



**LEESWIJZER**

---

**VVD-Congres**  
**29 november 2014**  
**Passenger Terminal Amsterdam**



## **VVD-CONGRES 29 NOVEMBER**

Op zaterdag 29 november vindt in de Passenger Terminal in Amsterdam het VVD-congres plaats. Tijdens een plenair ochtendprogramma kunt u onder andere met Ivo Opstelten en Jeanine Hennis-Plasschaert in gesprek gaan over veiligheid: hoe is het gesteld met de veiligheidssituatie van ons land en waar liggen de kansen en bedreigingen voor Nederland? Ook Frank van Kappen geeft zijn visie hierop. Hierna wordt er met Edith Schippers en Tamara van Ark gesproken over het zorgbeleid in Nederland: welke trends zien we en wat is de rol van de overheid?

Ook de mening van de leden is belangrijk tijdens dit plenaire ochtendprogramma. Via een pitch zullen enkele leden hun mening, een goed idee of een tip delen met de VVD-bestuurders en de overige aanwezigen!

Gelijktijdig met het plenaire ochtendprogramma vindt de Advieslijst Vergadering van Afgevaardigden plaats. Tijdens deze vergadering wordt de definitieve advieslijst voor de Eerste Kamerverkiezingen vastgesteld.

Tijdens het middagprogramma vindt de Algemene Ledenvergadering plaats. Hierin wordt onder andere gesproken over het voorstel 'Informatievoorziening na coalitievorming' en het voorstel 'Procedure verkiezing voorzitter'. Tijdens dit middagprogramma worden ook de kandidaten voor de Eerste Kamerverkiezingen voorgesteld en zijn er speeches van Henry Keizer en Mark Rutte.

In deze leeswijzer vindt u het programma, de aanmeldprocedure, procedure regels en de routebeschrijving.

Vergeet u niet aan te melden via "MijnVVD" ([www.vvd.net](http://www.vvd.net)). U kunt zich tot 21 november 12.00 uur aanmelden.

Wij hopen u op zaterdag 29 november te mogen verwelkomen in Amsterdam!



## 1. PROGRAMMA ZATERDAG 29 NOVEMBER

*onder voorbehoud van wijzigingen*

- 09.00 uur Registratiebalies open
- 10.00 uur Plenair programma, met:  
o.a. Ivo Opstelten en Jeanine Hennis-Plasschaert over Veiligheid  
Edith Schippers en Tamara van Ark over Zorg
- 10.00 uur Advieslijst Vergadering van Afgevaardigden over kandidatenlijst voor  
de Eerste Kamerverkiezingen
- 12.00 uur Lunch
- 13.00 uur Vervolg plenair programma, met o.a.
- De ALV met voorstellen 'informatievoorziening na coalitievorming' en 'procedure verkiezing voorzitter'
  - Voorstellen Eerste Kamerkandidaten
  - Speech Mark Rutte
- 16.30 uur Einde programma met aansluitend een borrel



## **2. AANMELDEN VOOR DE AV**

Voor deze Algemene Ledenvergadering is het persoonlijk stemrecht van alle leden van toepassing. Voor de aanmelding gelden spelregels, die staan op pagina 14 van deze leeswijzer en op de website [www.vvd.nl/av](http://www.vvd.nl/av). Tevens zijn ze opvraagbaar bij het Algemeen Secretariaat.

### **Aanmelden tot en met 21 november**

U kunt zich tot en met vrijdag 21 november 2014 12.00 uur via MijnVVD inschrijven. Om te voorkomen dat men zich tijdens de Algemene Vergadering nog bij een aanmeldbalie moet aanmelden, waardoor er rijen ontstaan, wordt aanmelden van tevoren dringend geadviseerd.

Als wij uw aanmelding vóór 14 november 2014 12.00 uur hebben ontvangen, dan ontvangt u in de week van de Algemene Vergadering de congresbescheiden, zoals de stempas (indien stemgerechtigd), thuis. Deze worden eenmalig verstrekt, dus vergeet de congresbescheiden niet mee te nemen naar het congres.

### **Aanmelden via MijnVVD**

U kunt zich aanmelden via MijnVVD ([www.mijnvvd.nl](http://www.mijnvvd.nl), tab 'Evenementen', keuze voor 'VVD-Congres 29 november 2014'). Als er problemen ontstaan bij het aanmelden kunt u contact opnemen met het Algemeen Secretariaat van de VVD, 070-3613061. Ook als u geen lid bent van de VVD en toch het congres wilt bijwonen, kunt u dit nummer bellen.

### **Introducé**

Tijdens de Algemene Vergadering is het mogelijk om een introducé mee te nemen. Deze hoeft geen lid te zijn van de VVD. Uw introducé volgt tijdens het congres hetzelfde programma als u. Het aanmelden van een introducé via MijnVVD is op dit moment niet meer mogelijk.

### **Buddy-systeem**

Tijdens deze Algemene Vergadering maken wij gebruik van een buddy-systeem. VVD-leden die de partij nog niet zo goed kennen, worden wegwijs gemaakt door een 'ervaren VVD'er'. Het aanvragen van een buddy via MijnVVD is op dit moment niet meer mogelijk.

### **Muntensysteem**

Ook dit jaar maken wij weer gebruik van een muntensysteem. U kunt geen lunch reserveren, maar koopt ter plekke munten. De munten zijn inwisselbaar voor consumpties, zowel lunch als drankjes. Bij aankomst kunt u munten aanschaffen en uiteraard kunt u gedurende het congres munten bijkopen indien dat nodig is. Overgebleven munten kunt u aan het einde van de dag omwisselen voor geld.



### **3. OCHTENDPROGRAMMA**

#### **Plenair programma 'Een daadkrachtig Nederland!'**

Deze keer geen workshops tijdens het Congres, maar een ochtendprogramma dat draait om debat en interactie. Een dynamisch programma waarin bijzondere invalshoeken, spannende ideeën en vragen stellen centraal staan en elkaar snel afwisselen.

Er wordt gesproken en met elkaar gediscussieerd over de huidige veiligheidssituatie. Dagelijks zien wij beelden vanuit Syrië en de Oekraïne op het journaal voorbij komen en ook binnen Nederland zelf hebben we te maken met onrustige situaties.

Onder andere Ivo Opstelten en Jeanine Hennis-Plasschaert gaan met de VVD-leden in gesprek over de veiligheidssituatie binnen en buiten Nederland. Waar liggen de bedreigingen en de kansen voor Nederland en hoe kan Nederland door daadkrachtig op te treden nieuwe bedreigingen het hoofd bieden?

Maar niet alleen op het gebied van veiligheid wordt daadkracht vereist. We zien een verschuiving van verzorgingsstaat naar participatiesamenleving. De zorg is één van de snelst groeiende posten op de begroting en dat brengt uitdagingen met zich mee. Naast een externe spreker gaan Edith Schippers en Tamara van Ark met de aanwezigen in gesprek over de trends die zij zien en wat de rol is die voor de politiek is weggelegd.



