

# CDJA. Financieel Jaarverslag 2017.

## Door het Dagelijks Bestuur

Lotte Schipper  
Marc Dorst  
Klaas Valkering  
Monica Breur  
Mark van de Fliert  
Anne Zandberg

Ter bespreking op de ALV te Hilversum  
18 en 19 mei 2018

## Inhoud

Voorwoord.....	3
Hoofdstuk 1 Bestuurlijk.....	5
Hoofdstuk 1 Bestuursverslag .....	5
Hoofdstuk 2 Jaarrekening.....	8
Hoofdstuk 3 Overige gegevens.....	18

**CDJA'ers hebben altijd hun woordje  
klaar!**

**Kom eens langs bij een van onze  
activiteiten en praat gezellig mee!**





## Voorwoord

CDJA-leden,

Voor het CDJA is het een financieel roerig jaar geweest. Zo was er in het begin van het jaar de verkiezingsoverwinning van het CDA. Op financieel gebied betekende dit dat er een flink bedrag aan subsidie extra beschikbaar kwam. Omdat 2016 een jaar was waar we als vereniging een flink verlies hadden opgelopen, vanwege rekeningen vanuit het CDA die achteraf binnenkwamen, hebben we als bestuur besloten om een gedeelte van de extra subsidie in de algemene reserve te stoppen. Helaas hebben we aan het einde van 2017 te horen gekregen dat, vanwege flink tegenvallende opgehaalde contributie in 2016, 4000 euro terug moeten storten naar BZK. Dat is de reden dat we dit jaar afsluiten met een begrotingstekort van €429. Dit is overigens zo'n €700 beter dan begroot. De overige extra subsidie hebben we geïnvesteerd in de vereniging. Onder andere extra activiteiten zijn hier van betaald. Ook waren de introductieweekenden een enorm succes waardoor de kosten daarvan ook hoger uitvielen. Verder is er bijvoorbeeld een trainer ingehuurd om leden te leren beter te kunnen werven tijdens introdagen. Als penningmeester zit je ook altijd in de congrescommissie, Hilversum is alweer het vierde congres dat ik help organiseren, ook waren de congressen in 2017 erg goed. We merken dat het CDJA populair is, dat zien we terug in het aantal mediamomenten, maar ook in het aantal actieve leden. Op een fantastisch mooi congres in Rotterdam hebben we een groot aantal nieuwe actieve CDJA-ers mogen verwelkomen. Het totaal aantal bezoekers van dit congres kwam uit op 160, een enorm aantal, ondanks dat dit een wat hoger kostenplaatje met zich meebrengt vinden we het fantastisch om zoveel enthousiaste CDJA-ers bij elkaar te brengen.

In 2017 hebben we enorm gefocust op het binnenhalen van contributie. Dit heeft er toe geleid dat we bijna €2000 meer hebben opgehaald dan in 2016. Door deze inspanning is de verwachting dat de bijdrage van BZK aan het CDJA zal blijven zoals begroot is. Daarnaast is er een gezamenlijk overleg opgestart tussen de penningmeesters van de verschillende PJO's, hierin wordt met enige regelmaat kennis uitgewisseld. Dit is een goede ontwikkeling omdat, naast dat we elkaar in de politieke arena bestrijden, we ook veel hebben dat ons bindt en we veel van elkaar kunnen leren. Verder hebben in 2017 wederom vele activiteiten plaatsgevonden, hierdoor vallen de uitgaven onder de post landelijke activiteiten ook hoger uit.

Naast deze algemene zaken die in 2017 de revue zijn gepasseerd zijn er ook op administratief gebied grote veranderingen geweest voor de post penningmeester (nu en in de toekomst). Het CDJA en het CDA hadden een nogal "papieren" relatie met elkaar, declaraties, memo's en maandafrekeningen werden op papier ingeleverd met de bonnen erachter geniet. Met mijn achtergrond (financiële administratie en consultant digitalisering) vond ik het niet kunnen dat we dit nog steeds deden. Vandaar dat er het afgelopen jaar gewerkt is om de relatie tussen het CDA en het CDJA te professionaliseren op financieel gebied. Zo hebben we toegang tot het boekhoudingssysteem van het CDA om 'realtime' onze uitgaven in beeld te hebben en worden memo's, declaraties en maandafschriften digitaal ingeleverd. Zo kan een penningmeester op afstand werken met het partijbureau en wordt er een administratieve laag tussenuit gehaald.

