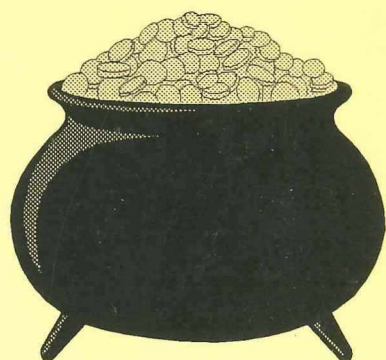


JAARREKENINGEN 1993

CDA EN GELIEERDE ORGANEN

EN ORGANISATIES



CDA

INHOUDSOPGAVE

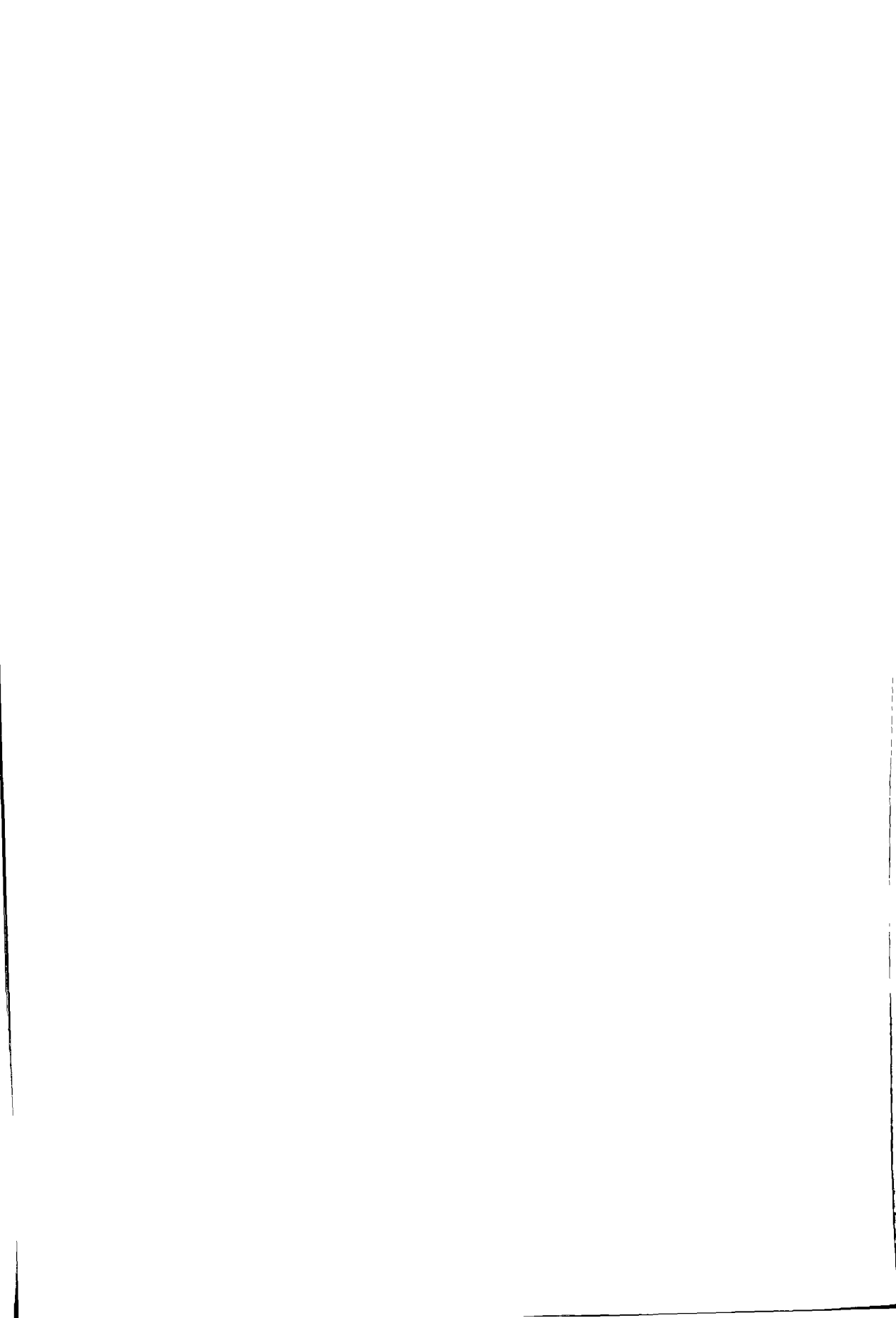
ALGEMEEN

Verklaring Financiële Commissie	3
Brief landelijk penningmeester	5
Bijlage I Hoofdpijnen financieel beleid	7
Bijlage II Gecomprimeerde Balans en Resultatenrekening	17
Bijlage III Geïntegreerd overzicht van de Jaarrekening	23
Bijlage IV Opzet Jaarrekening CDA en gelieefde organisaties	27

JAARREKENINGEN

Jaarrekening Stg. Secretariaat CDA	
Jaarrekening Stg. Huisvesting CDA	45
Jaarrekening Stg. Steenkampinstituut CDA	53
Jaarrekening Stg. Wetenschappelijk Instituut CDA	63
Jaarrekening Fonds Wetenschappelijk Instituut CDA	73
Jaarrekening Vereniging CDJA	83
Jaarrekening Vrouwenberaad CDA	91
Jaarrekening Vereniging voor Chr. Democr. Gem.- en Prov. Bestuurders Verslag Kascommissie Vereniging voor Chr. Dem. Gem.- en Prov. Bestuurders	99
Jaarrekening Eduardo Frei Stichting	109
Jaarrekening Stg. Prof. Steenkampfonds	119

DOCUMENTATIECENTRUM
Nederlandse Politieke Partijen
Oude Boteringestraat 52
9712 GL GRONINGEN
Tel. 050 - 636830



Aan de leden van
de Partijraad

Den Haag, april 1994

Verklaring Financiële Commissie inzake jaarrekeningen 1993

Geachte leden van de Partijraad,

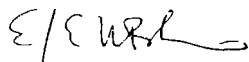
De Financiële Commissie heeft tijdens haar vergadering van 13 april kennis genomen van de jaarrekeningen over 1993

Zij stelt vast dat in 1993 opnieuw geprofiteerd is van de effecten van het gevoerde herstelbeleid. Voor het eerst sinds jaren is er sprake van een daadwerkelijke versterking van de vermogenspositie van de partij

De Commissie heeft echter ook moeten constateren dat het op peil houden van de contributie-ontvangsten een zeer zware opgave lijkt te worden. Zij beveelt dan ook aan om bij het aangaan van langlopende verplichtingen terughoudendheid te betrachten