## **Advieslijst Vergadering van Afgevaardigden voor de kandidatenlijst voor de Eerste Kamerverkiezingen**

Op 26 mei 2015 vinden de verkiezingen voor de Eerste Kamer plaats.

Op basis van artikel S5.8 van het Huishoudelijk Reglement (HR) (aanvulling op artikel 48 van het HR) moet de advieslijst voor de Eerste Kamerverkiezingen zoals genoemd in artikel 46 van het HR worden besproken en definitief worden vastgesteld in de Advieslijst Vergadering van Afgevaardigden.

Amendementen konden tot 14 november worden ingediend. Het Hoofdbestuur heeft geen amendementen ontvangen. Dit betekent dat de advieslijst zonder wijzigingen zal worden vastgesteld.



## 4. AGENDA ALGEMENE VERGADERING (AV)

**Stemvenster alv: gedurende de gehele vergadering**

### 1. Jaarplan 2015

Het jaarplan voor 2015 vindt u als bijlage 1 in deze leeswijzer.

### 2. Begroting 2015

De begroting voor 2015 vindt u als bijlage 2 in deze leeswijzer.

### 3. Voorstel 'Procedure verkiezing voorzitter'

Het voorstel van het Hoofdbestuur omtrent de 'procedure verkiezing voorzitter' vindt u als bijlage 3 in deze leeswijzer.

## Presentatie Commissie Toekomst van de Partijstructuur

### 4. Voorstel 'Informatievoorziening na coalitievorming'

Het voorstel van het Hoofdbestuur omtrent 'Informatievoorziening na coalitievorming' vindt u als bijlage 4 in deze leeswijzer.

### 5. Politieke verantwoording fracties

De voorzitters van de fracties in de Tweede en Eerste Kamer en het Europees Parlement beantwoorden vragen van leden.

### 6. Benoeming vacatures in het Hoofdbestuur

#### Vacatures

De VVD wordt bestuurd door het Hoofdbestuur, dat bestaat uit een Voorzitter, twee Vicevoorzitters, een Algemeen Secretaris, een Penningmeester en de bestuursleden verantwoordelijk voor een specifiek deel terrein. De Hoofdbestuursleden worden door de Algemene Ledenvergadering voor een periode van drie jaar gekozen en zijn éénmaal herkiesbaar.

Tijdens de Algemene Ledenvergadering treden de volgende leden van het Hoofdbestuur af:

- Christophe van der Maat.  
De heer Van der Maat treedt af in verband met zijn kandidatuur voor de Provinciale Statenverkiezingen in Brabant.



Het Hoofdbestuur heeft besloten nu geen kandidaat voor te dragen voor de portefeuille Ledenwerving, de portefeuille die Christophe van der Maat bekleedde. De toekomst van de partijstructuur neemt op dit moment een steeds centralere plaats in binnen de VVD. Het Hoofdbestuur wil daarom eerst de bevindingen van de commissie Toekomst van de Partijstructuur afwachten, voordat zij overgaat tot verdere invulling van deze functie. Het Hoofdbestuur zal met een voorstel tot invulling van deze vacature komen bij de ALV op 30 mei 2015. De taken uit de portefeuille zullen tot die tijd worden waargenomen door de andere Hoofdbestuursleden.

- Wieneke Buurman.

Mevrouw Buurman is statutair aftredend en stelt zich niet herkiesbaar.

Tijdens de Algemene Ledenvergadering wordt deze vacature ingevuld:

- Lid van het Hoofdbestuur (met portefeuille communicatie en campagne)

### **Kandidaatstelling**

#### **Lid van het Hoofdbestuur, met de portefeuille Communicatie en Campagne**

Het Hoofdbestuur draagt voor de vacature "Hoofdbestuurslid communicatie en campagne" Michiel Krom uit Mijdrecht voor. Michiel Krom (1958) is sinds 1983 lid en heeft veel ervaring binnen de VVD. Op het moment is hij trainer voor de Haya van Somerenstichting en voor de internationale afdeling van de VVD.

Michiel Krom heeft een achtergrond bij overheid (o.m. beleidsvoorlichting), politiek (o.m. persvoorlichting) en bedrijfsleven (o.m. corporate communicatie, in- en externe communicatie en management). In 1995 begon hij zijn eigen bureau "Michiel Krom Consultancy", voor strategie, management en organisatie van de communicatie. Hij is communicatieadviseur, coach, trainer en discussieleider. Naast het adviseren over ingewikkelde communicatievraagstukken, begeleidt hij diverse bedrijven en overheden bij de uitvoering ervan. Zijn coaching en trainingsactiviteiten combineert hij met diverse interim-managementtrajecten voor afdelingen communicatie.

Het Hoofdbestuur acht Michiel Krom zeer goed in staat de partij te activeren en te motiveren om het merk VVD verder te versterken. Hierbij zijn de permanente campagne en de verkiezingen in 2015 (Provinciale Staten- en waterschapsverkiezingen) en 2017 (Tweede Kamerverkiezingen) belangrijke portefeuilles. Daarnaast zijn de interne en externe communicatie van de VVD van belang. Zijn ruime communicatiekennis en –ervaring in zowel bedrijfsleven als het openbaar bestuur past bij de ambities van het Hoofdbestuur tot verdere professionalisering van de communicatiestructuur binnen de VVD.





### Solliciteren

Kandidaten konden tot uiterlijk vrijdag 7 november 2014, 16.30 uur worden voorgedragen door ledenvergaderingen van afdelingen en Kamercentrales. Dit is niet gebeurd. Dit betekent dat tijdens de Algemene Ledenvergadering overgegaan zal worden tot benoeming van de door het Hoofdbestuur gestelde kandidaat.

## **7. Bespreken ingediende actuele moties (indien van toepassing)**

## **8. Rondvraag**



## **5. SPREEKTijd, AMENDEMENTEN EN MOTIES**

### **Aanvragen spreektijd**

Om de beschikbare tijd zo goed mogelijk te verdelen over iedereen die het woord wil voeren, dient u van te voren spreektijd aan te vragen. U kunt tot donderdag 27 november, 18.00 uur met een formulier (zie verderop in deze agenda) spreektijd aanvragen bij Nanning Mol; [n.mol@vvd.nl](mailto:n.mol@vvd.nl). Op het congres kunt u zich tot zaterdag 29 november 09.00 uur melden als spreker bij de VVD-balie

### **Indienen actuele moties**

Actuele moties dienen vóór 27 november 2014 in het bezit van het Hoofdbestuur te zijn om geldig te kunnen worden geagendeerd en besproken. Voor het indienen van actuele moties gelden spelregels (zie verderop in deze agenda).

