in het concept wijzigingsvoorstel, waarbij wordt aangesloten bij de benoemingsduur van WI-bestuursleden.

D. Huidige statuten Stichting Fonds Wetenschappelijk Instituut

Krans Mulder Meuter Notarissen
Parkstraat 107 - 's-Gravenhage
Telefoon 070 - 614481
Telex 32658 Notar NL

COPIE

S 150906

- 1 -

Heden vier juli negentienhonderd drieëntachtig -----
Kamer van Koophandel, ~~en Fabrieken~~ is voor mij, Mr Jan Willem Meuter, notaris te 's-Gravenhage,
- 5 JUL 1983
voor 's-Gravenhage verschenen: -----
de Heer Mr Hendrik Michiel Krans, notaris, wonende te -----
's-Gravenhage. -----
De comparant verklaarde: -----
Het bestuur van de te 's-Gravenhage gevestigde stichting: --
Stichting Fonds Studiecentrum CDA heeft in haar vergadering
van zes april negentienhonderd drieëntachtig op rechtsgeldi-
ge wijze besloten tot wijziging van de statuten en hem, com-
parant, gemachtigd om deze statutenwijziging tot stand te --
brengen. -----
Van een en ander blijkt uit een aan deze akte te hechten ---
uittreksel van de notulen van die bestuursvergadering. -----
Van de goedkeuring van de partijraad van het CDA blijkt uit
een aan deze akte te hechten dokument. -----
De comparant verklaarde bij deze de statuten van gemelde ---
stichting zodanig te wijzigen dat artikel 1 lid 1, artikel -
3, artikel 4 en artikel 5 lid 3 voortaan luiden als volgt: -
Artikel 1. 1. De stichting draagt de naam: -----
Stichting Fonds Wetenschappelijk Instituut voor het CDA. ---
Artikel 3. De stichting heeft uitsluitend ten doel het verle-
nen van financiële steun aan de Stichting Wetenschappelijk -
Instituut voor het CDA voor het verrichten van activiteiten,
als omschreven in artikel 2 en 3 van de statuten van de ----
Stichting Wetenschappelijk Instituut voor het CDA, waardoor
de politieke overtuiging van het Christen Democratisch Appèl
(ook te noemen: "CDA") kan doorwerken in het politieke werk
van de partij. -----
Artikel 4. 1. De stichting wordt bestuurd door een bestuur, -
bestaande uit vijf leden. -----
2. Het bestuur is samengesteld uit: -----
a. één lid te benoemen door de stichting: Stichting Doctor --
Abraham Kuyperfonds; -----
b. één lid te benoemen door de stichting: Stichting Dr. ----
Schaepmanfonds; -----
c. één lid te benoemen door de stichting: Stichting Unie- ---
werkfonds; -----

KR/AGW
83/069

- d. één lid te benoemen door het partijbestuur van het CDA ---
(niet uit haar midden); en -----
- e. één lid te benoemen door de stichting: Stichting Weten- --
schappelijk Instituut voor het CDA (niet uit haar midden).
3. Voor elk te benoemen bestuurslid wordt tevens een plaats-
vervangend bestuurslid benoemd door ieder van de in lid 2 ---
genoemde instellingen. Dit plaatsvervangend lid zal alleen --
optreden bij ontstentenis van het benoemde lid en dit lid in
dat geval volledig en met dezelfde rechten en plichten kun- -
nen vervangen. -----
4. De benoeming van een (plaatsvervangend) bestuurslid ge- --
schiedt voor een tijdvak van vier jaar. -----
Een aftredend (plaatsvervangend) bestuurslid is slechts één -
maal voor een tijdvak van vier jaar herbenoembaar. -----
5. Het (plaatsvervangend) bestuurslidmaatschap eindigt: ----
a. door overlijden; -----
b. door periodiek aftreden; -----
c. door schriftelijk bedanken; -----
d. door beëindiging van het lidmaatschap van het CDA; en ---
e. door ontslag door de benoemende instantie. -----
- Artikel 5. 3. De penningmeester en de directeur van de stich-
ting: Stichting Wetenschappelijk Instituut voor het CDA, als-
mede de penningmeester van het CDA zijn adviserend lid van --
het bestuur. -----
Verleden te 's-Gravenhage op de datum aan het hoofd van deze
minuutakte gemeld. -----
Na zakelijke opgave van de inhoud van deze akte aan de compa-
rant, mij, notaris, bekend, heeft deze verklaard van de in-
houd te hebben kennis genomen en op volledige voorlezing ---
hiervan geen prijs te stellen. -----
Onmiddellijk na beperkte voorlezing is deze akte door de ---
comparant en mij, notaris, getekend.
(Getekend:) H.M. Krans, J.W. Meuter.

