

Inleiding

We staan voor grote uitdagingen en kansen in Nederland. De afgelopen jaren heeft de VVD vaak verkiezingen gewonnen en hebben we veel goede dingen kunnen doen voor Nederland. Door samen te werken. Dat is namelijk hoe wij dingen voor elkaar krijgen. Doen wat nodig is om oplossingen dichterbij te brengen. Terwijl de wereld veranderde, de ene crisis soms de andere leek op te volgen, terwijl het in Nederland soms schuurde en kraakte, hielden wij het stabiel. En dat is precies wat Nederland nu nodig heeft. Daar moeten we elke dag mee bezig zijn. Om als VVD ook de komende jaren voorop te kunnen lopen, moeten we volop blijven innoveren. We hebben grote ambities: we willen structureel de grootste partij zijn, in stemmen én in maatschappelijk draagvlak.

Er zijn drie doelen die we in het vizier houden waarmee we blijven werken aan een partij die doet wat nodig is voor dit land:

1. We vergroten het (maatschappelijk) draagvlak. Hoe leveren we (meer) toegevoegde waarde voor al die liberalen?
2. We professionaliseren en digitaliseren verder. Hoe maken we nog beter gebruik van de digitale mogelijkheden en bouwen we een moderne, professionele partij?
3. We verbreden de financiële basis. Hoe zorgen we voor structurele en gezonde financiering van de vereniging?

Ook het aankomende jaar leent zich weer om hiermee aan de slag te gaan. Met verkiezingen voor het Europees parlement, hebben we de mogelijkheid om Nederland te bewijzen dat wij de partij zijn die doet wat nodig is om Nederland vrij, veilig en welvarend te maken en te houden. Dat geluid zullen wij dit jaar wederom in het hele land laten horen. Want zowel landelijk, Europees, provinciaal én lokaal zijn onze mensen elke dag bezig met het oplossen van de problemen van gewone mensen.

Onze vereniging bruist volop. De combinatie van fysieke en digitale bijeenkomsten biedt ons de mogelijkheid om op nog meer momenten in gesprek te gaan over de toekomst van Nederland en onze partij. Dat is belangrijk, want het hoort bij de VVD dat mensen bij ons hun stem kunnen laten horen en kunnen meepraten over actuele politieke onderwerpen. Dat is wat mij betreft een van de grote voordelen van het VVD-lidmaatschap. En dat zullen we de komende jaren nog verder moeten uitbouwen.

Wat ons als grote volkspartij ook uniek maakt, is dat onze achterban verspreid is over heel Nederland. Onze leden en kiezers wonen zowel in de steden als op het platteland. Willen we dat zo houden en de komende jaren nog meer mensen aan onze partij binden, dan moeten we op jong en oud en op alle delen van ons land blijven focussen. Dat doen we door samen de wijken en de buurten in te trekken en met mensen het gesprek aan te gaan.

Dat is politiek een gezicht geven en aanspreekbaar maken voor de grootst mogelijke groep. Zichtbaar zijn in de gemeente, de provincie en in het land. Het gesprek aangaan over wat wij willen met Nederland. Over hoe wij dit land voor ons zien, willen verbeteren en versterken. Dat is als volkspartij midden in de samenleving staan. En zien wat er nu nodig is. Zodat Nederland ook in de toekomst een vrij, veilig en welvarend land blijft. Voor ons en voor onze kinderen.



Eric Wetzels
Partijvoorzitter

Debat, evenementen en de vereniging

De VVD is een politieke vereniging: onze leden voelen zich verbonden door de gedeelde politieke en liberale normen en waarden. Uit intern onderzoek onder leden is gebleken dat debat en discussie één van de primaire redenen is voor onze leden om lid te worden en bovenal te blijven. Een tweede reden zijn onze evenementen. We zien dat evenementen steeds beter bezocht worden door leden én geïnteresseerden.

In 2024 blijven we verder bouwen aan een brede community van leden en geïnteresseerden. Waar mensen met politieke en maatschappelijke interesses en ambities bij willen horen, om het gesprek aan te gaan over de toekomst van ons land. Maar natuurlijk kunnen we dat niet alleen. Daarom werken we actief samen met de regio's, lokale en thematische netwerken om dit zo goed mogelijk te organiseren. Door discussie en debat te stimuleren, evenementen te organiseren voor al onze doelgroepen én door het bieden van de juiste ondersteuning waar nodig. Zodat we gezamenlijk onze vereniging laten groeien.