### **Amendementen**

Amendementen en wijzigingsvoorstellen op de onderwerpen van de Algemene Ledenvergadering konden tot 7 november 12.00 uur ingediend worden door ledenvergaderingen van afdelingen, kamercentrales, partijcommissies en bijzondere groepen. Er zijn geen amendementen en wijzigingsvoorstellen ontvangen.



## 6. AANVRAGEN SPREEKTijd TIJDENS DE 138<sup>E</sup> ALV

Om de beschikbare tijd zo goed mogelijk te verdelen over iedereen die het woord wil voeren, dient u van te voren spreektijd aan te vragen. U kunt tot donderdag 27 november 2014 18.00 uur met dit formulier spreektijd aanvragen bij Nanning Mol; [n.mol@vvd.nl](mailto:n.mol@vvd.nl). Op het congres kunt u zich tot zaterdag 29 november 2014 09.00 uur melden als spreker bij de VVD-balie.

Naam spreker: \_\_\_\_\_

Afdeling: \_\_\_\_\_

Onderwerp: \_\_\_\_\_

Korte samenvatting van de vraag:

---

---

---

---

---

---



## 7. PROCEDURE ACTUELE MOTIES

1. Actuele moties betreffen politieke onderwerpen die behoren tot de competentie van de Tweede Kamerfractie, de Eerste Kamerfractie of de VVD-fractie in het Europees Parlement.
2. Actuele moties kunnen alleen betrekking hebben op onderwerpen die opkomen tussen het moment van sluiten van het indienen van initiatiefonderwerpen voor een Algemene Vergadering en één werkdag voor de aanvang van deze Algemene Vergadering.
3. Actuele moties kunnen worden ingediend door een in de reglementen van de VVD vastgelegd orgaan (gremium) van de VVD of door ten minste tien gezamenlijke individuele leden.
4. Actuele moties dienen schriftelijk te worden ingediend door gebruikmaking van een door het Hoofdbestuur aangegeven model.
5. Actuele moties dienen voor 27 november 2014 in het bezit van het Hoofdbestuur te zijn om geldig te kunnen worden geagendeerd en besproken.
6. Actuele moties die voor 21 november 2014, 12.00 uur door het Hoofdbestuur zijn ontvangen, zijn schriftelijk voorhanden ter vergadering.
7. Actuele moties die na 21 november 2014, 12.00 door het Hoofdbestuur worden ontvangen moeten door de indieners zelf ter vergadering beschikbaar worden gesteld.
8. De tekst van de actuele motie moet terug te brengen zijn tot een kernmotie van 100 woorden. Deze kernmotie wordt ter vergadering in de zaal geprojecteerd. De indieners dienen zelf zorg te dragen voor formulering van de kernmotie, bij het ontbreken hiervan zal het Algemeen Secretariaat hierin voorzien.
9. Actuele moties kunnen kort (1 minuut) worden toegelicht ter vergadering in een door de voorzitter te bepalen vergaderorde.
10. Een uitspraak van de Algemene Vergadering over een actuele moties heeft de status van advies.

### **Indieningsperiode actuele moties:**

Voor de 138<sup>e</sup> Algemene Vergadering loopt het venster voor actuele moties over politieke onderwerpen die zijn opgekomen tot 27 november 2014.



## 8. ACTUELE MOTIE

Ingediend door: \_\_\_\_\_ (naam VVD-gremium)

of: 10 leden (naam + postcode/huisnummer)

1		6	
2		7	
3		8	
4		9	
5		10	

**Tekst (kernmotie kan maximaal 100 woorden bevatten)**

**Toelichting**

Opsturen vóór 27 november 2014:

- Per post: Algemeen Secretariaat VVD, t.a.v. Drs. N. Mol, Postbus 30836, 2500 GV Den Haag
  - Per fax: 070 – 360 82 76
  - Per e-mail: [n.mol@vvd.nl](mailto:n.mol@vvd.nl)
- zie procedure actuele moties



## **9. SPELREGELS 138E AV**

### **1. Algemeen**

1. Voor deze Algemene Ledenvergadering geldt het persoonlijk stemrecht voor alle leden van de VVD. Dit recht gaat in op de eerste peildatum na aanvang van het lidmaatschap. De peildatum voor deze Algemene Ledenvergadering is 1 juli 2014.
2. Leden van de VVD dienen zich vooraf via "Mijn VVD" ([www.mijnvvd.nl](http://www.mijnvvd.nl)) aan te melden. Telefonische aanmeldingen kunnen niet worden aangenomen. Als er problemen ontstaan bij het aanmelden kunt u contact opnemen met het Algemeen Secretariaat van de VVD via 070-3613061.
3. Leden kunnen zich tot 21 november 2014, 12:00 uur aanmelden via "Mijn VVD" ([www.mijnvvd.nl](http://www.mijnvvd.nl)).
4. U kunt zich ook ter vergadering op zaterdag 29 november aanmelden. Het aantal mensen dat ter plekke nog kan worden toegelaten is afhankelijk van de zaalcapaciteit en de beschikbare stemfaciliteiten.
5. De Algemene Vergadering is openbaar. Alleen leden van de VVD hebben stemrecht. Alle aanwezigen dienen zich vooraf of ter plekke aan te melden. Zonder aanmelding (vooraf of ter plaatse) worden geen stempassen afgegeven. Er zijn geen uitzonderingen op deze regel.

### **2. Advieslijst Vergadering van Afgevaardigden**

6. Naast het persoonlijk stemrecht voor alle leden van de VVD tijdens deze Algemene Ledenvergadering is er tevens een agendapunt dat in een Advieslijst Vergadering van Afgevaardigden behandeld zal worden.
7. Op basis van artikel S5.8 van het Huishoudelijk Reglement (aanvulling op artikel 48 van het HR) moet de advieslijst zoals genoemd in artikel 46 van het HR worden besproken en definitief worden vastgesteld in de Advieslijst Vergadering van Afgevaardigden.
8. Het stemrecht in de Advieslijst Vergadering van Afgevaardigden wordt uitsluitend uitgeoefend door afgevaardigden van de afdelingen. Deze afgevaardigden moeten benoemd zijn door de ledenvergadering van een afdeling. Via het officiële formulier wordt hiervan opgave gedaan aan het Hoofdbestuur. Zonder ondertekening van het officiële formulier kunnen er geen stempassen worden uitgegeven. De secretarissen van de afdelingen worden verder geïnformeerd over deze Advieslijst Vergadering van Afgevaardigden.

### **3. Aanmeldingen voor 14 november 2014, 12.00 uur**

9. Individuele leden die zich voor vrijdag 14 november 2014 12.00 uur hebben aangemeld, hebben gegarandeerd toegang tot de Algemene Ledenvergadering en hebben het recht hun stemrecht uit te oefenen in de vergadering.
10. Zij kunnen er als extra service voor kiezen de agenda en leeswijzer kosteloos toegestuurd te krijgen, tezamen met de stembescheiden.