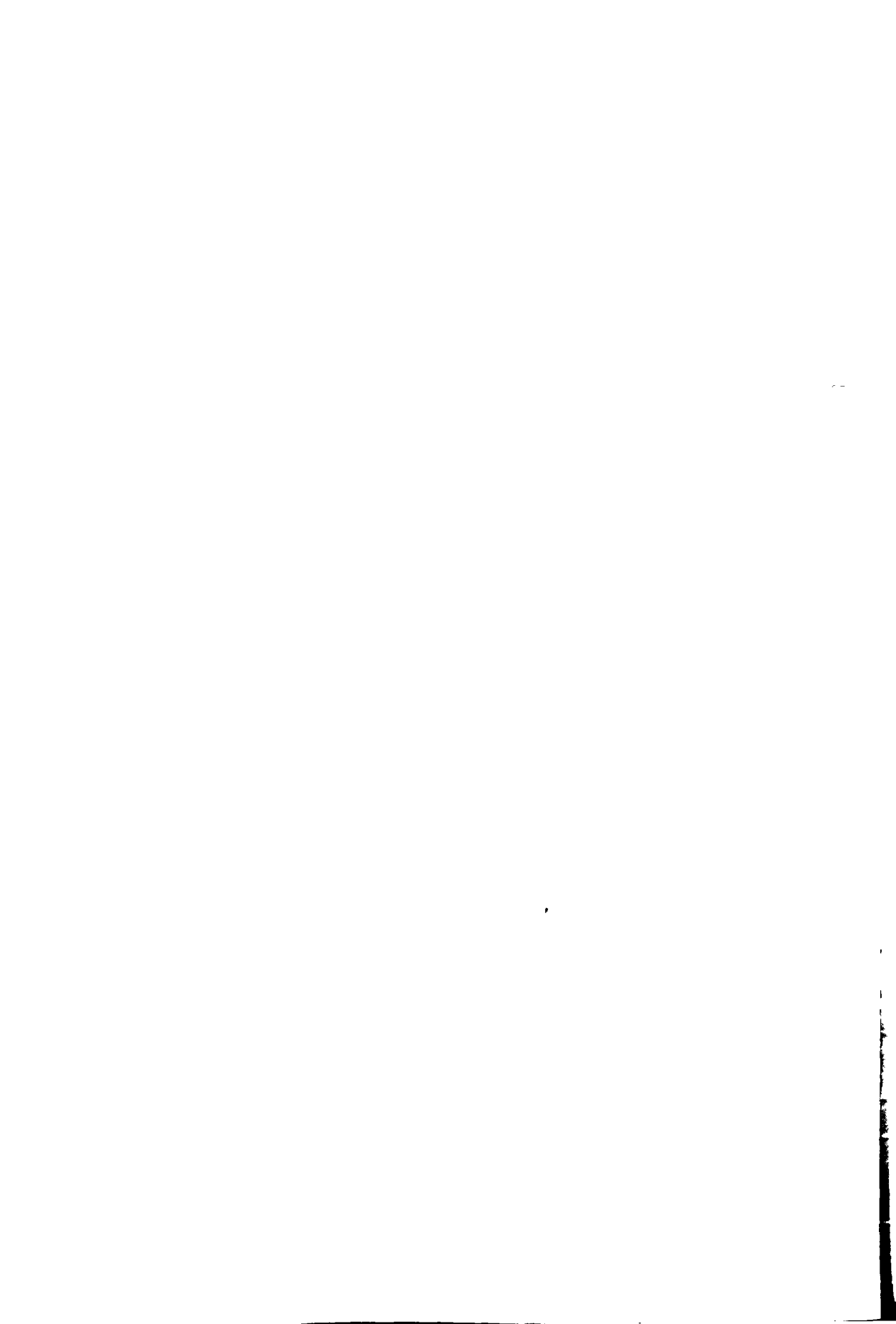
De Commissie is verheugd met de door de partijpenningmeester in gang gezette activiteiten om zijn statutaire verantwoordelijkheid voor het financieel beheer bij CDA-verbanden concreet in te vullen

Met vriendelijke groet,
namens de Financiële Commissie



E G E M Bloemen
voorzitter

Financiële Commissie
mr E.G.E.M. Bloemen (voorzitter)
drs C Dekker
mr drs L Jongsma



Aan de leden van
de Partijraad

Den Haag, april 1994

Geachte leden,

1. Hierbij worden u aangeboden de jaarrekeningen van het CDA en de Geleerde Organen en Organisaties. Ter toelichting hierop wordt in enige bijlagen ingegaan op.
 - a hoofdpijnen financieel beleid
 - b. de gehanteerde opzet van de jaarrekeningen
2. Uit de gepresenteerde jaarrekeningen kan opnieuw geconcludeerd worden dat de in de begin negentiger jaren uitgevoerde financiële sanering het beoogde resultaat heeft gehad. Er is sprake van een beheersbare situatie. Op korte termijn kan hier echter bij onveranderde prognoses al verandering in komen. Redenen hiervoor zijn teruglopende inkomsten en beperkte mogelijkheden voor verdere uitgavenbeheersing.
3. Rond de zomer van 1994 kan een balans worden opgemaakt. Zo nodig zullen alsdan in overleg met de betrokken organisaties voor de begrotingsrealisatie '94 ook nog aanvullende wijzigingen worden voorgesteld. Niet uitgesloten moet worden geacht dat de partij in zijn geheel rekening moet houden met een nog soberder uitvoering van taken en activiteiten.
4. Samenvattend wordt voorgesteld.
 - a kennis te nemen van de jaarrekeningen van de geleerde organisaties
 - b. vast te stellen de jaarrekeningen van het CDA en de geleerde organen
 - c in te stemmen met het voorgestelde beleid
 - d in te stemmen met de herziene meerjarenbegroting



Drs A. Vroom
Partijpenningmeester

·BIJLAGE I:
HOOFDLIJNEN FINANCIËEL BELEID

HOOFDLIJNEN FINANCIËEL BELEID

1 Algemeen

Bij de aanbidding van de begroting voor 1994 werd geconstateerd dat de financieel-organisatorische sanering in de jaarrekening 1992 is verwerkt. De feitelijke afronding, die zijn beslag kreeg met herhuisvesting in het gerenoveerde CDA-huis, is in 1993 afgerond. Voor 1994 en volgende jaren behoeven versterking van de organisatie van de Vereniging CDA en het creëren van nog meer samenhang binnen het CDA-partijbureau in sterkere mate de aandacht. Het CDA is voor een zeer belangrijk deel voor haar inkomsten afhankelijk van de leden. Ook overheidsinkomsten zijn voor een aantal activiteiten van het Wetenschappelijk Instituut (WI), Steenkampinstituut (SI) en de Eduardo Frei Stichting (EFS) van groot belang. Deze inkomsten zijn echter gekoppeld aan het aantal zetels in de Tweede Kamer. Onzekerheid over de ontwikkeling van de diverse inkomstenstromen dwingt tot een onverminderde voortzetting van de uitgavenbeheersing en een vergroting van de uitgavenflexibiliteit om adequaat, maar ook verantwoord op eventueel teruglopende inkomsten te kunnen anticiperen. Vitalisering van de verenigingsorganisatie blijft echter, nu meer dan ooit, een strategische succesfactor.

HOOFDAANDACHTSPUNTEN FINANCIËEL BELEID

2. Financieel beleid

Het beleid zoals gevoerd, wordt samengevat met vier trefwoorden, te weten uitgavenbeheersing, inkomstenverhoging, versterking vermogenspositie en kwaliteitsverbetering dienstverlening. Hiermee wordt de lijn van de afgelopen jaren gecontinueerd.

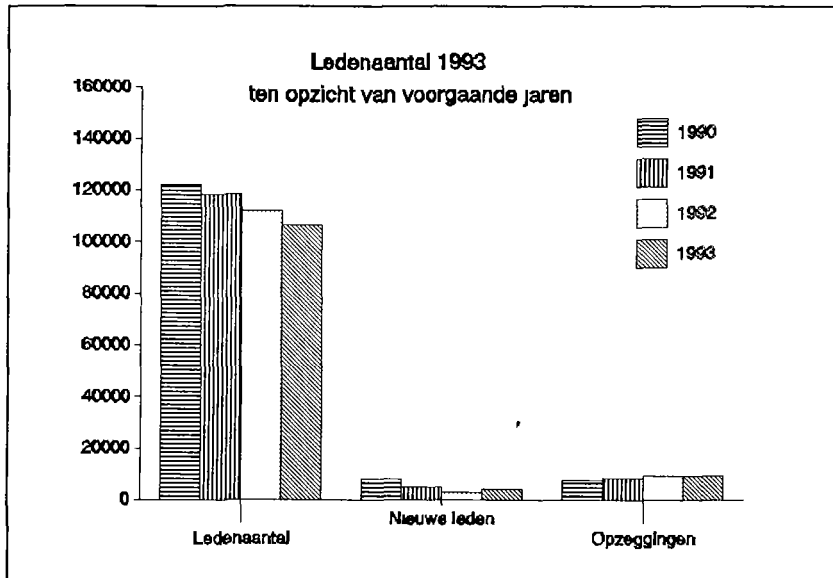
3 Uitgavenbeheersing

Bij afsluiting van het jaar 1993 kan vastgesteld worden, dat ondanks een wisselend beeld van onder- en overschrijdingen, een meer dan sluitende begrotingsrealisatie mogelijk was. In het algemeen bleven de apparaatskosten ruim binnen de begrote bedragen, budgetten voor de bladen en bestuur zijn overschreden als gevolg van onder meer extra activiteiten zoals het verkiezingsprogramma. Met name de ontwikkelingen inzake CD/Actueel en meer in het algemeen de kosten verbonden aan publicaties/periodieken vragen nadere aandacht. Er wordt naar gestreefd om in overleg met het WI, de Bestuurdersvereniging en de Partij te komen tot een elkaar versterkende benadering bij het formuleren van de bladportfolio. Meer in het algemeen zal ook de uitgavenflexibiliteit (te definiëren als de verhouding tussen verplichte uitgaven/ totale uitgaven) verhoogd moeten worden. Ook zal het beleid om binnen het partijbureau doublures te vermijden door concentratie van taken en samenwerking worden voortgezet. Tenslotte zal door het kritisch doorlopen van de lopende verplichtingen bezien worden of de uitgavenflexibiliteit verder vergroot kan worden.