DOORLOPENDE TEKST

van de statuten van de te 's-Gravenhage
gevestigde stichting:
Stichting Fonds Wetenschappelijk Instituut
voor het CDA,
na akte van statutenwijziging,
4 juli 1983 verleden voor notaris Mr J.W.
Meuter te 's-Gravenhage.

----- NAAM, ZETEL EN DUUR -----

Artikel 1. 1. De stichting draagt de naam: -----
Stichting Fonds Wetenschappelijk Instituut voor het CDA. ----
2. Zij heeft haar zetel te 's-Gravenhage. -----
3. De stichting is opgericht voor onbepaalde tijd. -----

----- GRONDSLAG -----

Artikel 2. De stichting aanvaardt de Heilige Schrift als ----
haar grondslag. -----

----- DOEL -----

Artikel 3. De stichting heeft uitsluitend ten doel het verle-
nen van financiële steun aan de Stichting Wetenschappelijk ---
Instituut voor het CDA voor het verrichten van activiteiten, -
als omschreven in artikel 2 en 3 van de statuten van de Stich-
ting Wetenschappelijk Instituut voor het CDA, waardoor de po-
litieke overtuiging van het Christen Democratisch Appèl (ook -
te noemen: "CDA") kan doorwerken in het politieke werk van de
partij. -----

----- BESTUUR -----

Artikel 4. 1. De stichting wordt bestuurd door een bestuur, --
bestaande uit vijf leden. -----

KR/AGW
83/069

2. Het bestuur is samengesteld uit: -----
- a. één lid te benoemen door de stichting: Stichting Doctor ---
Abraham Kuyperfonds; -----
 - b. één lid te benoemen door de stichting: Stichting Dr. Schaep- ---
manfonds; -----
 - c. één lid te benoemen door de stichting: Stichting Unie- ---
werkfonds; -----
 - d. één lid te benoemen door het partijbestuur van het CDA ----
(niet uit haar midden); en -----
 - e. één lid te benoemen door de stichting: Stichting Weten- ---
schappelijk Instituut voor het CDA (niet uit haar midden).
3. Voor elk te benoemen bestuurslid wordt tevens een plaats- -
vervangend bestuurslid benoemd door ieder van de in lid 2 ge- -
noemde instellingen. Dit plaatsvervangend lid zal alleen op- -
 treden bij ontstentenis van het benoemde lid en dit lid in ---
 dat geval volledig en met dezelfde rechten en plichten kunnen
vervangen. -----
4. De benoeming van een (plaatsvervangend) bestuurslid ge- ---
schieft voor een tijdvak van vier jaar. -----
Een aftreden (plaatsvervangend) bestuurslid is slechts één ---
maal voor een tijdvak van vier jaar herbenoembaar. -----
5. Het (plaatsvervangend) bestuurslidmaatschap eindigt: -----
- a. door overlijden; -----
 - b. door periodiek aftreden; -----
 - c. door schriftelijk bedanken; -----
 - d. door beëindiging van het lidmaatschap van het CDA; en -----
 - e. door ontslag door de benoemende instantie. -----
- Artikel 5. 1. Het bestuur kiest uit zijn midden een voorzitter, --
een secretaris en een penningmeester, die tezamen het dage- --
lijks bestuur vormen. -----
2. Het dagelijks bestuur wordt zodanig gekozen, dat het be- --
staat uit: -----
- a. een bestuurslid, benoemd door de stichting: Stichting Doc-
tor Abraham Kuyperfonds; -----
 - b. een bestuurslid, benoemd door de stichting: Stichting Dr. -
Schaepmanfonds; en -----
 - c. een bestuurslid, benoemd door de stichting: Stichting Unie-
werkfonds. -----

3. De penningmeester en de directeur van de stichting: Stichting Wetenschappelijk Instituut voor het CDA, alsmede de penningmeester van het CDA zijn adviserend lid van het bestuur.