We kunnen over het algemeen zeggen dat het goed gaat met het CDJA, zowel op politiek gebied, maar ook op financieel gebied. Er is zeker nog enige onzekerheid, denk bijvoorbeeld aan de implicaties van het rapport Veling en de invloed van nieuwe politieke jongerenorganisaties op de subsidie vanuit BZK. Maar door stappen te nemen op het gebied van de inning van contributie en het verder professionaliseren van de relatie CDJA-CDA en het steeds verder stijgende ledenaantal ziet de toekomst er op financieel gebied ook rooskleurig uit.

Met vriendelijke groet,

Ook namens mijn DB-collega's, Lotte Schipper (voorzitter), Klaas Valkering (vicevoorzitter extern en DB-lid Communicatie & Campagne), Monica Breur (Secretaris), Mark van de Fliert (DB-lid Politiek & Internationaal) en Anne Zandberg (waarnemend DB-lid Ledenwerving & Ledenbinding),

Marc Dorst, vicevoorzitter intern en penningmeester



# Hoofdstuk 1 Bestuurlijk

## 1.1. Dagelijks Bestuur

# Hoofdstuk 1 Bestuursverslag

### Statutaire naam, vestigingsplaats en rechtsvorm

De statutaire naam van de vereniging is: Vereniging Christen Democratisch Jongeren Appèl.

De vestigingsplaats is: 's Gravenhage.

De rechtsvorm is: Vereniging.

### Doelstelling van de vereniging

De vereniging heeft ten doel:

- a. het geven van politieke voorlichting en vorming, gericht op creatieve participatie en politieke standpuntbepaling van jongeren;
- b. het meedenken met en het kritisch begeleiden van de christendemocratie in het algemeen en van de te 's Gravenhage gevestigde vereniging het Christen Democratisch Appèl, bij verkorting aangeduid met CDA, in het bijzonder.

### Samenstelling bestuur

Lotte Schipper:	Voorzitter
Mark van der Fliert:	Politiek en Internationaal
Monica Breur:	Secretaris
Klaas Valkering:	Communicatie & Campagne
Anne Zandberg:	Ledenwerving & ledenbinding
Marc Dorst:	Penningmeester & Vice-voorzitter

## 1.1. Verslag activiteiten

Voor het CDJA is 2017 een financieel roerig jaar geweest. Zo was er in het begin van het jaar de verkiezingsoverwinning van het CDA. Op financieel gebied betekende dit dat er een flink bedrag aan subsidie extra beschikbaar kwam. Omdat 2016 een jaar was waar we als vereniging een flink verlies hadden opgelopen, vanwege rekeningen vanuit het CDA die achteraf binnenkwamen, hebben we als bestuur besloten om een gedeelte van de extra subsidie in de algemene reserve te stoppen. Helaas hebben we aan het einde van 2017 te horen gekregen dat, vanwege flink tegenvallende opgehaalde contributie in 2016, 4.000 euro terug moeten storten naar BZK. Dat is de reden dat we dit jaar afsluiten met een begrotingstekort van €3.008, ook omdat we de afschrijvingskosten in 2017 in één keer nemen. Dat is in overleg met de auditcommissie gedaan omdat het niet meer realistisch was om €1.000 per jaar af te schrijven. De overige extra subsidie hebben we geïnvesteerd in de vereniging. Onder andere extra activiteiten zijn hier van betaald. Ook waren de introductieweekenden een enorm succes waardoor de kosten daarvan ook hoger uitvielen. Verder is er bijvoorbeeld een trainer ingehuurd om leden te leren beter te kunnen werven tijdens introdagen. We merken dat het CDJA populair is, dat zien we terug in het aantal mediamomenten, maar ook in het aantal actieve leden.

Op een fantastisch mooi congres in Rotterdam hebben we een groot aantal nieuwe actieve CDJA-ers mogen verwelkomen. Het totaal aantal bezoekers van dit congres kwam uit op 160, een enorm aantal, ondanks dat dit een wat hoger kostenplaatje met zich meebrengt vinden we het fantastisch om zoveel enthousiaste CDJA-ers bij elkaar te brengen. In 2017 hebben we enorm gefocust op het binnenhalen van contributie. Dit heeft er toe geleid dat we bijna €2.000 meer hebben opgehaald dan in 2016. Door deze inspanning is de verwachting dat de bijdrage van BZK aan het CDJA zal blijven zoals begroot is.