11. Deze stembescheiden worden eenmalig verstrekt. Indien men de stembescheiden niet ontvangen heeft, kan men contact opnemen met het Algemeen Secretariaat van de VVD via 070-3613061.

#### **4. Aanmeldingen tussen 14 november en 21 november 2014, 12.00 uur**

12. Individuele leden die zich na vrijdag 14 november 2014 12.00 uur en voor vrijdag 21 november 2014 12.00 uur hebben aangemeld, kunnen hun stembescheiden afhalen bij de aanmeldbalies

#### **5. Aanmelding ter vergadering**

13. Individuele personen die zich eerst ter vergadering melden, dienen zich te kunnen legitimeren met een identiteitsbewijs met foto. Vervolgens wordt vastgesteld of de persoon lid is van de VVD en moet een aantal gegevens worden geregistreerd.

14. Deze categorie leden wordt in overeenstemming met het Huishoudelijk Reglement slechts toegelaten zolang de capaciteit van de zaal en de beschikbaarheid van het stemsysteem dat toelaten.

#### **6. Volmachten**

15. Alle leden ontvangen een in te vullen machtigingskaart in de Liber die ongeveer één maand voor de Algemene Vergadering verschijnt.

16. Indien de Liber niet tijdig is ontvangen, kunnen leden een machtigingskaart opvragen bij het Algemeen Secretariaat of downloaden op [www.vvd.nl/av](http://www.vvd.nl/av).

17. Deze originele machtigingskaart kan worden afgegeven als volmacht aan een ander stemgerechtigd lid.

18. Een stemgerechtigd lid mag maximaal twee volmachten accepteren van andere leden. Dit kan alleen maar op de in het volgende punt aangegeven wijze.

19. Een volmacht kan worden afgegeven door de originele machtigingskaart in te vullen, te ondertekenen en fysiek mee te geven aan een ander stemgerechtigd lid. Er kan slechts één volmacht worden verstrekt. De volmachtverkrijger meldt zich ter vergadering aan de balie en ontvangt op het tonen van de volledig ingevulde volmacht een stempas.

20. Een volmacht wordt ingetrokken door vóór afgifte van de stempas aan de balie de afgegeven machtigingskaart terug te krijgen van de volmachtverkrijger.

#### **7. Kinderopvang**

21.. Op zaterdag 29 november 2014 bieden wij gratis professionele kinderopvang voor kinderen van 0 tot 12 jaar. Als kinderen zijn aangemeld, maar niet op komen dagen zal de kinderopvang wel in rekening worden gebracht, á vijftig euro (€50,-) per kind. Het is op dit moment niet meer mogelijk om nog kinderopvang aan te vragen.



## **8. Stempas en stemvenster tijdens ALV**

22. Stempassen zijn alleen geschikt gemaakt voor de 138e Algemene Ledenvergadering.
23. De te verstrekken stempas is eigendom van de VVD en dient na de Algemene Ledenvergadering te worden geretourneerd om kosten te besparen.
24. In de agenda is een stemvenster opgenomen. In dat tijdvak vinden in principe de stemmingen plaats, zodat er gelegenheid is om deel te nemen aan parallelsessies, zonder de stemmingen te moeten missen. De voorzitter van de vergadering kan in voorkomende gevallen besluiten ook een stemming te houden buiten het geagendeerde stemvenster.
25. Een eenmaal afgegeven pas kan niet worden vervangen, ook niet in geval de ontvanger deze is vergeten mee te nemen of indien de pas in het ongereede is geraakt.

## **9. Spreektijd**

26. Voor iedere Algemene Vergadering bepaalt het Hoofdbestuur wat de spreektijd is van de deelnemers en welke andere maatregelen eventueel worden getroffen voor en zorgvuldig verloop van de vergadering.





## **10. ROUTEBESCHRIJVING PASSENGER TERMINAL IN AMSTERDAM**

Piet Heinkade 27, 1019 BR in Amsterdam

### **Per Openbaar vervoer:**

Vanaf Amsterdam Centraal Station neemt u de achteruitgang Noord. Buiten het station gaat u rechtsaf en volgt het IJ. Na het passeren van de brug ziet u Passenger Terminal Amsterdam aan uw linkerhand. Het is circa 15 minuten lopen.

Tram 26 heeft een halte tegenover de terminal. Na uitstappen hoeft u alleen de weg over te steken.

### **Per Auto**

Ring A10, afslag s114 ( Zeeburg, Centrum, Artis, IJburg). Onderaan de afrit slaat u linksaf. Deze weg blijven volgen. In de Piet Heintunnel richting Centraal Station aanhouden. Na ca. 1 kilometer vindt u de inrit naar Passenger Terminal Amsterdam aan uw rechterhand.



## Bijlage 1: Jaarplan 2015

### Inleiding

2015 wordt voor de VVD een belangrijk jaar. We zien de Provinciale Staten- en Waterschapsverkiezingen van 18 maart met vertrouwen tegemoet. Onder leiding van onze nieuwe partijvoorzitter, Henry Keizer, gaan wij verder aan de slag met een aantal belangrijke verbeteringen en vernieuwingen van onze partij. We bouwen aan de VVD van de toekomst.

Dat doen we langs verschillende sporen.

Allereerst gaan we aan de slag met de structuur van onze partij. Als gevolg van veranderingen in de maatschappij en de wensen en verwachtingen van (potentiële) leden, is deze aan een herziening toe.

Daarnaast gaan we ons met hernieuwde focus richten op de inhoudelijke discussie in onze partij. We waren en zijn altijd al een ideeën- en debatpartij en we geven een duidelijker podium aan de vele discussies die al worden gevoerd. De enorme hoeveelheid kennis en denkracht van onze leden gaan we gericht inzetten om discussies te voeren en antwoorden te formuleren op de uitdagingen waar ons land de komende decennia voor zal komen te staan.

Ten slotte gaan we door met de permanente campagne, zodat we niet alleen de verkiezingen van volgend jaar winnen, maar ook de verkiezingen van de komende tien jaar.

Om dat te bereiken vertellen we niet meer alleen waar we voor staan, maar ook over *waarom* we bepaalde maatregelen willen nemen. Welk Nederland hebben wij voor ogen, voor welke waarden staan wij, en drijft ons ten diepste. Zo gaat Nederland ons nóg beter leren kennen.

Naast deze projecten spelen er nog veel andere klussen, groot en klein, waaraan hard wordt gewerkt en die ons helpen om onze partij klaar te maken voor de toekomst. We kijken ernaar uit!