Artikel 6. 1. Het dagelijks bestuur is belast met de uitvoering van de besluiten van het bestuur. -----

2. Het dagelijks bestuur heeft de dagelijkse leiding van de stichting. -----

Artikel 7. Met betrekking tot het stemrecht, de stemming en de besluitvorming in- en van het bestuur en het dagelijks bestuur zijn de bepalingen van de statuten en het huishoudelijk reglement van het CDA van overeenkomstige toepassing. -----

----- BESTUURSBEVOEGDHEID EN VERTEGENWOORDIGING -----

Artikel 8. Het bestuur is bevoegd tot het verrichten van alle rechtshandelingen, gene uitgezonderd. De in de wet voorkomende mogelijke bevoegdheidsbeperkingen op dit punt gelden derhalve niet. -----

Artikel 9. De stichting wordt in en buiten rechte vertegenwoordigd door het dagelijks bestuur. -----

----- BOEKJAAR EN JAARSTUKKEN -----

Artikel 10. 1. Het boekjaar van de stichting valt samen met het kalenderjaar. -----

2. Het bestuur is verplicht van de vermogenstoestand van de stichting zodanige aantekening te houden, dat daaruit te allen tijde haar rechten en verplichtingen kunnen worden gekend.

3. Het bestuur is verplicht jaarlijks binnen zes maanden na afloop van het boekjaar een balans en een staat van baten en lasten van de stichting op te maken. -----

4. Het dagelijks bestuur ontwerpt jaarlijks vóór één mei de in lid 3 bedoelde rekening en verantwoording en legt dit aan het bestuur voor. -----

5. Het bestuur wordt voor het gevoerde financiële beheer gedechargeerd door goedkeuring van de rekening en verantwoording van de partijraad van het CDA. -----

6. Het bestuur is verplicht de bescheiden bedoeld in de leden 2 en 3 ten minste tien jaar te bewaren. -----

Artikel 11. 1. De geldmiddelen van de stichting bestaan uit:
a. gelden, verkregen van de in deze statuten genoemde stichtingen; -----
b. schenkingen, legaten en erfstellingen; -----
c. opbrengst van belegde middelen; -----
d. donaties; en -----
e. alle andere baten en inkomsten. -----

2. Erfstellingen kunnen slechts onder het voorrecht van boedelbeschrijving worden aanvaard. -----

----- REGLEMENTEN -----

Artikel 12. 1. Het bestuur kan ter uitwerking van deze statuten reglementen vaststellen. -----

2. Een reglement mag geen bepalingen bevatten die in strijd zijn met de wet en/of deze statuten en/of de CDA statuten -- en/of het huishoudelijk reglement van het CDA en heeft eerst kracht na van de partijraad van het CDA verkregen goedkeuring. -----

----- WIJZIGING VAN DE STATUTEN EN ONTBINDING DER STICHTING -----

Artikel 13. 1. Het bestuur is bevoegd tot wijziging van de statuten of tot ontbinding van de stichting. -----

2. Een besluit tot wijziging van de statuten of tot ontbinding van de stichting behoeft de goedkeuring van de partijraad van het CDA. -----

3. Een statutenwijziging treedt niet in werking dan nadat -- hiervan een notariële akte is opgemaakt. -----

Artikel 14. 1. Bij ontbinding van de stichting is het bestuur belast met de vereffening. -----

Gedurende de vereffening blijven de bepalingen van deze statuten zoveel mogelijk van kracht. -----

2. Een besluit tot ontbinding van de stichting moet inhouden de bestemming van een eventueel batig saldo met dien verstande, dat een batig saldo moet worden besteed voor doelen, die het meest met het doel van de stichting overeenstemmen. -----

----- SLOTBEPALING -----

Artikel 15. In alle gevallen waarin door de wet en/of deze statuten en/of de statuten en/of het huishoudelijk reglement van het CDA niet is voorzien, beslist het bestuur van de stichting. -----

E. Wijzigingsvoorstellen statuten Stichting Fonds Wetenschappelijk Instituut

(in zwart inhoudelijke toevoegingen of wijzigingen)

Artikel 4. 1. De stichting wordt bestuurd door een bestuur bestaande uit vijf leden.

2. Het bestuur is samengesteld uit:

- a. één lid te benoemen door de Stichting Doctor Abraham Kuiperfonds;
- b. één lid te benoemen door de Stichting Dr. Schaepmanfonds;
- c. **één lid te benoemen door het bestuur van de Stichting Fonds WI, waarbij zo veel mogelijk wordt gehandeld in lijn met de historische wortels van De Savornin Lohmanstichting;**
- d. één lid te benoemen door het partijbestuur van het CDA (niet uit haar midden); en
- e. één lid te benoemen door **het bestuur van** de Stichting Wetenschappelijk Instituut voor het CDA (niet uit haar midden).