Daarnaast is er een gezamenlijk overleg opgestart tussen de penningmeesters van de verschillende PJO's, hierin wordt met enige regelmaat kennis uitgewisseld. Dit is een goede ontwikkeling omdat, naast dat we elkaar in de politieke arena bestrijden, we ook veel hebben dat ons bindt en we veel van elkaar kunnen leren. Verder hebben in 2017 wederom vele activiteiten plaatsgevonden, hierdoor vallen de uitgaven onder de post landelijke activiteiten ook hoger uit. Naast deze algemene zaken die in 2017 de revue zijn gepasseerd zijn er ook op administratief gebied grote veranderingen geweest voor de post penningmeester (nu en in de toekomst).

Het CDJA en het CDA hadden een nogal "papieren" relatie met elkaar, declaraties, memo's en maandafrekeningen werden op papier ingeleverd met de bonnen erachter geniet. Met mijn achtergrond (financiële administratie en consultant digitalisering) vond ik het niet kunnen dat we dit nog steeds deden. Vandaar dat er het afgelopen jaar gewerkt is om de relatie tussen het CDA en het CDJA te professionaliseren op financieel gebied. Zo hebben we toegang tot het boekhoudingssysteem van het CDA om 'realtime' onze uitgaven in beeld te hebben en worden memo's, declaraties en maandafschriften digitaal ingeleverd. Zo kan een penningmeester op afstand werken met het partijbureau en wordt er een administratieve laag tussenuit gehaald. We kunnen over het algemeen zeggen dat het goed gaat met het CDJA, zowel op politiek gebied, maar ook op financieel gebied. Er is zeker nog enige onzekerheid, denk bijvoorbeeld aan de implicaties van het rapport Veling en de invloed van nieuwe politieke jongerenorganisaties op de subsidie vanuit BZK. Maar door stappen te nemen op het gebied van de inning van contributie en het verder professionaliseren van de relatie CDJA-CDA en het steeds verder stijgende ledenaantal ziet de toekomst er op financieel gebied ook rooskleurig uit.

## 1.2. Financiële resultaten 2017

Het CDJA heeft een negatief resultaat geboekt van € 3.008. Dit is € 1.883 slechter dan begroot (-€1.125).

De significante realisatieverschillen aan de inkomstenkant staan hier beschreven:

Inkomstensoort	Realisatieverschil	Oorzaak
Contributie	€ -578	Een deel van onze leden betaald de contributie niet. Met een grote inspanning hebben we het meeste toch kunnen binnenhalen.
Subsidie BZK	€ 11.000	Meer subsidie door verkiezingswinst CDA
Afrekening BZK	€ -3.979	Door tegenvallende contributieopbrengst in 2016 moesten we een nabetaling doen.
Interest	€ -1.437	Tegenvallende interestinkomsten door lage rente.
Deelnemersbijdragen	€ -1.675	Studiereis vervallen, staan minder kosten tegenover.
Overige baten	€ -1.750	Tegenvallende overige baten.
Overige bijdragen derden	€ + 5.690	Hogere bijdrage afdelingen.

De significante realisatieverschillen aan de uitgavenkant staan hier beschreven:

Uitgavensoort	Realisatieverschil	Oorzaak
Organisatiecommissie	€ +1.030	Extra uitgaven a.d.h.v nieuwe ledenweekend en op basis van hogere subsidie
Landelijke activiteiten	€ +1.222	Extra uitgaven aan activiteiten
Congressen	€ +7.098	Hogere kosten congres door veel bezoek en duurdere congres. Staan veel inkomsten tegenover
Promotiemateriaal	€ +1.956	Vanwege lage voorraden en op basis van hogere subsidie
Training & Scholing	€ -2.336	Geen studiereis dus lagere kosten hier.