4

Inkomstenverhoging

Bij de begroting 1994 en ook reeds bij de jaarrekeningen 1992 is zorg geuit omtrent de effecten van de daling van het ledenaantal op de contributie-ontvangsten. Was aanvankelijk de verwachting dat tot medio 1996 de stijging van de gemiddelde opbrengst de daling zou compenseren, nu blijkt dat reeds in 1993 de netto-opbrengst stabiliseert. Dit betekent relatief reeds een achteruitgang. De eerste resultaten over 1994 wijzen op een voortzetting van deze ontwikkeling. Het lukt dus niet om het aantal betalende leden op het peil van 1992 te houden en het zal, naar redelijkerwijs te verwachten is, ook niet mogelijk zijn om het voor 1994 begrote aantal betalende leden en mogelijk zelfs ook niet de begrote opbrengst te realiseren. Het beleid, gericht op vitalisering van de vereniging onder meer door de toepassing "lid werft lid" benadering te ondersteunen met binnen kamerkringen werkzame verenigingsconsulenten, is nog te veel in een aanvangsfase om nu reeds succes te kunnen hebben. Op dit moment zijn zo'n dertien consulenten werkzaam. Het klimaat voor ledenwerving/ledenwerving is echter in tegenstelling tot de verwachting in dit verkiezingsjaar niet optimaal. Een uitslag zoals bij de Gemeenteraadsverkiezingen is een forse domper voor veel afdelingen.



5. Versterking vermogenspositie

Bij de afsluiting van 1993 kan worden vastgesteld dat de in de jaarrekeningen 1992 opgenomen voorzieningen etc voldoende zijn geweest om de sanering van de Stichting Huisvesting ook materieel te realiseren. De bij de stukken gevoegde jaarrekening van deze Stichting bevat dan ook een liquidatievoorstel.

De geplande versterking van de vermogenspositie van het CDA kon - mede als gevolg van stringent budgetbeheer - meer dan gerealiseerd worden. Op dit moment bedraagt de algemene reserve zo'n 38% van het voor 1994 begrote budget. De doelstelling blijft om in de komende drie jaar de algemene reserve te vergroten tot 50% van de begrote jaarlasten.

6. Kwaliteitsverbetering dienstverlening

Verbetering van de dienstverlening binnen de gehele vereniging CDA blijft een continue activiteit. Hoofdpunten zijn het verder verbeteren van de uitvoering van taken door het partijbureau, het doorgaan met de uitbouw van de kamerkringsteunpunten en het completeren van een netwerk van verenigingsconsulenten. Samenhangende communicatie en bevordering ledenparticipatie zijn de hogere doelstellingen waaraan de dienstverlening moet bijdragen. Het in voorbereiding zijnde rapport van de werkgroep Appèl en Weerklank II kan hier mogelijk een nieuwe inhoudelijke stimulans voor geven.

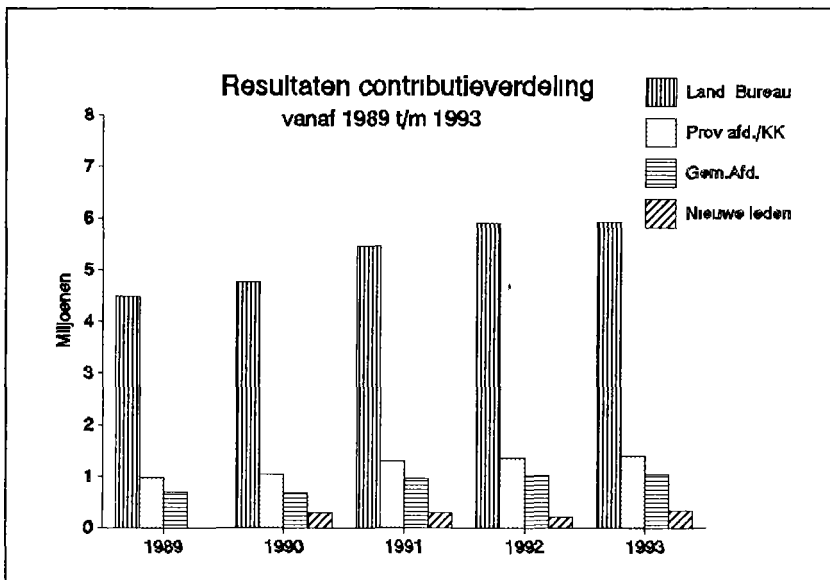
OVERIGE AANDACHTSPUNTEN FINANCIËEL BELEID.

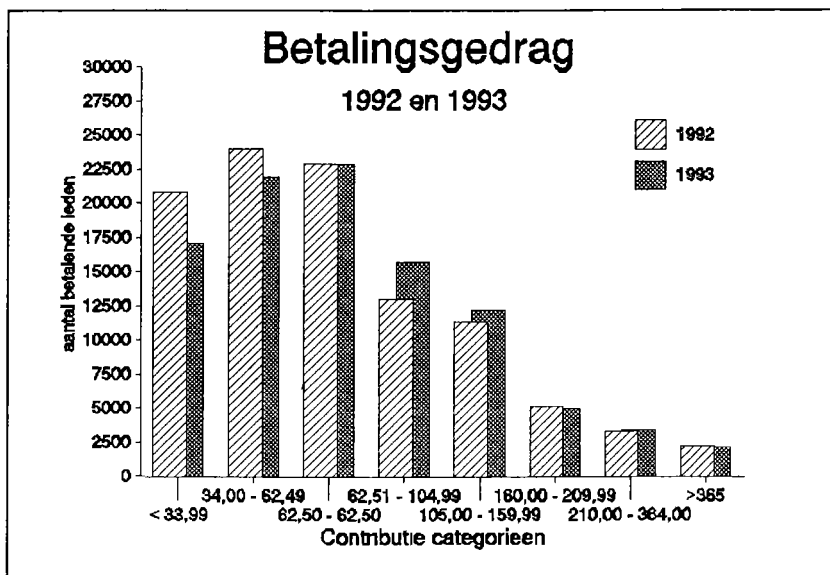
7 Contributieverdeling

Zoals uit de vermelde overzichten en grafieken kan worden afgeleid, is er een eind gekomen aan de sterke stijging van de contributie-ontvangsten. Wel heeft de verbetering van het betalingsgedrag zich gecontinueerd. De stijging van de gemiddelde opbrengst per lid compenseert echter nog maar zeer beperkt de daling van het aantal betalende leden. In 1993 was nog wel - relatief gezien - sprake van stabilisatie. Voor 1994 zal bij een (te verwachten) percentage betalende leden van 89 sprake zijn van een daling.

	1989	1990	1991	1992	1993
Ontv. Contr.	6 282 247	6 507 317	7 731 920	8 131 256	8.386 865
Aant. bet.- leden	110.839	110 567	106 169 * 109 868**	102 871 * 105 083**	100 547 * 103 865**
% bet leden	90,98	90,45	87,17	87,5	90,33
Gem. contr. per bet lid	55,76	58,26	72,83	79,04	83,41

(* exclusief de nieuwe leden, ** inclusief de nieuwe leden)





8 Bijdrage CDA aan Geleerde Organen en Organisaties

Door de najaarspartijraad van 1992 is invulling gegeven aan de wijze waarop de indexering van de partysubsidie plaatsvindt. Een onderdeel hiervan vormt het met terugwerkende kracht vaststellen van de subsidies over het jaar waarop de jaarrekening betrekking heeft. Daar de contributie-ontvangsten over 1993 voor het secretariaat slechts met 0,06% gestegen zijn, zal een neerwaartse bijstelling moeten plaatsvinden. Deze bijstelling zal, gelet op de verwachte ontwikkeling, ook in 1994 moeten worden doorgetrokken. Hetgeen feitelijk betekent dat de partysubsidies voor 1994 voorshands begroot zijn op het niveau van 1992. Een verdere neerwaartse bijstelling moet niet worden uitgesloten. Met de betrokken Geleerde Organisaties zal overleg gevoerd worden over de wijze waarop een en ander kan worden opgevangen. Bij de begroting 1995 zal hierop in het kader van de rapportage over de begrotingsrealisatie 1994 in concreto worden teruggekomen. Te meer daar het aantal zetels bij de Tweede Kamerverkiezingen van 3 mei 1994 ook een belangrijke inkomstenbepalende factor is.