In 2023 is gestart met de herziening van ons contributiemodel met bijbehorende services en producten. Op de algemene vergadering in het voorjaar van 2024 zal daartoe een voorstel liggen.

Debat

De thematische netwerken zijn dé plek waar leden van onze partij met elkaar in discussie gaan over relevante politieke thema's van dat moment. Deze netwerken vervullen een belangrijke rol in onze partij, maar er is zeker nog verbetering mogelijk. Daarom ligt er op dit moment een plan waarmee we in 2024 ervoor gaan zorgen dat deze netwerken hun functie nog beter kunnen uitoefenen. Door bestaande thematische netwerken meer met elkaar samen te laten werken waardoor er een betere verbinding tussen thema's kan worden gevormd, en door de doelgroepnetwerken om te vormen tot 'liberale groepen' waar gelijkgestemden met elkaar in contact kunnen komen. Zo zorgen we ervoor dat we dé debatpartij van Nederland blijven.

Evenementen

Evenementen en activiteiten zijn een ander onderdeel van onze partij die leden met elkaar verbinden. Ook geïnteresseerden sluiten hier steeds vaker bij aan. Evenementen dragen daarnaast bij aan het binden van (nieuwe) leden en het verbreden van onze liberale community. Vooral in de vorm van fysieke bijeenkomsten waar leden en geïnteresseerden elkaar kunnen spreken, zoals tijdens de Liberale Open Dag van juni 2023. Om in 2024 meer mogelijkheden te geven voor leden en geïnteresseerden om elkaar te spreken, zal naast de Algemene Vergaderingen en de Liberale Open Dag, ook een Dagje Politiek in de Tweede Kamer georganiseerd worden om nieuwe leden kennis te laten maken met de Haagse politiek, onze politici en de Tweede Kamer. Daarnaast organiseren we periodiek een 'Bakkie Doen in de Tweede Kamer' om nieuwe leden welkom te heten bij onze vereniging.

Vereniging

De Tweede Kamerverkiezingen van 2023 hebben de vereniging regionaal en lokaal versneld weer in beweging gezet. Deze beweging willen wij in 2024 vasthouden door de service en ondersteuning naar de vereniging verder te verbeteren. Daarnaast zal de nieuwe digitale infrastructuur van de vereniging geïmplementeerd en verder geprofessionaliseerd worden. De bestuursleden regionaal en lokaal zullen daar in 2024 de vruchten van gaan plukken.

Campagne & communicatie

In 2024 gaan we de campagne voorbereiden voor de Europese Parlementsverkiezingen. Deze verkiezingen zijn van belang voor de partij en het land en grijpen we als Algemeen Secretariaat en hoofdbestuur aan om nieuwe campagnetechnieken te leren en te experimenteren om campagnes in de toekomst nog beter te kunnen voeren. Dat doen we samen met de vereniging en alle vrijwilligers. De rest van het jaar gebruiken we om deze experimenten om te zetten in werkbare methodes voor de fracties en campagneteams op lokaal, provinciaal en waterschapniveau.

Daarnaast zorgen we er voor dat 2024 een jaar is waarin we onze campagne en communicatie technieken verder verbeteren. Dat zetten we in voor interne communicatie, de werving van leden en vrijwilligers en verdere professionalisering van onze service richting leden, lokale en regionale besturen en onze politici. En natuurlijk voor het winnen van verkiezingen, in 2024 bij de Europese Parlementsverkiezingen en in de toekomst.

Hierbij horen ook de implementatie van een nieuwe website-structuur voor alle netwerken en de adoptie van nieuwe nieuwsbriefgereedschappen, zodat we gemakkelijk, efficiënt en duidelijk kunnen communiceren met leden, vrijwilligers en inwoners van onze wijken, dorpen, steden en provincies. Samen maken we daarmee een stap vooruit om onze open, transparante en professionele partij verder te verstevigen.