## Hoofdstuk 2 Jaarrekening

### 2.1. Balans per 31 december 2017

(na resultaatbestemming)

bedragen x 1 euro	31-12-2017	31-12-2016
<b>ACTIVA</b>		
<b>Overige vorderingen en overlopende activa</b>		
* Vooruitbetaalde posten	-	3.579
* Overige vorderingen en overlopende activa	16.099	13.020
	16.099	16.599
<b>Rekening courant St. Secretariaat CDA</b>	173.006	175.617
<b>Totaal activa</b>	<b>189.105</b>	<b>192.216</b>
<b>PASSIVA</b>		
<b>Eigen vermogen</b>		
* Algemene reserve	186.168	189.176
	186.168	189.176
<b>Overige schulden en overlopende passiva</b>		
* Vooruitontvangen posten	74	-
* Overige schulden en overlopende passiva	2.863	3.040
	2.937	3.040
<b>Totaal passiva</b>	<b>189.105</b>	<b>192.216</b>



## 2.2. Staat van Baten en Lasten over 2017

Bedragen x 1 euro	2017 werkelijk	2017 begroting	2016 werkelijk
<b>BATEN</b>			
Bijdragen leden	8.922	9.500	7.013
Bijdragen derden	147.154	132.250	128.193
Overige baten	11.418	16.500	12.707
<b>Totaal baten</b>	<b><u>167.494</u></b>	<b><u>158.250</u></b>	<b><u>147.913</u></b>
<b>LASTEN</b>			
Facilitaire kosten	43.012	40.463	36.320
Bestuurskosten	16.863	17.000	16.048
Kosten activiteiten	110.627	101.912	103.618
<b>Totaal lasten</b>	<b><u>170.502</u></b>	<b><u>159.375</u></b>	<b><u>155.986</u></b>
<b>Saldo van baten en lasten</b>	<b><u>3.008-</u></b>	<b><u>1.125-</u></b>	<b><u>8.073-</u></b>
<b>(Voorstel) Resultaatbestemming</b>			
Onttrekking aan Algemene reserve	<b>3.008-</b>	<b>1.125-</b>	<b>3.073-</b>
Vrijval Best.res. Lustrumfonds	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>5.000-</b>
<b>Totaal resultaatbestemming</b>	<b><u>3.008-</u></b>	<b><u>1.125-</u></b>	<b><u>8.073-</u></b>

Het Kamer van Koophandelnummer is: 40410216.

Opgemaakt d.d. 5 april 2018.

## 2.3. Waarderingsgrondslagen en Resultaatbepaling

### Vergelijkende cijfers

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van voorgaand jaar.

De in dit verslag opgenomen vergelijkende cijfers met betrekking tot de begroting en de realisatie van het voorgaande verslagjaar zijn ontleend aan de vastgestelde begroting respectievelijk de jaarrekening over het voorgaande jaar.

### Algemene waarderingsgrondslag

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met Richtlijn C1 “Kleine Organisaties-zonder-winststreven.” De in de jaarrekening opgenomen balansposten zijn gewaardeerd tegen de nominale waarde tenzij anders vermeld.

### Vorderingen en vooruitbetalingen

Vorderingen zijn gewaardeerd op nominale waarde.

Daar waar noodzakelijk is een voorziening voor mogelijke oninbaarheid in mindering gebracht.

### Resultaatbepaling

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen lasten en baten.

De baten en lasten worden verantwoord in het jaar, waarop die betrekking hebben.

## 2.4. Toelichting op de balans per 31 december 2017

### Activa

	31-12-2017	31-12-2016
<b><u>Vooruitbetaalde posten € --- (vj. € 3.579)</u></b>		
Vooruitbetaalde campagne artikelen	---	3.579
	-----	-----
<b>Balans per 31 december</b>	<b>---</b>	<b>3.579</b>
	=====	=====

### **Te vorderen posten € 16.099 (vj. € 13.020)**

Te vorderen subsidie BZK	14.847	12.652
Overige te vorderen posten	1.252	368
	-----	-----
<b>Balans per 31 december</b>	<b>16.099</b>	<b>13.020</b>
	=====	=====