Vorenstaande leidt tot de volgende subsidies voor 1993 (vaststelling) en 1994 (Herz. begr.) en 1994 (begroting)

WI	387.500	387.500	408.000
CDJA	166.000	166.000	175.000
VB	211.500	211.500	222.000
Steenkampinstituut	--	--	--

In overleg met de betrokken organisaties zal bezien worden of en in welke mate bijstelling noodzakelijk is. De te verwachten andere inkomsten spelen hierbij een rol.

9 Verkiezingen 1994

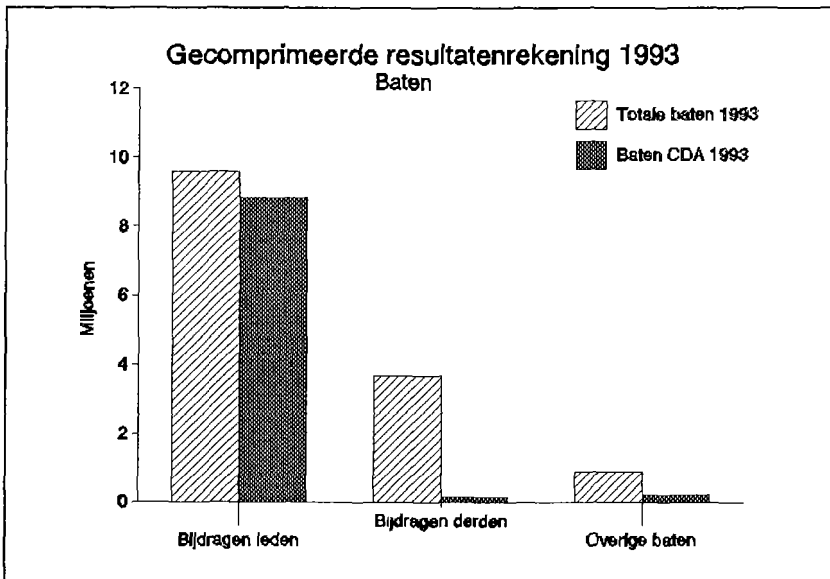
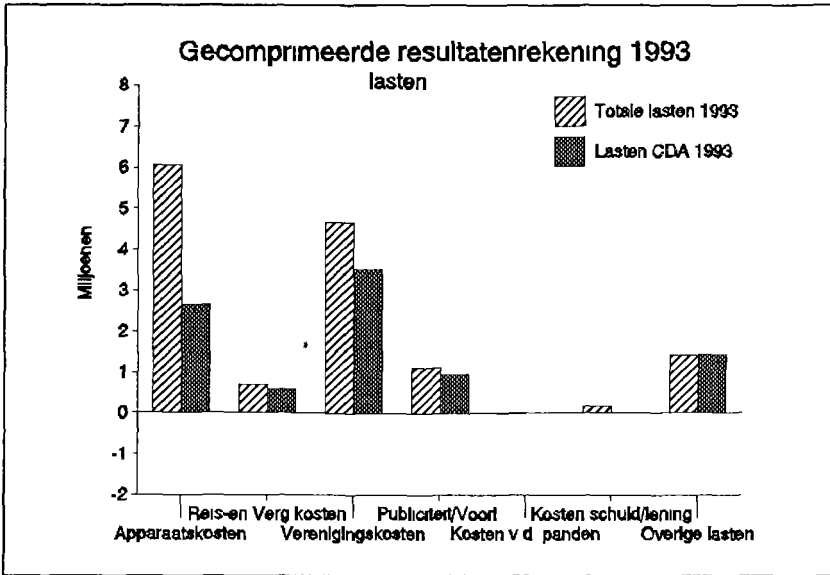
Gelet op het resultaat van de jaarrekening heeft een beperkte extra toevoeging aan het verkiezingsfonds plaatsgevonden. Hierdoor is per ultimo 1993 het begrote bedrag van Mf 2 voor drie verkiezingen beschikbaar. In de notitie "Vuurproef '94" is de voorgenomen aanwending van dit bedrag verantwoord.

10. Verbetering financieel beheer

Bij de begroting 1994 is gemeld dat in overleg met de kamerkringen het financieel beheer binnen het CDA nader werd bezien. De doelstelling hiervan is te komen tot het inzichtelijker maken van de geldstromen binnen het CDA, niet alleen op landelijk, maar ook op regionaal en lokaal niveau. In dit verband zal het compensabel stelsel de exclusieve weg worden waarlangs binnen het CDA gelden worden overgeheveld. Ook zal een gecompriëerde en geconsolideerde jaarrekening worden opgesteld van het CDA, de kamerkringen en daaraan direct Gelieerde Stichtingen. Deze jaarrekeningen en de aparte jaarrekeningen van de kamerkringen zullen door een accountant worden gecontroleerd en van een goedkeurende verklaring worden voorzien. Daarnaast zullen de kamerkringenpenningmeesters op verzoek van de landelijk penningmeester de controle op de afdelingen uitvoeren. Langs deze lijnen wordt gestreefd naar het op redelijke termijn invullen van de statutaire kaders inzake de verantwoordelijkheid voor financieel beheer binnen de vereniging CDA. Bij de begroting '95 zal voor het eerst ter aanvulling op de jaarrekening '93 van het secretariaat een geconsolideerde en gecompriëerde jaarrekening van alle kamerkringen worden gepresenteerd.

11 Opzet en presentatie

Gekozen is opnieuw voor een gestandaardiseerde en gecompriëerde weergave. Een toelichting op de gehanteerde rubrieken treft u aan op bijlage IV. Tevens treft u op bijlage II een gecompriëerde balans- en resultatenrekening aan. Ook is er een geventgreerd overzicht opgesteld, Bijlage III. Verder treft u een weergave aan in staafdigram.



BIJLAGE II:
GECOMPRIMEERDE BALANS EN RESULTATEN-
REKENING

GECOMPRIMEERDE BALANS VAN IN DE JAARREKENING OPGENOMEN
INSTELLINGEN (ZONDER FONDSEN) X f 1.000

	<u>31 december 1993</u>	<u>31 december 1992</u>
<u>ACTIVA</u>		
<u>Materiele vaste activa</u>		
Inventaris	367	451
<u>Financiele vaste activa</u>		
Leningen	-	11
Beleggingen	449	1.206
	-----	-----
	449	1.217
<u>Vlottende activa</u>		
	-	201
<u>Vorderingen</u>		
	2.348	2.626
<u>Liquide middelen</u>		
	7.424	6.219
	-----	-----
	10.588	10.714
	=====	=====
<u>PASSIVA</u>		
<u>Eigen vermogen</u>		
Algemene reserve	3.554	2.991
<u>Voorzieningen</u>		
	2.176	1.884
<u>Kortlopende schulden</u>		
Crediteuren	1.474	3.049
Vooruitontvangen	3.384	2.790
	-----	-----
	4.858	5.839
	-----	-----
	10.588	10.714
	=====	=====

GECOMPRIMEERDE REKENING VAN LASTEN EN BATEN 1993

	<u>1993</u>	<u>1992</u>
<u>LASTEN</u>		
Apparaatskosten	6.073	5.967
Reis-en Vergaderkosten	703	631
Verenigingskosten	4.677	4.200
Publicaties/Voorlichting	1.138	973
Kosten van de panden	-/- 28	2.158
Kosten schulden/leningen	183	341
Overige lasten	1.428	2.167
	-----	-----
	<u>14.174</u>	<u>16.437</u>
	=====	=====
 <u>BATEN</u>		
Bijdragen leden	9.608	9.235
Bijdragen derden	3.683	5.748
Overige baten	883	1.454
	-----	-----
	<u>14.174</u>	<u>16.43</u>
	=====	=====