3. **“Schrappen”**

4. De benoeming van een bestuurslid geschiedt voor een tijdvak van vier jaar. Een aftredend (**“schrappen: plaatsvervangend”**) bestuurslid is **tweemaal** voor een tijdvak van vier jaar herbenoembaar.

5. Het (**“schrappen: plaatsvervangend”**) bestuurslidmaatschap eindigt:

Artikel 5. 1. Het bestuur kiest uit zijn midden een voorzitter en penningmeester en **desgewenst** een secretaris. **Deze personen vormen het dagelijks bestuur.**

2. **“Schrappen”**

3. De penningmeester en de directeur van de Stichting Wetenschappelijk Instituut voor het CDA, alsmede de penningmeester van het CDA zijn adviserend lid van het bestuur. **Bij ontstentenis van een van dezen treden hun onderscheidende plaatsvervangers op als adviseur van het bestuur.**

Artikel 9. De stichting wordt (**“schrappen: in en buiten rechte”**) vertegenwoordigd door het dagelijks bestuur.

Artikel 10.

5. Het bestuur wordt voor het gevoerde beleid gedechargeerd, door goedkeuring van de **jaarrekening** (**“schrappen: en verantwoording”**) door het partijcongres van het CDA.

Artikel 12. 2. partijcongres (i.p.v. partijraad)

Artikel 13. 2. Partijcongres (i.p.v. partijraad)

F. Toelichting bij wijzigingsvoorstellen statuten Stichting Fonds Wetenschappelijk Instituut

De statuten van het Fonds Wetenschappelijk instituut zijn niet langer up to date door de opheffing van de Savornin Lohman Stichting begin 2010. De statuten vermelden namelijk dat één bestuurslid wordt benoemd door deze stichting (of eigen door de Stichting Unie-werfonds, waarvan de statuten nog spreken). Om die reden is het wenselijk de statuten aan te passen.

Omdat er geen natuurlijke vervanger is van de Savornin Lohman Stichting, is het voorstel een lid van het bestuur – dat voorheen gekozen werd door de Savornin Lohman Stichting – te laten benoemen door het bestuur van het FWI. Om de balans te bewaren die gegeven was met de benoeming van drie van de vijf bestuursleden door de Katholieke Stichting Dr. Schaepmanfonds, de Gereformeerde Stichting Abraham Kuiperfonds en de Hervormde Stichting Savornin Lohmanfonds, is toegevoegd dat het bestuur van het FWI zo veel mogelijk handelt in lijn met de historische wortels van de Savornin

Lohman Stichting. Om de historische wortels van het fonds naar de toekomst toe te bewaren, wordt voorgesteld op te nemen (art. 3) dat, mochten in de toekomst het Kuyperfonds of Schaepmanfonds niet meer functioneren of niet meer bestaan, de benoeming zo veel mogelijk in lijn met de historische wortels geschiedt. De benoeming geschiedt dan door het bestuur van het WI, om te voorkomen dat het FWI vooral zichzelf aanvult.

Verder wordt voorgesteld de bestuurstermijn te verlengen van twee tot drie perioden van vier jaar, omdat expertise zo beter behouden kan blijven in het kleine bestuur.

Verder zijn de statuten in het voorstel aangepast bij de huidige werkwijze. Daarin kennen bestuursleden geen plaatsvervanger (art. 3), maar adviserende leden wel (art. 5.3). In de praktijk vervangt de directeur van het partijbureau de penningmeester van de partij en vervangt de plaatsvervangend directeur WI de directeur WI. Het dagelijks bestuur wordt gevormd door de voorzitter en penningmeester; het secretariaat wordt verzorgd door het WI (art. 5.1).

Daarnaast worden nog enkele tekstuele wijzigingen voorgesteld.

De statuten van het FWI en de voorgestelde wijzigingen (in zwart) zijn bijgevoegd.

De procedure voor een statutenwijziging staat vermeld in artikel 13 van de statuten.

G. Verzoek aan Congres

Het Congres wordt verzocht de voorgestelde statutenwijzigingen goed te keuren.