### **Rekening courant Stichting Secretariaat CDA € 173.006 (vj. € 175.617)**

## Passiva

	31-12-2017	31-12-2016
<b><u>Algemene Reserve € 186.168 (vj. € 189.176)</u></b>		
Saldo per 1 januari	189.176	192.249
Af: negatief resultaat uit resultaatbest.	-/- 3.008	-/- 3.073
	-----	-----
<b>Balans per 31 december</b>	<b>186.168</b>	<b>189.176</b>
	=====	=====
<b><u>Vooruitontvangen posten € 74 (vj. € ---)</u></b>		
Vooruitontvangen contributies	74	---
	-----	-----
<b>Balans per 31 december</b>	<b>74</b>	<b>---</b>
	=====	=====
<b><u>Te betalen posten € 2.863 (vj. € 3.040)</u></b>		
Accountantskosten	2.390	2.329
Overigen	473	711
	-----	-----
<b>Balans per 31 december</b>	<b>2.863</b>	<b>3.040</b>
	=====	=====

## 2.5. Toelichting op de staat van Baten en Lasten 2017

### Realisatie versus begroting 2017

Bedragen x 1.000 euro	2017 werkelijk	2017 begroting	verschil
<b>BATEN</b>			
Bijdragen leden	8,9	9,5	0,6-
Bijdragen derden	147,2	132,3	14,9
Overige baten	11,4	16,5	5,1-
<b>Totaal baten</b>	<b>167,5</b>	<b>158,3</b>	<b>9,2</b>
<b>LASTEN</b>			
Facilitaire zaken	43,0	40,5	2,5
Bestuursondersteuning	16,9	17,0	0,1-
Communicatie & relatiebeheer	110,6	101,9	8,7
<b>Totaal lasten</b>	<b>170,5</b>	<b>159,4</b>	<b>11,1</b>
<b>Saldo van baten en lasten</b>	<b>3,0-</b>	<b>1,1-</b>	<b>1,9-</b>

#### Recapitulatie

Verschil baten	9,2
Verschil lasten	11,1

**Negatief resultaat (\*)**    **-/- 1,9**

(\*) Er is sprake van een negatief resultaat ten opzichte van de begroting. Er was een negatief resultaat van € 1.125 begroot, en werkelijk is er een negatief resultaat van € 3.008. Dat is dus € 1.883 negatiever dan begroot.

<b>Toelichting baten</b>	<b>2017 werkelijk</b>	<b>2017 begroting</b>	<b>2016 werkelijk</b>
Bijdragen leden	8.922	9.500	7.013
Bijdragen derden	147.154	132.250	128.193
Overige baten	11.418	16.500	12.707
<b>Totaal baten</b>	<b>167.494</b>	<b>158.250</b>	<b>147.913</b>

<b>Toelichting lasten</b>	<b>2017 werkelijk</b>	<b>2017 begroting</b>	<b>2016 werkelijk</b>
Personeelskosten	15.334	15.334	13.580
Bureaunkosten	15.253	12.315	10.491
Huisvestingskosten	12.057	12.064	12.075
Overige lasten	368	750	174
<b>Totaal Facilitaire kosten</b>	<b>43.012</b>	<b>40.463</b>	<b>36.320</b>
Bestuurskosten	16.863	17.000	16.048
<b>Totaal Bestuurskosten</b>	<b>16.863</b>	<b>17.000</b>	<b>16.048</b>
Bijdragen aan afdelingen	13.893	13.125	12.335
Landelijke activiteiten	80.019	71.717	74.281
Interruptie	16.715	17.070	17.002
<b>Totaal Kosten activiteiten</b>	<b>110.627</b>	<b>101.912</b>	<b>103.618</b>
<b>Totaal lasten</b>	<b>170.502</b>	<b>159.375</b>	<b>155.986</b>

Met ingang van 1 juli 2013 heeft de Vereniging CDJA geen eigen personeel meer in dienst. Wel belast de Stichting Secretariaat CDA personeelskosten door aan het CDJA.