TOELICHTING OP DE GECOMPRIMEERDE BALANS CDA
PER 31 DECEMBER 1993

a. In de comprimering betrokken organen

Stg. Secretariaat CDA
Stg. Huisvesting CDA
Stg. Steenkampinstituut CDA
Stg. Wetenschappelijk Instituut voor het CDA
Vereniging Christen Democratisch Jongeren Appél
Vereniging Vrouwenberaad CDA
Vereniging van Christen Dem. Gem. en Prov. Bestuurders
Eduardo Frei Stichting

b. Specificatie Eigen Vermogen x f 1000

	<u>1993</u>	<u>1992</u>
Stg. Secretariaat CDA	3.321	2.729
Stg. Huisvesting CDA	-	-
Stg. Steenkampinstituut CDA	50	50
Stg. Wetensch. Instituut CDA	-	-
Vereniging CDJA	16	15
Vereniging Vrouwenberaad CDA	44	50
Vereniging Gem. en Prov. Best.	144	135
Eduardo Frei Stichting	-/- 20	12
	-----	-----
	3.555	2.991
	=====	=====

c. Specificatie van de voorzieningen x f 1000

	<u>1993</u>	<u>1992</u>
Verkiezingsfonds	958	609
Automatisering & Inventaris	633	634
Verenigingsactiviteiten	521	461
Afvloeiing personeel	-	80
Bestemmingsreserve	64	100
	-----	-----
	2.176	1.884
	=====	=====

BIJLAGE III:
GEINTEGREERD OVERZICHT VAN DE
JAARREKENING

GEINTEGREERDE REKENING VAN LASTEN EN BATEN 1993

	TOTAAL	CDA	WI	STEENK INSTITUUT	CDJA	VRou- WENBE- RAAD	STG. HUIS- VESTING	BEST. VER	EDUARDO FREI
LASTEN									
Apparaatskosten	6 072 967	2 668 533	1 331 916	603 106	315 669	162 657	314 764	507 410	168 912
Reis-en Verg kosten	703 226	605 755	23 029	3 064	29 107	21 004		21 267	
Verenigingskosten	4 191 506	3 538 827		451 843	87 773	25 151	-	87 912	
Projecten	485 579		-/- 9 590						495 169
Publicaties/Voorl	1 138 067	961 032	48 238	3 478	41 848	13 342		70 129	
Kstn schuld/leningen	183 176						183 176		
Kosten van de panden	-/- 28 415						-/- 28 415		
Overige lasten	1 427 623	1 433 653			1000	-/- 6 382	1 629	29 498	-/- 31 775
TOTAAL	14.173.729	9.207.800	1.393.593	1 061 491	475.397	215.772	471.154	716.216	632.306
BATEN									
Bijdragen leden	9 608 358	8 834 357			63 001			711 000	
Bijdragen derden	3 682 290	149 123	1 359 335	933 197	401 813	211 500			627 322
Huuropbrengst	446 296						446 296		
Overige baten	436 785	224 320	34 258	128 294	10 583	4 272	24 858	5 216	4 984
TOTAAL	14 173.729	9.207.800	1.393.593	1 061 491	475.397	215.772	471.154	716 216	632 306

BIJLAGE IV:
**OPZET JAARREKENING CDA EN GELIEERDE
ORGANISATIES**

OPZET VAN DE JAARREKENINGEN

1 Algemeen

Uitgangspunten bij de technische opzet van de begrotingen is het beter zichtbaar maken van het onderscheid tussen zogenaamde apparaats- en programmakosten. Onderverdeling van de lasten in apparaatskosten en programmakosten is ook vanuit beheersoogpunt gewenst. Beide categorieën hebben een andersoortige mate van flexibiliteit en beïnvloedbaarheid.

Bij apparaatskosten is dit meer gericht op de middellange termijn, terwijl voor wat betreft programmakosten binnen een begroting prioriteiten en veranderde keuzes mogelijk (moeten) zijn.

OPZET BEGROTINGEN

2 Lasten

Ten aanzien van de lastenzijde worden de volgende hoofdcategorieën onderscheiden

a Apparaatskosten

Onder deze noemer worden de kosten verantwoord die gemaakt moeten worden om de 'ambtelijke' organisatie van de betreffende organisatie in stand te houden. Als zodanig worden tot deze kosten gerekend personeelskosten, bureaustkosten (inclusief automatisering) en huisvestingskosten.

b Bestuurskosten/reis- en vergaderkosten

De term bestuurskosten of reis- en vergaderkosten wordt gebruikt om de kosten aan te duiden die voortvloeien uit het laten functioneren van de respectieve besturen, commissies, werkgroepen, etc. Hierbij gaat het niet alleen om 'bestuurlijke activiteiten', maar ook om adviesorganen en daarbij behorende activiteiten (bijvoorbeeld Commissie Buitenland en zijn werkgroepen),

c. Verenigingskosten/activiteiten

Dit is een paraplueterm waaronder de kosten gerubriceerd worden, die bedoeld zijn om de achterban van de betreffende organisatie te betrekken bij de activiteiten. Gedacht kan worden aan kosten van conferenties, ledenzorg, ledenwerving, scholing, contributie-inning etc.

d Publiciteit/voorlichtingskosten

Hiertoe worden de uitgaven gerekend, die verband houden met het door de diverse media uitdragen van informatie aan derden. Gedacht moet onder meer worden aan pers- en publieksvoorlichting en aan periodieken.

e Overige lasten

Hieronder worden de lasten geboekt, die niet primair tot één van de vier hoofdcategorieën behoren, dan wel niet uniek toe te delen zijn aan een soort.

3 Baten

Voor wat betreft de batenzijde wordt de volgende indeling gehanteerd

a Bijdragen leden

Hiertoe behoren de contributie-opbrengst en andere inkomsten afkomstig van individuele begunstigers

b Bijdragen derden

Onder deze noemer worden bijdragen (subsidies) verantwoord, die door de respectieve organisaties ontvangen zijn van andere (institutionele) organisaties, bijvoorbeeld fondsen, overheden en CDA voor wat betreft enige gelieerde organisaties

c Overige baten

Analoog aan het gestelde bij 2e

- 4 Voor wat betreft de vergelijkbaarheid met voorgaande jaren dient er nog op gewezen te worden dat bij projecten/activiteiten/periodieken de bovenvermelde opzet ertoe leidt dat een te verwachten exploitatieresultaat vermeld wordt, terwijl tot 1992 in de regel de te verwachten opbrengsten en kosten beiden begroot werden. Daarnaast wordt in 1994 voor de eerste maal de rente over de algemene reserve en voorzieningen niet begroot als baten, maar direct hieraan toegerekend

STG. CDA-SECRETARIAAT

TOELICHTING STICHTING CDA SECRETARIAAT

1 Algemeen

Bijgevoegd treft u aan de jaarrekening 1993 van de Stichting Secretariaat CDA. In deze toelichting wordt nader ingegaan op de balans- en resultatenrekening. Vervolgens worden enige conclusies getrokken voor de meerjarenbegroting 1994-1997 ter voorbereiding op de herziene meerjarenbegroting voor die periode.

2 Toelichting op de balans

De situatie zoals weergegeven op de balans geeft aan dat de versterking van de vermogenspositie van de partij ook in 1993 kon worden gecontinueerd. De lange termijn doelstelling van 100% van de jaarexploitatie is echter nog lang niet gerealiseerd. Voor de periode tot 1997 blijft de doelstelling 50% van de jaarexploitatie. In tegenstelling tot voorgaande jaren is in 1993 rente toegerekend aan de reserve en voorzieningen en niet verrekend via de exploitatie.

3 Toelichting op de resultatenrekening

De jaarrekening 1993 vertoont een beeld dat in grote lijnen overeenkomst met de verwachtingen voor dat jaar. Sterke beheersing van apparaatskosten en grote opwaartse druk op de programmakosten.