In 2024 zullen we wederom twee magazine uitgeven. Eén bij de Europese Parlementsverkiezingen en één in het najaar. Verder zullen we inhoudelijke nieuwsbrieven blijven uitgeven en gaan we zorgen dat leden en geïnteresseerden zelf meer keuze hebben over welke inhoud zij willen ontvangen, bijvoorbeeld op netwerk- of onderwerpniveau. Hierbij zullen we de in 2023 geïnstalleerde Tweede Kamerfractie nauw betrekken om samen tot een aanbod van inhoud en discussie te komen voor onze leden en geïnteresseerden.

Talent & Opleiden

Dekkend opleidingsaanbod

De Haya heeft een uitstekende basis als het gaat om het opleidingsaanbod. De basistrainingen Liberalisme I, Debat I en Presentatie I zijn in zowel fysieke als online en e-learning vorm beschikbaar. In 2024 gaat de Haya de regio's ondersteunen om deze trainingen overal in het land aan te bieden. Op deze manier hebben alle leden de mogelijkheid om de basistrainingen, die ook als ingangseis voor de Masterclass gelden, te volgen en is er op deze manier een dekkend opleidingsaanbod.

Haya-vrijwilligers

Ook kan de Haya rekenen op een grote groep vrijwilligers die verspreid over het hele land allerlei trainingen organiseren en verzorgen. Deze vrijwilligers willen we gemotiveerd en betrokken houden door ze op allerlei manieren zo goed mogelijk te ondersteunen. Denk hierbij aan train-de-trainer sessies voor trainers en toolboxes en bijeenkomsten voor lokale en regionale bestuursleden om informatie uit te wisselen.

Structureel Talentmanagement

Ons belangrijkste kapitaal als VVD is ons menselijk kapitaal. We moeten de beste mensen met frisse, liberale ideeën aantrekken, resulterend in goed gevulde en goedgetrainde kandidatenlijsten voor de Europese Parlementsverkiezingen in 2024 en Gemeenteraadsverkiezingen in 2026.

De komende periode wil de Haya om die reden investeren in structureel talentmanagement door onder andere een programma te ontwikkelen voor (aanstromend) talent. Op zowel professioneel als persoonlijk gebied worden talenten door onder andere de Permanente Scoutingscommissie langdurig begeleid en klaargestoomd voor eventuele toekomstige landelijke en Europese posities.

Gemeenteraadsverkiezingen 2026

In aanloop naar de Gemeenteraadsverkiezingen in 2026 gaat de Haya weer een pakket trainingen ontwikkelen om te zorgen voor winnende lijsten en goed getrainde kandidatenlijsten.

Data en kandidaatstellingen

Net zoals de afgelopen jaren gaan we ook in 2024 weer verder met het verzamelen van dat om een beter en objectiever beeld te krijgen van kandidaten. Met de verzamelde gegevens gaan we verder onderzoeken wat de eigenschappen zijn van een talent en hoe we dit kunnen verwerken in profielen, kandidaatstellingsprocedures en trainingen.

Terugkerende Haya activiteiten

Naast bovenstaande projecten heeft de Haya ook jaarlijkse terugkerende activiteiten waar in 2024 aandacht aan zal worden besteed zoals de Kadertraining en de Topkadertraining.

VVD Internationaal

VVD Internationaal is de buitenlandstichting van de VVD en als zodanig verantwoordelijk voor contacten met zusterpartijen en liberale organisaties als de ALDE en Liberal International (LI). VVD Internationaal wil de VVD helpen winnen in het buitenland en internationale contacten laten werken voor de partij. Hierbij ligt de nadruk op de Europese liberale familie. Uit overtuiging en met het oog op de toekomst steunt VVD Internationaal liberale partijen en organisaties in (kandidaat) EU-lidstaten en de MENA-regio met trainingen en capaciteitsopbouw. De relaties die VVD Internationaal onderhoudt zijn voor de VVD een belangrijke bron van contacten en kennis over de politieke situatie in voor Nederland belangrijke landen. De doelen voor 2024 worden hieronder aan de hand van drie thema's uitgewerkt.