## 2.6. Cijfermatige toelichting op de staat van Baten en Lasten over 2017

Cijfermatige toelichting Baten	2017	2017	2016
	werkelijk	begroting	werkelijk
Contributies	8.922	9.500	7.013
<b>Totaal Bijdragen leden</b>	8.922	9.500	7.013
Subsidie BZK	82.000	71.000	71.000
Afrek. Subsidie BZK voorgaand jaar	1.786-	-	2.193
Bijdrage CDA	57.500	57.500	55.000
Overige bijdragen derden	9.440	3.750	-
<b>Totaal Bijdragen derden</b>	147.154	132.250	128.193
Intrest	63	1.500	605
Deelnemersbijdragen	10.825	12.500	10.615
Webshopverkopen	280	500	435
Overige baten	250	2.000	1.052
<b>Totaal Overige baten</b>	11.418	16.500	12.707
<b>Totaal Baten</b>	167.494	158.250	147.913

Het CDJA heeft in 2017 minder (betalende) leden gehad, dan waar in de begroting rekening mee is gehouden, wat tot lagere contributie-inkomsten heeft geleid.

Het CDJA ontvangt subsidie van het ministerie van Binnenlandse Zaken in het kader van de Wet Financiering Politieke Partijen (WFPP). Het ministerie heeft de subsidieafrekeningen tot en met 2016 goedgekeurd. De subsidieafrekening over 2017 dient voor 1 juli 2018 in te worden gediend bij het ministerie. De afrekening dient uiterlijk voor 1 november 2018 te worden vastgesteld door het ministerie (WFPP, artikel 12, tweede lid). In deze jaarrekening is een schatting opgenomen op basis van de voorlopige toekenning voor 2017, en de relevante financiële ontwikkelingen daarna.

Bij de afrekening over 2016 bleek de uiteindelijke subsidie lager te zijn dan waar in de jaarrekening over 2016 rekening mee is gehouden.

Vanwege het hogere zetelaantal in de Tweede Kamer na de verkiezingen in maart 2017, ontvangt het CDJA een hogere subsidie dan waar in de begroting rekening mee is gehouden.

Cijfermatige toelichting Facilitaire kosten	2017	2017	2016
	werkelijk	begroting	werkelijk
Dienstverlening CDA	15.334	15.334	13.580
<b>Totaal Personeelskosten</b>	<b>15.334</b>	<b>15.334</b>	<b>13.580</b>
Telefoon- / porto- / bankkosten	2.101	2.000	1.351
Repro- / drukwerkkosten	54	-	-
Accountantskosten	2.390	2.600	2.329
Afschrijving promotiemateriaal	3.579	1.000	1.000
Kosten ledenadministratie	6.465	6.465	5.727
Overige bureaunkosten	664	250	84
<b>Totaal bureaunkosten</b>	<b>15.253</b>	<b>12.315</b>	<b>10.491</b>
Huur	7.288	7.288	7.323
Servicekosten	4.526	4.526	4.509
Verzekeringen	243	250	243
<b>Totaal huisvestingskosten</b>	<b>12.057</b>	<b>12.064</b>	<b>12.075</b>
Nagekomen lasten/baten	368	-	174
Onvoorziene kosten	-	750	-
<b>Totaal Overige lasten</b>	<b>368</b>	<b>750</b>	<b>174</b>
<b>Totaal Facilitaire kosten</b>	<b>43.012</b>	<b>40.463</b>	<b>36.320</b>

De voorraad promotiemateriaal is in 2017 volledig afgeschreven. Hier was in de begroting nog geen rekening mee gehouden.

Cijfermatige toelichting Bestuurskosten	2017	2017	2016
	werkelijk	begroting	werkelijk
Vergoedingen	8.500	9.000	9.000
Reiskosten	6.611	6.500	5.329
Overige bestuurskosten	1.752	1.500	1.719
<b>Totaal Bestuurskosten</b>	<b>16.863</b>	<b>17.000</b>	<b>16.048</b>