4 Lasten

a Apparaatskosten

Op zich zijn ook in 1993 de apparaatskosten grosso modo beheerst. De uiteindelijke onderschrijding van zelfs het niveau van 1992 is mede veroorzaakt door enige incidentele baten en extra doorberekeningen aan specifieke organisaties.

b Bestuurskosten

Hierin zijn begrepen de reis- en vergaderkosten alsmede kosten van copieën, representatie en van de diverse landelijke partijorganen en commissies (inclusief de commissie buitenland). Deze kosten hebben zeer sterk een eigen - autonome - dynamiek. De forse overschrijding is het gevolg van extra bestuursvergaderingen, activiteiten programcommissie en diverse andere tijdelijke commissies.

c Verenigingskosten

De overschrijding van deze post vloeit met name voort uit extra contributieafdrachten aan kamerkringen en gemeentelijke afdelingen, hetgeen op zich te wijten is aan een voorzichtige inschatting hiervan bij het opstellen van de begroting. De overschrijding van de post contributie-inning vloeit voort uit stijging porti, incassokosten en telemarketing activiteiten t.b.v. stimuleren betalingsgedrag.

d Publiciteit en voorlichting

Hieronder valt het budget voor de CDA-krant en CD/Actueel, de kosten van partijvoorlichting en de kosten van RTV-uitzendingen. Deze laatste worden volledig vergoed door het Commissariaat voor de Media. De kosten voor de CDA-krant en CD/Actueel blijven de aandacht vragen. De tegenvallende cijfers vloeien voort uit één extra krant (verkiezingsprogram), tegenvallende advertentie-opbrengsten en een inzakkend abonnee-bestand van CD/Actueel. Dit laatste ondanks een uitgebreide en doelgerichte wervingscampagne. Voor wat betreft de advertentie-opbrengsten van de krant is de verwachting dat de nieuwe acquisiteur (t.w. BDU) hierin een positieve verandering zal weten te brengen. De vraag is echter gewettigd of bij CD/Actueel de vereiste kostendekkendheid door het teruglopen van het abonnee-aantal niet definitief uit het zicht is geraakt. Het punt nadert waarop zelfs de variabele kosten niet meer gedekt worden door de abonnee-ontvangsten. Derhalve wordt gewerkt aan een heroverweging van de uitgave van dit blad. Dit in samenhang met het bezien van de onderlinge relatie met andere CDA periodieken, hetgeen zich ook uitstrekt tot het voorbereiden van ideeën voor een meer samenhangende bladportfolio bij het CDA. Bij de begroting 1995 zullen concrete voorstellen worden geformuleerd.

e Overige

Voor wat betreft de lasten in totaal dient volledigheidshalve nog melding gemaakt te worden dat de Stichting Secretariaat (t.b.v. alle Organisaties in het partijbureau) langlopende contracten (5, 10 en 12 jaar) heeft afgesloten met de SMRA (uitvoering leden- en abonnementenadministratie), SDU (repro-, druk- en verzendwerk), BDU (voor drukken CDA-krant), ING-Lease (leasing inventaris en aankleding gebouw) en de Stichting Vastgoed II (huur CDA-huis). In totaal is hiermee voor het Secretariaat een bedrag van zo'n 1,7 miljoen gemoeid. Hetgeen zichtbaar maakt dat in combinatie met de verplichtingen aan personeel de uitgavenflexibiliteit op dit moment beperkt is.

5 Baten

a Bijdrage leden

Hiervoor wordt verwezen naar het vermelde in de hoofdlijnen financieel beleid.

b Bijdrage derden

Dit betreft met name de vergoeding van het Commissariaat voor de Media.

c Overige baten

Dit betreft met name rentebaten. Door de directe toerekening aan de balansposten is dit bedrag schijnbaar lager dan begroot. Daarenboven is de gerealiseerde rente in 1993 (circa 6,15%) beduidend minder dan in 1992.

6 Effecten voor meerjarenbegroting 1994-1997

De analyse van de jaarrekening 1993 maakt het noodzakelijk om de begroting 1994 op onderdelen nader te bezien. Onderstaand treft u de herziene gecomprieeerde meerjarenbegroting aan

MEERJARENBEGRADING STG. CDA SECRETARIAAT

	<u>1994</u>	<u>1995</u>	<u>1996</u>	<u>1997</u>
<u>LASTEN</u>				
Apparaatskosten	2.902.000	2.950.000	3.010.000	3.070.000
Reis/verg. kosten	490.000	505.000	522.000	540.000
Verenigingskosten	2.993.000	2.929.000	2.922.000	2.965.000
Publ./Voorl.	933.000	840.000	860.000	879.000
Overige lasten	1.159.000	1.124.000	976.000	901.000
	-----	-----	-----	-----
	8.477.000	8.348.000	8.290.000	8.355.000
	=====	=====	=====	=====
<u>BATEN</u>				
Bijdragen leden	8.217.000	8.103.000	8.045.000	8.110.000
Bijdragen derden	95.000	95.000	95.000	95.000
Overige baten	165.000	150.000	150.000	150.000
	-----	-----	-----	-----
	8.477.000	8.348.000	8.290.000	8.355.000
	=====	=====	=====	=====

7 Algemeen

Ter toelichting in het algemeen op deze begroting het volgende

Zoals ook aangegeven in de hoofdlijnen financieel beleid moet er rekening gehouden worden met het feit dat de inkomsten onder druk komen te staan terwijl de kosten als gevolg van inflatietendens zowel als van de grote behoefte aan bestuurlijke en andere verenigingsactiviteiten, aan een sterke opwaartse druk onderhevig zijn. Alhoewel de noodzaak van de vele activiteiten evident is, lijkt een soberdere uitvoering en een continue en meer dan stringente uitgavenbeheersing onvermijdelijk. Bij de bovenvermelde herziene meerjarenbegroting is rekening gehouden met een aantal gegevens betreffende bestaande verplichtingen, de uitkomsten van de jaarrekening en een neerwaartse aanpassing van de te verwachten contributie-ontvangsten.

8 Lasten

Ter toelichting op de diverse lastensoorten kan als wijziging danwel aanvulling op de meerjarenbegroting 1994-1997, zoals gepresenteerd op de najaarspartijraad het volgende worden opgemerkt

a Apparaatskosten

In de meerjarenbegroting waren de apparaatskosten bevroren. Gegeven de te verwachten ontwikkelingen is in de voorliggende meerjarenbegroting een verdere reductie van de personeelskosten taakstellend uitgevoerd

Daarnaast is voor 1994 rekening gehouden met een zeer gematigde loonontwikkeling. De formatiereductie vindt plaats door het verder afronden van het sectorenmodel en keuze voor professionele managementstructuur. Hiermee wordt (tevens) invulling gegeven aan de voorgestane situatie zoals beschreven in de - door het partijbestuur vastgestelde - profielschets van de (nieuwe) partijvoorzitter. In de voorliggende begroting zijn ook de definitieve cijfers met betrekking tot huisvesting, aankleding en inrichting van het vernieuwde CDA-huis verwerkt. Daar na implementatie van deze voornemens bij de huidige verwachtingen en behoeften de absolute bodem voor wat betreft omvang partijbureau is bereikt, is voor de jaren 1995 tot en met 1997 met een indexering van $\pm 2\%$ gewerkt. Hiermee wordt grosso modo over een periode van vier jaar de voorgestane bevrozing ten opzichte van 1994 feitelijk nog steeds gerealiseerd.

b Bestuurskosten

Gelet op de verwachte verminderde stijging van inkomsten zijn de bestuurskosten voor 1994 teruggebracht tot het niveau van 1992. Vanaf 1994 wordt weer jaarlijks geïndexeerd.

c Verenigingskosten

Hier wordt gelet op het belang van ledenzorg/ledenwerving het pad van de oorspronkelijke meerjarenbegroting gevolgd. Wel nemen de bijdragen aan kamerkringen en gemeentelijke afdelingen af als gevolg van de naar beneden bijgestelde ramingen voor de contributie-ontvangsten. Daarnaast zijn hier als nieuwe post de accountantskosten opgenomen voor de verbetering van het financieel beheer bij de Vereniging CDA.

d Publiciteit/voorlichting

Voor 1994 moet rekening worden gehouden met een stevig 'verlies' op CD/Actueel. Herstel van de abonnee-aantallen lijkt niet meer realistisch. Voor 1995 is het budget voor CD/Actueel taakstellend op nul gezet. Hetgeen impliceert dat er binnen de nieuwe bladportefeuille ruimte moet zijn voor een oplossing, danwel het blad anderzins kostendekkend moet zijn gemaakt, eventueel uitiem door beëindiging van de uitgifte ervan.

e Overige lasten

Hieronder is de structurele versterking opgenomen van de algemene reserve. Zoals de voornemens nu zijn, kan de gewenste versterking van de algemene reserve niet worden gerealiseerd. Eventuele (incidentele) meevallers zullen wel aangewend worden voor de versterking van de algemene reserve.