2024 als cruciaal jaar voor de positie van de VVD in Europa

In juni 2024 vinden de Europese Parlementsverkiezingen plaats. In de daaropvolgende maanden worden belangrijke posities binnen de EU ingevuld. Dit tegen een decor van een volatiel electoraal speelveld in veel EU-landen. VVD Internationaal streeft naar een zo sterk mogelijke positie van de VVD in de liberale familie. Concreet betekent dit: (1) aandacht voor coördinatie van acties van VVD'ers in het internationale domein, zodat relaties aan de partijkant en aan de politieke kant elkaar aanvullen; (2) inzet op goede contacten met gelijkgestemde partijen en zorgvuldig gekozen andere partijen; (3) bijdragen aan een goede verkiezingsuitslag voor de VVD; (4) bilaterale ondersteuning van liberale initiatieven die kans maken op zetels in het Europees Parlement.

Politiek talent in het buitenland ontwikkelen met trainingen in een doorlopende leerlijn

In het verlengde van de activiteiten binnen de EU en in de kandidaat EU-lidstaten, organiseert VVD Internationaal trainingen voor politiek talent (Studio Europe – samen met het European Liberal Forum; Liberal Leadership Academy). Deze trainingen hebben een bijzondere focus op de Europese politiek. Ze vormen vanaf 2024 voor het eerste een doorlopende leerlijn, waarmee de VVD ambitieuze politieke talenten kan scouten en een vervolgtraining kan bieden. Dankzij de trainingen bouwen VVD-trainers, talenten en ervaringsdeskundigen aan hun netwerk van buitenlandse politieke contacten.

Ondersteuning van democratische krachten buiten de EU als bron van contacten en kennis

VVD Internationaal voert activiteiten uit die zich richten op landen buiten de Europese Unie, binnen de kaders van twee programma's van het ministerie van buitenlandse zaken. Door de uitvoering van deze activiteiten bouwen VVD'ers aan hun netwerk en aan kennis over relevante regio's. Dit helpt VVD-politici en leden deze regio's beter te begrijpen.

Het ondersteunen van ALDE-partijen in kandidaat EU-lidstaten vindt plaats binnen het MATRA-programma. Dit programma beoogt een maatschappelijke transformatie teweeg te brengen in de richting van een pluralistische democratie binnen Europa. Weloverwogen keuzes vormen daarom de basis voor de ondersteuning die de VVD biedt aan liberale partijen in potentiële EU-lidstaten. Door middel van onder andere data-onderzoek en campagnetraining zet de VVD zich in om deze partijen te versterken en liberale waarden te bevorderen in de betreffende regio's.

Het SHIRAKA-programma is ingesteld na de Arabische Lente. Het beoogt democratische politieke organisaties in de MENA-regio. Lange termijn-doel is toe te werken naar stabiele pluralistisch-democratische systemen aan de rand van Europa. Hierbinnen richt VVD internationaal zich enerzijds op capaciteitsopbouw van liberale politieke partijen (organisatie, communicatie, en beleidsontwikkeling). Anderzijds ondersteunt VVD Internationaal regionale samenwerkingsverbanden van liberale partijen (Al Hurriya Liberal Network – samen met FNF) en regionale trainingsprogramma's zoals de "Liberal International Democratic Training Academy (samen met LI). Deze trainingsprogramma's lopen parallel met de doorlopende leerlijn in Europa.

De Vereniging gaat door

Door de val van het kabinet heeft de Vereniging alle zeilen bijgezet om te focussen op de Tweede Kamerverkiezingen. Dit heeft er ook voor gezorgd dat een aantal onderwerpen dat op de planning stond *on hold* is gezet. Eén van deze onderwerpen is het wijzigen van de Statuten en het Huishoudelijk Reglement. In 2024 is het streven om deze projecten weer op te pakken en voort te zetten. Daarnaast zal de Vereniging haar focus hebben op de Europees Parlementsverkiezingen.

In 2024 niet één, niet twee, maar drie Algemene Ledenvergaderingen

Om alle plannen te realiseren staat in 2024 de Vereniging centraal. Met drie Algemene Ledenvergaderingen is er uitgebreid ruimte voor debat en zal het VVD geluid het hele jaar te horen zijn. Eind januari vindt de eerste Algemene Vergadering plaats, waar het verkiezingsprogramma voor de Europees Parlementsverkiezingen zal worden vastgesteld. In mei staat de jaarlijkse Algemene Vergadering op de agenda, waar de wijziging van de Statuten en het Huishoudelijk Reglement zal worden voorgelegd aan de leden. In het najaar treft de Vereniging elkaar voor een derde keer tijdens de najaar AV waar er vooruit wordt gekeken naar 2025 en de eerste stappen worden gezet in de voorbereiding van de gemeenteraadsverkiezingen in 2026.