8. Verkiezing/benoeming vrijgekozen lid Partijbestuur (portefeuille: bedrijfsleven/ ondernemerschap/ maatschappelijk verantwoord ondernemen)

Afgelopen zomer heeft Alex Krijger te kennen gegeven zijn lidmaatschap van het Partijbestuur (portefeuille: bedrijfsleven/ ondernemerschap/ maatschappelijk verantwoord ondernemen) te willen neerleggen. Hij heeft daartoe besloten, omdat zijn baan, gelet op het risico van belangenverstremming, steeds lastiger compatibel is met het Partijbestuurslidmaatschap van het CDA.

De aldus ontstane vacature is kort na de zomervakantie opengesteld: via ledenblad en website zijn leden opgeroepen te solliciteren en zijn de afdelingen gevraagd kandidaten voor te dragen. Op 1 november heeft het Partijbestuur Arjan Kaaks voorgedragen voor de vacature.

Op het moment van drukken van de vergaderstukken is de uiterste datum waarop tegenkandidaten kunnen worden voorgedragen, nog niet verstreken. Wanneer er tegenkandidaten zijn voorgedragen, vindt verkiezing plaats tijdens het Congres. Wanneer er geen tegenkandidaten zijn voorgedragen, wordt het Congres gevraagd dhr. Kaaks bij acclamatie te benoemen.

Arjan (A.J.Th.) Kaaks

- Groningen 1966, getrouwd, 4 zonen (9-14 jr.), vanaf medio 2008 wonend in Wassenaar.
- Opgegroeid in Friesland, Overijssel (Gymnasium-B, Zwolle, 1984). Studie economie in Groningen, doctoraal 1989.
- 1991: na officiersopleiding en dienstplicht begonnen bij Unilever in Rotterdam en volgen postdoctorale Register Controllers opleiding.
- 1997: van Unilever naar DSM's Curver, in Frankrijk, als financiële man.
- Vervolgens als financiële man verantwoordelijk voor de Europese productie en logistiek naar Brussel voor de nieuwe moeder (DSM verkocht Curver in 1998), het Amerikaanse Newell-Rubbermaid.
- 1999: verder bij Unilever, bijna 4 jaar in Londen, werkend voor de Raad van Bestuur op het terrein van Investor Relations. Vervolgens 2 jaar naar Stockholm als Financieel Directeur voor de Scandinavische IJs- en Diepvries-activiteiten (het Scandinavische equivalent van Iglo-Ola).
- 2005: na 8 jaar buitenland: CFO en lid van de Raad van Bestuur van het beursgenoteerde Koninklijke Grolsch NV.
- In 2008 werd Grolsch van de beurs gehaald, na de overname door SABMiller.
- In juni 2008 begonnen als COO/CFO voor het merk en bedrijf O'Neill (Warmond), dat in 2007 in Nederlandse, private handen kwam.

Overig:

- Medeoprichter Stichting Internationaal Onderwijs Twente, leidend tot de start van een internationale basisschool in Enschede in september 2008 <tot september 2008>
- Vicevoorzitter van de Raad van Toezicht van Consent (openbaar primair onderwijs Enschede) <tot medio 2008>
- 2007-2008 studiegroep PKN-Enschede inzake toekomststrategie
- Voorzitter van het Beleggingscomité Grolsch Pensioenfonds <tot mei 2010>
- Per eind 2009 aangetreden als Lid RvT van Stichting Philadelphia Zorg, met als aandachtsgebied Financiën.
- Lid Curatorium post-doc RC-opleiding Nyenrode Universiteit.
- Lid Programmaraad Permanente Educatie, Controllers Instituut.
- Lid MR/GMR Rijnlands Lyceum Wassenaar

- Lid geweest van CDA-Commissie Woningmarkt en Programcommissie
- Lid van BCKB-CDA (Klankbordgroep Bedrijfsleven)
- En meer dan 20 jaar CDA-lid.

III. **Wilhelmus van Nassouwe, vers 1 en 6**

1. Wilhelmus van Nassouwe
ben ik van duitsen bloed.
Den vaderland getrouwe
blijf ik tot in den dood.
Een prinse van Oranje
ben ik vrij onverveerd.
De koning van Hispanje
heb ik altijd geëerd.

6. Mijn schild ende betrouwe
zijt Gij, o God, mijn Heer!
Op U zo wil ik bouwen
verlaat mij nimmer meer!
Dat ik toch vroom mag blijven,
Uw dienaar te aller stond
de tirannie verdrijven
die mij mijn hart doorwondt.