9 Baten

Ter toelichting op de baten kan het volgende worden opgemerkt

a Bijdrage leden

Gelet op de uitkomsten in 1993 en de eerste indicaties over 1994, zijn de prognoses voor de meerjarenbegroting vastgesteld conform de volgende uitgangspunten

	1994	1995	1996	1997
gemiddelde opbr.	86,00	86,50	88,50	91,00
aantal bet leden	94 292	92.406	89 634	87 853
Perceptiekosten	2,70	3,00	3,25	3,38
Basis inhouding	36,00	37,00	38,00	39,00

b Bijdrage derden

Geen wijzigingen t o v oorspronkelijke meerjarenbegroting

c Overige baten

Geen wijzigingen t o v. oorspronkelijke meerjarenbegroting

STG. CDA SECRETARIAATBALANS PER 31 DECEMBER 1993

	<u>31 december 1993</u>	<u>31 december 1992</u>
<u>ACTIVA</u>		
<u>Materiele vaste activa</u>		
Inventaris	329.821	401.843
<u>Financiële vaste activa</u>		
Leningen	-.-	10.664
Beleggingen	448.927	1.182.564
	-----	-----
	448.927	1.193.228
<u>Vlottende activa</u>		
Rek.courant CVK	7.588.440	6.084.034
Rek.courant FWI	-.-	201.044
	-----	-----
	7.588.440	6.285.078
<u>Vorderingen</u>		
Te vord./vooruitbet.	1.033.213	428.694
	-----	-----
	9.400.401	8.308.843
	=====	=====

STG. CDA SECRETARIAATBALANS PER 31 DECEMBER 1993

	<u>31 december 1993</u>	<u>31 december 1992</u>
<u>PASSIVA</u>		
<u>Eigen vermogen</u>		
Algemene reserve	3.321.022	2.728.621
<u>Voorzieningen</u>		
Verkiezingsfonds	922.941	608.648
Radio & TV	21.030	2.844
Autom./Inventaris	632.450	633.868
Ver. activiteiten	489.223	460.878
Overige voorz.	-.-	79.837
	-----	-----
	2.065.644	1.786.075
<u>Kortlopende schulden</u>		
Vooruitontvangen	3.384.402	2.789.818
Te bet. posten	629.333	1.004.329
	-----	-----
	4.013.735	3.794.147
	-----	-----
	9.400.401	8.308.843
	=====	=====

STG. CDA SECRETARIAATREKENING VAN LASTEN EN BATEN OVER 1993

	<u>Werkelijk</u> <u>1993</u>	<u>Begroot</u> <u>1993</u>	<u>Werkelijk</u> <u>1992</u>
<u>LASTEN</u>			
Apparaatskosten	2.668.533	2.880.000	2.748.479
Reis- en verg. kosten	605.755	525.000	509.127
Verenigingskosten	3.538.827	2.807.000	3.194.285
Publiciteit/Voorlichting	961.032	755.000	746.441
Overige lasten	1.433.653	1.433.000	2.009.670
	<u>9.207.800</u>	<u>8.400.000</u>	<u>9.208.002</u>
	=====	=====	=====
<u>BATEN</u>			
Bijdragen leden	8.834.357	8.010.000	8.572.186
Bijdragen derden	149.123	70.000	87.911
Overige baten	224.320	320.000	547.905
	<u>9.207.800</u>	<u>8.400.000</u>	<u>9.208.002</u>
	=====	=====	=====

STG. CDA SECRETARIAAT

TOELICHTING OP DE BALANS

1. ACTIVA

a Materiele vaste activa

Deze post heeft betrekking op de in het CDA-huis aanwezige inventaris, die eigendom is van het CDA. Hiertoe moet gerekend worden de geactiveerde automatiseringsapparatuur aangeschaft in 1992 en 1993.

Toegevoegd is hieraan 'de PDS bekabeling, welke vanaf 1994 in vier jaar zal worden afgeschreven.

N.B. De kantoorinventaris verkregen in 1993 is voor 10 jaar geleased, en behoeft dus niet geactiveerd te worden.

b Financiële vaste activa

Hieronder vallen een drietal obligatieleningen groot f 436 384

De vordering van het FWI en Dr. Kuiperfonds zijn hierop afgeboekt

c Vlottende activa

Dit betreft een positieve rekening-courantverhouding met Centrale Verrekenkas en Fonds WI

d Vorderingen

- Te vorderen - Dit betreft in 1994 te ontvangen posten inzake 1993
- Vooruitbetaalde kosten - In 1993 betaalde kosten betreffende 1994 (verkiezingen)

STG. CDA SECRETARIAAT
TOELICHTING OP DE BALANS

2 PASSIVA

a. **Eigen vermogen**

In 1993 is aan de Algemene Reserve rente t.w.v. f 179 790 toegevoegd
Daarnaast is f 400 068 toegevoegd vanuit het positieve verloop van de exploitatie

b. **Voorzieningen en fondsen**

In 1993 is aan de voorzieningen rente toegevoegd.

- **Verkiezingsfonds** Hieraan is toegevoegd f 270 213
- **Inventaris/automatisering** De leasekosten van de inventaris worden ten laste van deze voorziening gebracht. De huisvestingskosten in verband met de verhuizing zijn tevens ten laste van deze voorziening gebracht. Toegevoegd wordt er een reservering van f 20 000 per jaar. De rente 1993 t.w.v. f 38 983 is aan de voorziening toegevoegd
- **Verenigingsactiviteiten** Deze voorziening is bedoeld om als buffer te fungeren voor activiteiten door en voor verbanden en landelijke partij politieke activiteiten. In 1993 is aan deze voorziening rente t.w.v. f 28 345 toegevoegd.
- **Kortlopende schulden**
 - Vooruitontvangen - Dit betreft contributie ontvangen in 1993 voor 1994 en ontvangen financiële actie inzake de verkiezingen 1994.
 - Te betalen posten - Dit zijn posten welke in 1994 betaald moeten worden betreffende 1993

STG. CDA SECRETARIAATTOELICHTING OP DE RESULTATENREKENING

	<u>Werkelijk</u> <u>1993</u>	<u>Begroot</u> <u>1993</u>	<u>Werkelijk</u> <u>1992</u>
<u>Apparaatskosten</u>			
Personeelskosten	1.939.669	2.065.000	1.843.284
Bureaunkosten	439.885	369.000	494.563
Huisvestingskosten	388.815	424.500	344.695
Overige kosten	-/- 99.836	21.500	65.937
	<u>2.668.533</u>	<u>2.880.000</u>	<u>2.748.479</u>
<u>Reis- en verg. kosten</u>			
Bestuurskosten	233.606	179.000	172.902
Partijraad	75.044	52.000	42.891
Congres	10.000	10.000	10.000
Commissies	25.667	10.000	12.454
Verkiezingsonderzoek	30.507	52.000	-.-
Overige kosten	5.956	6.000	66.479
Internationaal werk	224.975	216.000	204.401
	<u>605.755</u>	<u>525.000</u>	<u>509.127</u>
<u>Verenigingskosten</u>			
Ledenzorg-/werving	187.535	200.000	176.713
Contributie-inning	321.521	231.000	281.464
Financieel beheer	40.404	-.-	-.-
Activiteiten	195.297	175.000	154.072
Bijdr. aan KK/PA	1.403.177	1.226.000	1.354.630
Bijdr. aan GA	1.390.893	975.000	1.227.406
	<u>3.538.827</u>	<u>2.807.000</u>	<u>3.194.285</u>

STG. CDA SECRETARIAATTOELICHTING OP DE RESULTATENREKENING

	<u>Werkelijk</u> <u>1993</u>	<u>Begroot</u> <u>1993</u>	<u>Werkelijk</u> <u>1992</u>
<u>Publiciteit/Voorlichting</u>			
Media	821.043	625.000	633.824
Voorlichting	38.762	50.000	41.929
Publiciteit	-/- 30.528	10.000	-/- 34.678
Radio en TV	131.755	70.000	105.366
	-----	-----	-----
	<u>961.032</u>	<u>755.000</u>	<u>746.441</u>
	=====	=====	=====
<u>Overige lasten</u>			
Subsidies	765.000	783.000	760.000
Verkiezingsfonds	270.213	235.000	235.000
Verst. Alg. Reserve	400.068	415.000	650.358
Huisvesting	-/- 1.628	-.-	364.312
	-----	-----	-----
	<u>1.433.653</u>	<u>1.433.000</u>	<u>2.009.670</u>
	=====	=====	=====
<u>Bijdragen leden</u>			
Contributies	8.725.387	7.900.000	
L.B.R.	108.970	110.000	
	-----	-----	-----
	<u>8.834.357</u>	<u>8.010.000</u>	<u>8.572.186</u>
	=====	=====	=====

Ref.: N.J. van Dam RA

ACCOUNTANTSVERKLARING

Wij hebben de jaarrekening 1993 van Stichting Secretariaat Christen Democratisch Appèl te Den Haag gecontroleerd.
Dit onderzoek is verricht in overeenstemming met algemeen aanvaarde controlegrondslagen.