### De toekomst van onze partij

De Nederlandse samenleving is in de afgelopen decennia veranderd. Wij zijn steeds drukker en hebben veel verantwoordelijkheden. We schipperen vaak met onze tijd en dat heeft gevolgen voor de manier waarop we ons leven inrichten, werken en actief kunnen zijn bij verenigingen. De VVD moet zich hierop aanpassen en bovendien anticiperen op toekomstige veranderingen. Het Hoofdbestuur wil de partijstructuur van de VVD toekomstbestendig maken en zorgen dat onze partij ook in de toekomst het huis is waar liberalen samenkomen en werken aan een vrijer, veiliger



en rechtvaardiger Nederland waar een ieder krijgt wat hij/zij verdient.

### **Commissie Toekomst van de VVD-structuur**

Daarom is in 2014 onder leiding van Arno Brok gestart met de **Commissie Toekomst van de VVD-structuur**. Deze commissie heeft als opdracht om ideeën te ontwikkelen voor een nieuwe partijstructuur, die beter past bij de veranderde levensstijl van onze (potentiële) leden. De commissie formuleert antwoorden op vragen als: hoe kunnen we leden en kiezers in de toekomst aan de VVD binden? En hoe kunnen we de organisatiestructuur van de partij optimaliseren? De commissie zal daarbij zo veel mogelijk belanghebbenden betrekken. Het Hoofdbestuur wil op basis van het advies van de Commissie Brok tijdens het voorjaarscongres 2015 een integrale visie op de toekomst van de partijstructuur van de VVD presenteren.

Daar blijft ons werk aan het liberale huis echter niet bij. Wij waren en zijn een ideeën- en debatpartij en het is essentieel om daarop voort te bouwen. Daarom krijgt ook dit aspect van onze partij een nieuwe impuls. Dat doen we vanuit het besef dat VVD'ers vooruitgangsoptimisten zijn. Wij kijken positief naar de toekomst en we denken na over de beste liberale oplossingen voor de uitdagingen die op ons land afkomen. Het Hoofdbestuur wil nu dat daar nog meer dan voorheen de hele partij bij wordt ingezet.

### **Werkgroep Inhoudelijke Verdieping**

Om daar invulling aan te geven heeft het Hoofdbestuur de **Werkgroep Inhoudelijke Verdieping** opgericht onder leiding van Koen Petersen. Deze werkgroep heeft een aantal heldere opdrachten meegekregen. Allereerst moet zij de bestaande standpunten en het politiek denkwerk dat daaraan ten grondslag ligt inzichtelijk en toegankelijk maken. Daarbij hoort inventariseren en structureren van het bestaande politieke debat in de partij. Ook moet zij nieuwe denkrichtingen voor de 'Liberale Agenda' ontwikkelen, met een horizon richting 2025-2030. Het werk van de werkgroep is daarbij opgedeeld in zes clusters: Internationaal, Ontplooiing, Gezondheid & Welzijn, Sociale Zekerheid, Omgeving & Fysiek en ten slotte Rechtsstaat & Veiligheid. Ten slotte zal de werkgroep bouwstenen voor toekomstige verkiezingsprogramma's aanreiken.

### **Samenwerking**

Bij elk van deze activiteiten zal de werkgroep actief de Partijraad, de partijcommissies, leden, externe experts en kiezers betrekken. De vier bijeenkomsten van de Partijraad in 2015 worden zo veel mogelijk in het verlengde van de activiteiten van de werkgroep georganiseerd. Daarnaast organiseert de werkgroep in 2015 in samenwerking met de Teldersstichting een symposium. Het Hoofdbestuur heeft de ambitie om de **Teldersstichting** in de toekomst ook in bredere zin actief te



betrekken bij haar streven om de inhoudelijke discussie in de VVD meer te stroomlijnen en de verschillende plaatsen van debat actief met elkaar te verbinden. Daarnaast zal het werk van de partijcommissies nadrukkelijker onder de aandacht worden gebracht. Zo zal het Hoofdbestuur samen met de partijcommissies activiteiten organiseren over actuele politieke onderwerpen die voor alle leden toegankelijk zijn, zoals flitscongressen en werkbezoeken. Ook hecht het Hoofdbestuur zeer aan een goede samenwerking met de JOVD. Ten slotte zullen de verschillende partijnetwerken, zoals het Young professional netwerk, Liberaal Publiek, het Liberaal Vrouwen Netwerk en het netwerk voor Liberaal Maatschappelijk Middenveld, beter worden benut om activiteiten te organiseren die ook voor geïnteresseerde niet-leden toegankelijk zijn.

## **Communicatie en campagne**

In maart 2015 zijn de Provinciale Staten- en waterschapsverkiezingen. Het hoofdbestuur hecht veel waarde aan een sterke vertegenwoordiging van liberalen in de Staten en de waterschappen. Minstens net zo belangrijk is dat de Staten later in 2015 de nieuwe Eerste Kamer kiezen. Deze verkiezingen zijn daarmee ook voor de landelijke politiek van groot belang.

Dit betekent dat we opnieuw een ijzersterke campagne gaan voeren. Onze horizon reikt echter verder dan maart 2015. We willen namelijk niet alleen de komende verkiezingen winnen, maar we willen nu de basis leggen voor het winnen van de volgende tien verkiezingen. Daarom gaan we met hernieuwde energie en focus aan de slag met de permanente campagne. Omdat onze horizon verder reikt dan de verkiezingen van volgend jaar, moet we in onze communicatie en in onze campagne-uitingen ook verder reiken dan onze oplossingen voor de problemen van volgend jaar. Om een duurzame band met onze kiezers op te bouwen is het belangrijk dat we hen meer vertellen over wat ons ten diepste drijft en over de waarden die onze beslissingen in elke omstandigheid bepalen. Die liberale waarden zijn namelijk nu hetzelfde als in 1948 en zullen dat in 2030 nog steeds zijn. Die waarden bepalen wie wij zijn en het zijn die waarden die een duurzame band tussen ons en onze kiezers kunnen scheppen. Die waarden zijn daarom vanaf nu de rode draad door alle communicatie en campagne-uitingen van de VVD.

### **Interne Communicatie**

Om ervoor te zorgen dat onze hele partij hieraan kan bijdragen zijn we in het laatste kwartaal van 2014 begonnen met het optimaliseren van de interne communicatie. Dit moet in 2015 zijn beslag krijgen.

Onze leden en lokale politici moeten beschikken over betere praktische informatie, maar moeten vooral meer in staat gesteld worden om ambassadeurs te zijn. Hierin krijgen ook middelen als de Liber, Thorbeckeweb, congressen en op termijn MijnVVD een andere rol. Daarnaast werken we aan de doorontwikkeling van onze communicatiemiddelen en nog aan een nauwere samenwerking



tussen de partij en de Tweede Kamerfractie op het gebied van online communicatie.