Europees Parlementsverkiezingen

Na de Tweede Kamer verkiezingen op 22 november 2023 staan de eerstvolgende verkiezingen al in de startblokken. Op 6 juni 2024 gaat Nederland naar de stembus om te stemmen op het Europees Parlement en de voorbereidingen zijn al in volle gang. De verkiezingsprogramma commissie is op dit moment druk bezig met het schrijven van het programma, dat eind 2023 al in concept wordt gepubliceerd om vervolgens in januari te worden vastgesteld door de Ledenvergadering. Geïnteresseerde voor de kandidatenlijst kunnen zich nog tot en met 31 oktober 2023 melden. Op 24 februari 2024 wordt, na een ledenraadpleging, de definitieve kandidatenlijst gepubliceerd. En kan de vereniging nader kennismaken.

Statuten en Huishoudelijk Reglement

In 2023 is er input gevraagd aan netwerken over wijzigingen omtrent de Statuten en het Huishoudelijk Reglement. Hierop heeft Verenigingszaken van verschillende netwerken een reactie ontvangen. Daarnaast is tijdens de Liberale Open Dag op 3 juni 2023 een deelsessie georganiseerd, waar aan de hand van een aantal stellingen en vragen gediscussieerd werd over artikelbepalingen in de Statuten en het Huishoudelijk Reglement. De handelingen geschieden onder leiding van een commissie die dit proces begeleid. In 2024 komen het hoofdbestuur en de commissie bij elkaar om het proces van de wijzigingen voort te zetten, waarbij de notaris wordt betrokken. Het doel is om tijdens de AV in het voorjaar een voorstel te doen aan de leden over de te wijzigen artikelbepalingen.

Integriteit

Integriteit is en blijft een belangrijk onderwerp binnen de VVD. Zowel de Permanente Commissie Integriteit alsook de Dilemmacommissie zijn in 2023 bij elkaar gekomen. Beide commissies hebben de wens uitgesproken om op bepaalde gebieden binnen het onderwerp integriteit samen op te trekken. In 2024 zal een vergadering worden georganiseerd waar beide commissies bij elkaar komen om integriteit binnen de vereniging nog duidelijker op de kaart te zetten. Hierbij zullen de Vuistregels Integriteit worden herzien en zal een moresprudentie database worden gecreëerd, zodat de VVD haar leden en vertegenwoordigers handvatten kan bieden hoe te handelen in bepaalde gevallen. Daarnaast wenst de VVD in 2024 de zichtbaarheid van de Dilemmacommissie te vergroten en een nieuwe voorzitter te benoemen.

De Permanente Commissie Integriteit heeft in 2023 een nieuwe voorzitter gekregen. Onder leiding van deze voorzitter is het voornemen om voor 2024 een duidelijkere procedure te hebben omtrent de handelswijze van de PCI, zodat leden een beter beeld hebben over de te nemen stappen bij de PCI en de werkwijze transparanter is.

Sinds 2023 heeft de VVD een externe vertrouwenspersoon aangesteld waar leden van de VVD bij terecht kunnen om te praten of te sparren over mogelijke gevallen van grensoverschrijdend gedragingen. Het gesprek met de vertrouwenspersoon is laagdrempelig en vertrouwelijk. In 2024 wenst de VVD de zichtbaarheid van de vertrouwenspersoon binnen de vereniging te vergroten.

Dienstverlening aan de regio's en netwerken

De VVD streeft er in 2024 naar om de lijnen tussen het Algemeen Secretariaat, de regio's en lokale netwerken te verbeteren. Om dit voor elkaar te krijgen wenst de VVD goed contact te hebben met alle netwerken en in kaart te brengen hoe het bestuur van de netwerken is samengesteld. Daarnaast wenst de VVD – daar waar nodig – een helpende hand te bieden bij het vinden van getalenteerde bestuursleden.