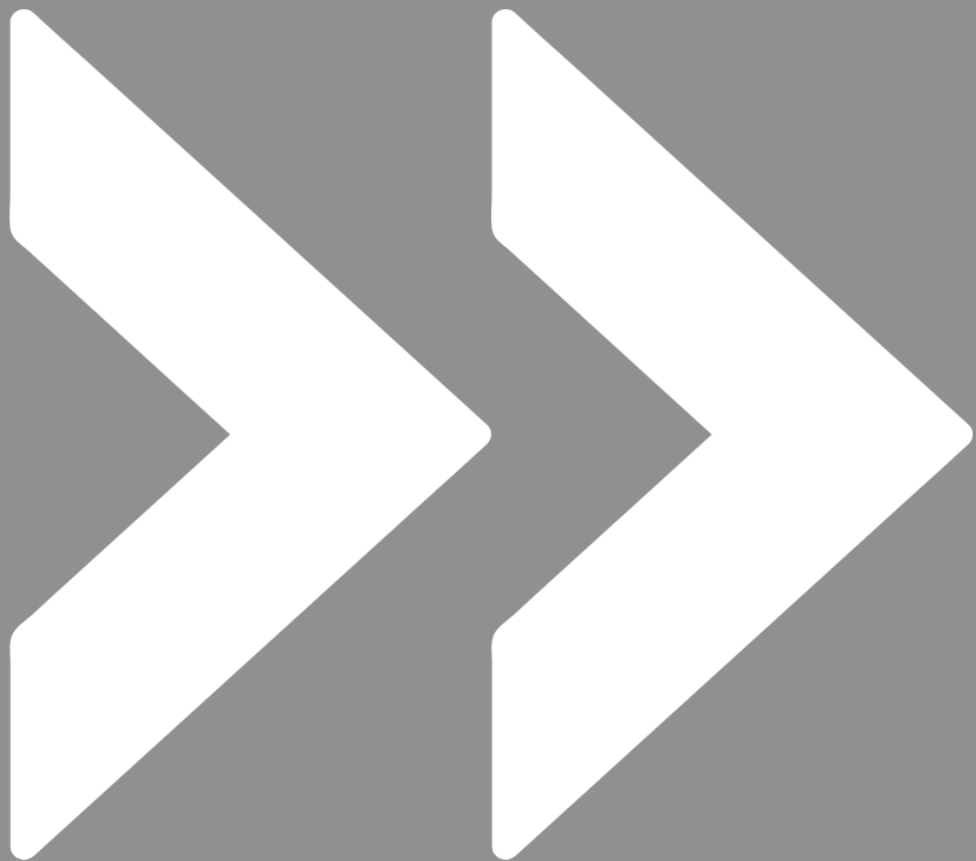


<b>Cijfermatige toelichting Kosten activiteiten</b>	<b>2017 werkelijk</b>	<b>2017 begroting</b>	<b>2016 werkelijk</b>
Vaste afdracht aan afdelingen	8.473	8.625	8.277
Regionale projectsubsidie	3.239	3.500	2.763
Overige kosten Regionale activiteiten	2.181	1.000	1.295
<b>Totaal Bijdragen aan afdelingen</b>	<b>13.893</b>	<b>13.125</b>	<b>12.335</b>
Politieke werkgroepen	3.734	3.500	1.957
Organisatiecommissie	5.280	4.250	3.834
Landelijke activiteiten	8.222	7.000	6.834
Training & Scholing	1.164	3.500	366
Internationaal werk	3.647	3.500	2.878
Contributie YEPP	1.300	1.200	1.200
HRM	-	300	-
Vorming	876	1.750	1.425
Ledenwerving	3.007	3.250	3.760
Promotiemateriaal	4.456	2.500	929
Online (communicatie / website)	3.323	3.000	4.311
Congressen	33.598	26.500	41.283
Campagne	4.000	4.000	240
Bijdrage BCDJA Campagnefonds	5.125	5.125	5.125
Webshoptegoed afdelingen	1.018	-	-
Verkiezing voorzitter	508	1.000	-
CDJA Raad	761	1.000	139
Overige kosten activiteiten	-	342	-
<b>Totaal Landelijke activiteiten</b>	<b>80.019</b>	<b>71.717</b>	<b>74.281</b>
Vormgeving	4.570	6.500	-
Drukkosten	6.104	5.500	11.806
Portokosten	3.006	3.000	2.896
Overige kosten	4.298	3.500	3.500
Opbrengst abonnementen	1.263-	1.430-	1.200-
<b>Totaal Interruptie</b>	<b>16.715</b>	<b>17.070</b>	<b>17.002</b>
<b>Totaal Kosten activiteiten</b>	<b>110.627</b>	<b>101.912</b>	<b>103.618</b>

## Hoofdstuk 3 Overige gegevens

### 3.1. Controle verklaring

De controleverklaring van Mazars Paardekooper Hoffman N.V. is op de volgende pagina opgenomen.



*Meer informatie op [www.cdja.nl](http://www.cdja.nl)*