## Opleidingen en trainingen

Ons opleidingsinstituut de Haya bestaat in 2015 40 jaar en bij dat feestelijke moment zal vanzelfsprekend worden stilgestaan. Ook bij de Haya zal er in 2015 echter vooral hard worden gewerkt. Uiteindelijk dient alles wat we doen er immers voor om Nederland daadwerkelijk vrijer, veiliger en welvarender te maken en dat doen onze politici op lokaal, provinciaal, landelijk én Europees niveau. En hoe goed we de partijstructuur en onze campagnes ook op orde hebben, dit kan niet zonder goed opgeleide mensen.

De afgelopen jaren is daarom geïnvesteerd in het perfectioneren van opleidingstrajecten, trainingen, trainingsmateriaal en trainers. Deze focus op kwaliteit zal in 2015 worden voortgezet. Een belangrijk onderdeel daarvan is de 'doorlopende leerlijn', waarmee we in 2014 zijn begonnen. Volgend jaar wordt de laatste stap in deze nieuwe strategie gezet, zodat in 2016 alle opleidingen op een hoger niveau worden aangeboden en de trajecten beter op elkaar aansluiten. Daarnaast zal de Haya zich door middel van een behoeftenonderzoek meer inzicht verschaffen in de behoeften van de leden op het gebied van opleiding en training, met als doel een betere aansluiting van het aanbod op de vraag.

Een voorbeeld van zo'n voorheen onbeantwoorde vraag is een groeiende behoefte van bestuurders en volksvertegenwoordigers om te werken aan hun persoonlijke ontwikkeling. In 2015 worden assessments geïntegreerd in opleidingstrajecten. Zo kunnen bijvoorbeeld persoonlijke ontwikkelingspunten worden geïdentificeerd en kunnen onze politici nog professioneler en beter worden ondersteund. Een persoonlijke coach kan bij de ontwikkeling van deze punten een rol vervullen. In 2015 onderzoeken we of en wanneer een coach het beste kan worden ingezet en welke rol de Haya hierin kan vervullen. Bij deze en andere opgaven zal komend jaar bovendien nadrukkelijker de samenwerking met de VVD Bestuurdersvereniging worden gezocht.

Daarnaast zetten we belangrijke stappen op het gebied van talentmanagement. De best mogelijke opleidingen voor de mensen die al actief zijn zijn immers enorm belangrijk, maar het scouten en begeleiden van (nieuw) talent is dat evenzeer. Het maatschappelijk middenveld en de Rijksoverheid zijn daarbij in 2015 bijzondere aandachtsgebieden. We willen getalenteerde liberalen die nog geen VVD'er zijn voor ons winnen en zetten erop in om zo veel mogelijk liberalen op vrijkomende posities in alle lagen van het openbaar bestuur én het maatschappelijk middenveld benoemd te krijgen.

Ten slotte zal de nieuwe talentendatabase SRCH in 2015 worden gekoppeld aan de ledenadministratie.





## **Integriteit**

Het bestaande beleid op het gebied van integriteitsbewustzijn zal verder worden versterkt door dit steeds beter in te bedden in bestaande activiteiten en procedures, zoals de Topkadertraining en de kandidaatstellingsprocedures.

In 2014 zijn de vertrouwenspersonen voor Kamercentrales, Tweede Kamer, Eerste Kamer en Europees Parlement van start zijn gegaan. In 2015 wordt er hard gewerkt aan het verder vervolmaken van deze functies. Dit gebeurt onder andere door workshops over dit onderwerp te organiseren. Dit alles met het doel om de bewustwording over integriteit en integriteitsdilemma's verder te vergroten. Dit omdat we als VVD voorop willen lopen op het gebied van integriteit.

## **VVD over de grenzen**

Onze ambities hebben zich nooit door onze landsgrenzen laten beperken en dat zal in 2015 niet anders zijn. Allereerst zetten we in op versterking van de samenwerking met liberale zusterpartijen in opkomende democratieën. We ondersteunen hen door middel van een breed scala aan trainingen, variërend van debatteren tot campagnevoeren tot het opzetten van een duurzame partijstructuur, en werkbezoeken. Dankzij goede contacten met onze liberale zusterpartijen vergroten wij ook het netwerk van de VVD en onze volksvertegenwoordigers. Dit werk wordt in 2015 verder geprofessionaliseerd en nog meer dan voorheen op optimaal rendement voor de VVD ingestoken. We trainen steeds vaker volksvertegenwoordigers van zusterpartijen op hoog niveau. Daarbij willen wij de samenwerking tussen VVD Internationaal en de Haya versterken door vaker samen te werken op het gebied van samenstelling van trainingen en het uitzenden van goede trainers. De trainerspoule wordt in 2015 vernieuwd.

## **Samenwerking Europese Liberale Partijen**

De VVD wil een grote rol blijven spelen in de koers van de Europese liberale partijen. Het Hoofdbestuur wil het netwerk van de VVD in Europa en binnen de ALDE-groep verstevigen en daarmee de positie van de VVD in internationaal verband versterken. We organiseren en faciliteren vaker werkbezoeken tussen volksvertegenwoordigers op nationaal niveau tussen zusterpartijen binnen de Europese Unie.

Ten slotte blijven we werk maken van het vereenvoudigen van stemmen in het buitenland. Nederlandse expats moeten veel eenvoudiger dan nu het geval is kunnen meedoen aan Nederlandse verkiezingen en ze kunnen daarbij op de VVD rekenen.



## **Basis op orde**

Naast al deze belangrijke projecten wordt er ook in 2015 met veel energie gewerkt aan tal van andere klussen die misschien minder in het oog springen, maar minstens zo belangrijk zijn.

### **Ledenwerving**

Op het gebied van ledenwerving stoppen we met '1+1'-actie, omdat deze het afgelopen jaar niet het beoogde resultaat heeft opgeleverd. In de eerste helft van 2015 is de focus vooral gericht op het optimaliseren van 'ledenbestand rapportages', zodat deze rapportages in de toekomst zowel op landelijk als op Kamercentrale- en afdelingsniveau kunnen worden gebruikt bij ledenwerving en -behoud. In de tweede helft van 2015 worden op basis van de visie van de Commissie Toekomst van de VVD-structuur concrete plannen voor ledenwerving en -behoud gemaakt, die direct daarna zullen worden uitgevoerd.

### **Donateurs**

Donateurs zijn voor een politieke partij van groot belang. Vooral voor politieke campagnes is veel geld nodig. In 2015 zal er ingezet worden op het vergroten van het aantal donaties aan de VVD.