Bestuurdersvereniging

Ook het komende jaar zullen we blijven inzetten op een goede samenwerking met onze bestuurdersvereniging (VBV). We hebben positieve geluiden mogen ontvangen over de gecombineerde (inhoudelijke) sessies tijdens de congressen. De VBV biedt mogelijkheden voor onze bestuurders om met elkaar te spreken over lokale, provinciale, landelijke en Europese thema's. Juist in deze tijden waarin vele decentralisaties plaatsvinden is het belangrijk dat er een goede afstemming is tussen de verschillende bestuurslagen. De VBV draagt bij aan onze wens om nog meer discussies in de partij te faciliteren. Daarnaast willen we het netwerk van de VBV effectiever gaan inzetten om opleidingsbehoeftes af te stemmen met onze bestuurders. Zij weten immers wat nodig is om goed te kunnen functioneren in o.a. de gemeenteraden. Hierdoor kunnen we het talent in de partij sneller in beeld krijgen, opleiden en op juiste plekken positioneren.

Begroting 2024

	Begroting	Prognose	Begroting
	2023	2023	2024
(in euro's)			
Baten			
1 Subsidie Politieke Partijen	3.888.682	3.990.000	3.495.408
2 Contributies aandeel hoofdbestuur	1.400.000	1.300.000	1.361.750
Fondsenwerving	0	175.000	175.000
Overige inkomsten hoofdbestuur	25.000	15.220	25.000
3 Stichting voor Politiek Werk en Ondersteuning	250.000	100.000	150.000
3 VVD-Bestuurdersvereniging	199.000	199.000	199.000
3 VVD-Internationaal	170.000	188.370	285.000
Totaal baten	5.932.682	5.967.590	5.691.158

Toelichting:

- 1 De subsidie gaat uit van 34 leden in de Tweede Kamer en ruim 23.800 contributiebetalende leden (stand 1 januari 2023).
- 2 De VVD kent in 2023 een lichte afname van het aantal leden.
De verwachte opbrengst contributie is daardoor lager dan in 2022.
- 3 Dit betreffen door te berekenen kosten

Begroting 2024

	Begroting	Prognose	Begroting
	2023	2023	2024
(in euro's)			
Lasten			
4 Personeelskosten	2.923.500	2.740.000	2.512.240
5 Bureaunkosten	934.090	1.131.000	1.048.260
Huisvestingskosten	234.000	233.800	254.000
Hoofdbestuur & commissies	105.000	165.000	175.000
6 Permanente campagne	485.000	535.000	415.000
Communicatie	125.000	125.000	125.000
Magazine	45.000	80.000	80.000
7 Verenigingsactiviteiten	100.000	100.000	75.000
8 Evenementen	500.000	550.000	600.000
9 Ledenwerving	50.000	40.000	50.000
10 Opleiding & Training	117.250	117.250	100.750
11 Talentmanagement	87.080	87.080	65.000
Thematische netwerken	25.000	25.000	25.000
Internationaal netwerk	34.500	40.000	40.000
Totaal lasten	5.765.420	5.969.130	5.565.250

Baten	5.932.682	5.967.590	5.691.158
Lasten	5.765.420	5.969.130	5.565.250
Saldo	167.262	-1.540	125.908
Dotatie / onttrekking algemene reserve	167.262	0	125.908
Dotatie / onttrekking bestemmingsreserve verkiezingen	-500.000	-500.000	0

Saldo na dotaties / onttrekkingen	500.000	498.460	0
Bijdragen derden aan verkiezingen	550.000	345.098	125.000
Uitgaven verkiezingen	1.050.000	988.376	125.000
Saldo na verkiezingen	0	-144.818	0

Toelichting:

- 4 *Het personele team is inmiddels op orde.
Er wordt daarbij ingezet op een vaste kern met specifieke expertise en een flexibele schil.*
- 5 *De vereniging wordt verder gedigitaliseerd en geprofessionaliseerd. Dit zorgt voor extra investeringen.*
- 6 *Verkiezingen zijn niet slechts elke vier jaar. Politieke partijen moeten hun relevantie op dagelijkse basis vertonen.*
- 7/9 *In 2024 wordt sterk ingezet op het verder uitbouwen van de community.*
- 8 *Voor 2024 zijn er 3 landelijke congressen begroot.*
- 10/11 *De VVD is altijd op zoek naar authentiek en wereldwijd politiek- en maatschappelijk talent. Digitaliseren van het opleidingsaanbod en het verder investeren in talent, trainers en trainingen vraagt om aanvullende investeringen.*