### **Helpdeskfunctie**

Het Hoofdbestuur wil de helpdeskfunctie van het Algemeen Secretariaat versterken en meer bekendheid geven in de partij. Het Algemeen Secretariaat is de afgelopen jaren flink geprofessionaliseerd waardoor zij een betere informatieve rol kan spelen binnen de partij. Hierbij zullen we nog meer gebruik maken van MijnVVD om informatie voor afdelingsbestuurders te ontsluiten. Daarnaast organiseren we in 2015 meer contactmomenten tussen bestuurders van afdelingen, kamercentrales en het Hoofdbestuur. Zo kunnen we van elkaar leren hoe je een politieke partij het beste laat functioneren en hoe je met uitdagingen om kunt gaan. Er zal daarnaast specifiek aandacht worden besteed aan de opleiding van afdelingsbestuurders, zodat zij zo goed mogelijk hun taken kunnen vervullen. De pool van mediators zal worden uitgebreid om in het geval van problemen in een afdeling in een vroeg stadium te kunnen bemiddelen.

### **CRM**

In 2015 werken we door aan de volledige implementatie van het CRM-project. Dit project ging twee jaar geleden van start, met als doel een integraal ledenadministratie- en facturatiesysteem en efficiëntere bedrijfsprocessen. Een jaar geleden volgde de livegang van het nieuwe systeem en de leden- en bestuurdersportal MijnVVD. Op dit moment voldoet het systeem nog niet voldoende aan



de (financiële) eisen en wensen van de VVD. Er heeft een inventarisatie plaatsgevonden van alle deelprojecten, inclusief ingeschatte tijdsduur, resource impact en grove kostenindicatie. Op basis hiervan is in opdracht van het Hoofdbestuur een prioritering aangebracht door de stuurgroep CRM/MijnVVD die nu uitgevoerd wordt.

### **Verhuizing**

In december 2014 verhuist het Algemeen Secretariaat naar een nieuw pand aan de Mauritskade in Den Haag. We zijn er in geslaagd om een pand te vinden dat in alle opzichten voldoet aan onze eisen en wensen. Ons nieuwe Algemeen Secretariaat aan de Mauritskade 23 is dicht bij het Binnenhof, heeft een professionele uitstraling en verschaft aan onze medewerkers een modern toegeruste werkplek. Ook voor gasten en bezoekers van vergaderingen wordt het nieuwe Algemeen Secretariaat een plezierige plek om elkaar te ontmoeten. Daarbij komt dat het nieuwe pand tegen uitstekende financiële condities is gehuurd, zodat er sprake is van een besparing ten opzichte van de huur van het huidige pand.



## **Bijlage 2: Begroting 2015**

### ***Toelichting***

#### **"Een liberaler Nederland"**

De VVD werkt aan een Liberaler Nederland. In maart 2015 zijn de verkiezingen voor Provinciale Staten. De uitslag wordt enerzijds een belangrijke graadmeter over hoe de VVD er electoraal voor staat. Anderzijds hebben we een goede uitslag nodig om een grote fractie te houden/krijgen in de Senaat en daar zoveel mogelijk van onze plannen te kunnen realiseren.

Daarom wordt het begrote resultaat 2015 van 1 miljoen euro in zijn geheel besteed aan de landelijke campagne voor de verkiezingen PS. Dit is een recordbedrag, vier jaar geleden hebben we 390.000 euro uitgegeven aan de campagne voor Provinciale Staten.

De grootste partij blijven in een sterk veranderend politiek landschap vraagt ook om investeringen. In 2015 investeren we fors in onder meer ICT, in opleiding en training, en in de toekomst van de partij.

Zuinigheid en het voorkomen van onnodige uitgaven blijven overigens ook zeer belangrijke pijlers. Begrotingsposten zijn geen budgetten die opgemaakt mogen worden, maar een inschatting van de benodigde uitgaven.

Samengevat ligt er een ambitieuze begroting. Aan het Hoofdbestuur de taak om inkomsten te vergroten (meer leden en donateurs) en verantwoorde uitgaven (die de VVD verder brengen) te doen. Het wordt een uitdagend jaar.

**Ger Jaarsma**

*Landelijk Penningmeester*



### Begroting 2015

	Begroting	Prognose	Begroting
	2014	2014	2015
(In euro's)			
<b>Baten</b>			
Contributies aandeel hoofdbestuur	2.002.000	1.990.000	2.002.000
Overige inkomsten hoofdbestuur	205.000	215.000	205.000
Subsidie Politieke Partijen	2.429.000	2.459.000	2.416.000
Vergoeding bureaunkosten VVD Internationaal	170.000	170.000	190.000
- VVD Bestuurdersvereniging	141.000	141.000	141.000
- Stichting Europese Politieke Ondersteuning	22.000	18.000	12.000
- Stichting voor Politiek Wetenschappelijk Onderzoek	179.000	179.000	196.000
<b>Totaal baten</b>	<b>5.148.000</b>	<b>5.172.000</b>	<b>5.162.000</b>

### Lasten

Personeelsbeloningen	1.640.000	1.692.000	1.715.000
Bureaunkosten	520.000	600.000	641.000
Huisvestingskosten	241.000	241.000	198.000
Huisvestingskosten (eenmalig)	0	0	56.000
Hoofdbestuur	90.000	90.000	90.000
Regionale bijeenkomsten	30.000	30.000	20.000
Partijcommissies	21.000	21.000	21.000
Partijraden	14.000	19.000	21.000
Commissie inhoudelijke verdieping	34.000	34.000	20.000
Commissie integriteit	12.000	7.000	7.000
Netwerken	19.000	19.000	19.000
Ledenraadplegingen	60.000	11.000	0
Kosten internationale samenwerking	56.000	55.000	55.000
Incidentele projecten internationaal	36.000	36.000	0
Landelijke vergaderingen	500.000	500.000	510.000
Permanente campagne	275.000	275.000	275.000
Verkiezingen	1.500.000	1.181.000	1.000.000
Toekomst van de partij	50.000	79.000	110.000



Media	80.000	80.000	80.000
Magazine Liber	126.000	116.000	116.000
Kosten ledenwerving en ledenbehoud	110.000	100.000	110.000
Opleiding en training	130.000	130.000	132.000
Talentmanagement	39.000	44.000	37.000
<b>Totaal lasten</b>	<b>5.583.000</b>	<b>5.360.000</b>	<b>5.233.000</b>
<hr/>			
Baten	5.148.000	5.172.000	5.162.000
Lasten	5.583.000	5.360.000	5.233.000
Onttrekking verkiezingsfonds	-1.500.000	-1.181.000	-1.000.000
Saldo	1.065.000	993.000	929.000
<hr/>			

## **Bijlage 3: Voorstel Procedure verkiezing voorzitter**

### **Inleiding**

Tijdens de 137<sup>e</sup> Algemene Ledenvergadering (ALV) van de VVD op 14 juni 2014 is gediscussieerd over de wijze van verkiezing van de voorzitter van de VVD.

Deze discussie is voor het Hoofdbestuur aanleiding om de ALV een voorstel toen.

De kern van dit voorstel is dat de leden tijdig en helder een besluit nemen over de procedure en de wijze van verkiezen van een volgende voorzitter. Dit besluit wordt genomen op de ALV (veelal in november) voorafgaand aan de ALV (veelal in juni) waar de benoeming plaatsvindt.

Deze wijze van besluitvorming zorgt ervoor dat de procedure draagvlak heeft onder de leden en dat betrokkenen voldoende tijd hebben om de verkiezing voor te bereiden.

Het Hoofdbestuur, dat de besluitvorming voorbereidt, dient goed te motiveren waarom zij een keuze voor een bepaalde procedure of wijze van verkiezen maakt. Hierbij is de ledenraadpleging als wijze van verkiezen leidend. De procedure houdt ruimte om een andere wijze van verkiezen aan de leden te kunnen voorstellen.

Graag merken wij nog op dat wij veel waarde hechten aan de ledenraadpleging als democratisch instrument. Wij hebben de Commissie Toekomst van de VVD-structuur gevraagd, als onderdeel van hun advies over de toekomstige inrichting van de VVD, te onderzoeken of de huidige uitvoering van de ledenraadpleging voldoende recht doet aan de invloed van de individuele stem van een lid. In het voorjaar van 2015 verwachten wij het advies van de commissie.

### **Voorstel**

Het Hoofdbestuur vraagt de ALV in te stemmen met het volgende voorstel:

Bij regulier statutair aftreden of bij aftreden zonder de mogelijkheid van herbenoeming van de partijvoorzitter agendeert het Hoofdbestuur een voorstel voor de ALV voorafgaand aan de ALV waarop de zittende voorzitter zal aftreden, waarin de volgende onderwerpen aan de orde komen:

Is de zittende voorzitter, in geval van een eerste termijn, beschikbaar voor herbenoeming of ontstaat er een vacature voor het voorzitterschap.

Het Hoofdbestuur doet een voorstel ten aanzien van het selecteren van een kandidaat-voorzitter, het instellen van een mogelijke selectiecommissie, het profiel, de wijze van verkiezen en de geldende termijn. De ledenraadpleging is als wijze van verkiezen leidend.

De ALV besluit over dit voorstel en de te volgen procedure.



## **Bijlage 4: Voorstel informatievoorziening na coalitievorming**

### **Inleiding**

Tijdens de 134<sup>e</sup> Algemene Ledenvergadering (ALV) op 24 november 2012 in Den Bosch is uitgebreid gesproken over het coalitieakkoord tussen VVD en PvdA. Tijdens deze ALV riepen de leden het Hoofdbestuur op om na te denken over intensievere betrokkenheid van de leden van de VVD rondom een bereikt coalitieakkoord.

Naar aanleiding van deze discussie heeft het Hoofdbestuur tijdens de 135<sup>e</sup> ALV op 25 mei 2013 een voorstel gepresenteerd. Op dit voorstel is een motie ingediend waarin gevraagd werd om de huidige structuur voor discussie en debat mee te nemen in het voorstel. Op basis van het eerdere voorstel en de ingediende motie heeft het Hoofdbestuur besloten een gewijzigd voorstel voor te leggen aan de ledenvergadering.

### **Voorstel**

Het Hoofdbestuur vraagt de ledenvergadering in te stemmen met het volgende voorstel:

Nadat de VVD Tweede Kamerfractie een coalitieakkoord heeft gesloten, organiseert het Hoofdbestuur zo snel mogelijk, maar binnen twee weken, een informerende partijraad waarbij de leden en adviserende leden van de partijraad worden geïnformeerd over het bereikte coalitieakkoord. Deze partijraad is besloten.

Na deze partijraad organiseert het Hoofdbestuur, in samenwerking met de kamercentrales vijf bijeenkomsten, verspreid over het land, waarbij leden geïnformeerd worden over het coalitieakkoord. Deze vijf landelijke bijeenkomsten zijn toegankelijk voor leden en kiezers, mits men zich vooraf heeft aangemeld.

Wanneer er een coalitieakkoord is gesloten waaraan de VVD niet deelneemt, vindt er uitsluitend een informerende partijraad plaats.



## Bijlage 5: Vacature Hoofdbestuurslid Communicatie & Campagne

Tijdens het najaarscongres van de VVD op zaterdag 29 november 2014 kiezen de VVD-leden een lid van het Hoofdbestuur met als portefeuille communicatie en campagne.

### Profiel

Het beoogde nieuwe Hoofdbestuurslid van de VVD heeft vanzelfsprekend een aantal algemene eigenschappen en vaardigheden:

- Is een vooraanstaand liberaal bestuurder in denken, doen en laten.
- Heeft grote interesse in en kennis van de politiek en een groot maatschappelijk bewustzijn. Heeft een goed ontwikkeld gevoel voor de verschillende verantwoordelijkheden en rollen van de partij, de landelijke en lokale VVD politici en de bestuurders.
- Bezit uitgebreide ervaring met bestuurlijke aangelegenheden, bij voorkeur ook in een vrijwilligersorganisatie, en kan een professioneel team op hoofdlijnen aansturen.
- Kent de organisatie en werking van de partij, heeft een groot netwerk binnen de partij of kan een en ander op korte termijn opdoen.
- Heeft uitstekende mondelinge en schriftelijke communicatieve eigenschappen. Kan goed luisteren maar ook overtuigen en bezielen. Leidt kleine en grote vergaderingen effectief, efficiënt en plezierig. Vertegenwoordigt de partij intern en extern op uitstekende wijze.
- Beschikt over voldoende en flexibel in te delen tijd om de VVD te besturen, met name in de avonden en weekenden (zaterdagen) en met enige regelmaat door de week overdag. Is in staat geregeld in Den Haag te zijn.

### Portefeuille Communicatie en Campagne

Meer in het bijzonder wordt verwacht dat de portefeuillehouder communicatie en campagne de volgende zaken beheert:

- **Permanente campagne.** Is in staat om de komende periode vanuit de VVD -als grootste partij van Nederland- bij te dragen aan het steviger positioneren van het liberalisme in Nederland. Heeft ruime kennis van en ervaring met strategische positioneringsvraagstukken. En beschikt op dit vlak over een ruim netwerk dat ten behoeve van de VVD in te zetten is.
- **Campagne.** Is een inspirerend aanvoerder van een campagneteam. Bewaakt de belangen van leden en kiezers en heeft een uitstekend gevoel voor de verschillende verantwoordelijkheden van campagneleider, campagnemanager en bestuurders. Houdt de campagne bij elkaar en op koers.
- **Communicatie.** Weet als geen ander hoe het liberale verhaal en de liberale visie zowel intern als extern uitgedragen moeten worden.