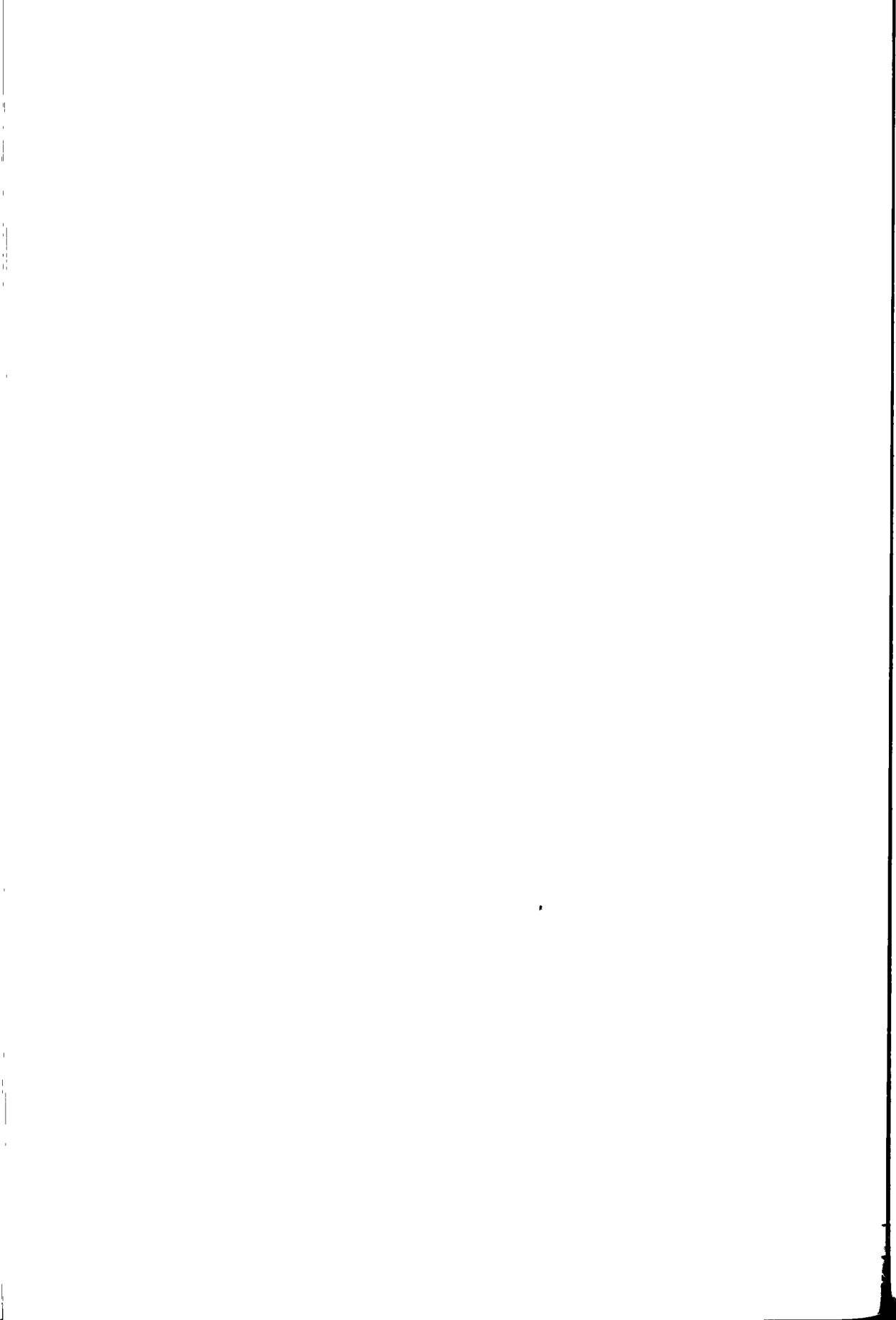
Op grond van dit onderzoek zijn wij van oordeel dat deze jaarrekening een getrouw beeld geeft van de grootte en de samenstelling van het vermogen van de stichting op 31 december 1993 en van het resultaat over 1993.

Den Haag, 21 maart 1994



COOPERS & LYBRAND

Nr.: 1294/1w



STG. HUISVESTING CDA

TOELICHTING STG. HUISVESTING CDA

1. Algemeen

Bij de jaarrekening 1992 is aangegeven dat daarin zoveel als mogelijk de boeken van de Stichting Huisvesting zijn gesloten. In de voorliggende jaarrekening 1993 is de definitieve financieel-economische afwikkeling verwerkt. Conform het bepaalde bij de jaarrekening 1992 is het eventueel exploitatie resultaat voor rekening van het Secretariaat. Medio 4e kwartaal 1993 heeft ook de juridische overdracht van de panden Dr. Kuiperstraat 3 en 5 respectievelijk Dr. Kuiperstraat 1 aan een belegger plaatsgevonden. Hierdoor is 'de Stichting Huisvesting zowel juridisch als economisch een lege Stichting geworden.

2. Toelichting op de jaarrekening

De diverse transacties zoals voorbereid in 1992 zijn in 1993 geëffectueerd. Er is sprake van een klein positief saldo, dat overgeboekt is naar het Secretariaat.

3. Tenslotte

Besloten is om de Stichting Huisvesting niet om te vormen tot een verhuurstichting. Dit leidt ertoe dat er door de Stichting Huisvesting geen activiteiten meer (behoevende) worden verricht. De bijgevoegde jaarrekening geldt derhalve als een liquidatiejaarrekening. Overeenkomstig artikel 14 van de statuten van de Stichting stelt het Partijbestuur van het CDA de partijraad voor de Stichting te ontbinden.

STG. HUISVESTING CDABALANS PER 31 DECEMBER 1993

	<u>31 december 1993</u>	<u>31 december 1992</u>
<u>ACTIVA</u>		
<u>Vlottende activa</u>		
Rek. courant CVK	-.-	392.128
Te vord./vooruitbet.	-.-	650.740
	-----	-----
	-.-	1.042.868
	-----	-----
	-.-	1.042.868
	=====	=====
 <u>PASSIVA</u>		
Kortlopende schulden	-.-	1.042.868
	-----	-----
	-.-	1.042.868
	=====	=====

STG. HUISVESTING CDAREKENING VAN LASTEN EN BATEN OVER 1993

	<u>Werkelijk</u> <u>1993</u>	<u>Begroot</u> <u>1993</u>	<u>Werkelijk</u> <u>1992</u>
<u>LASTEN</u>			
Apparaatskosten	314.764	262.023	180.563
Kosten schulden/leningen	183.176	163.903	340.617
Kosten v.d panden	-/- 28.415	-.-	2.158.866
Overige lasten	1.629	-.-	186.612
	-----	-----	-----
	471.154	425.926	2.866.658
	=====	=====	=====
<u>BATEN</u>			
Bijdragen derden	-.-	-.-	2.082.050
Huuropbrengst	446.296	412.500	550.033
Overige baten	24.858	13.426	234.575
	-----	-----	-----
	471.154	425.926	2866.658
	=====	=====	=====

STG. HUISVESTING CDATOELICHTING OP DE REKENING VAN LASTEN EN BATEN OVER 1993

	<u>Werkelijk</u> <u>1993</u>	<u>Begroot</u> <u>1993</u>	<u>Werkelijk</u> <u>1992</u>
<u>Apparaatskosten</u>			
Bureaunkosten	4.061	4.000	4.421
Huisvestingskosten	317.756	258.023	175.678
Overige kosten	-/- 7.053	-.-	464
	----- 314.764 =====	----- 262.023 =====	----- 180.563 =====
<u>Kosten schulden/leningen</u>			
Rente Rabo Hyp.	183.176	163.903	248.345
Rente Kuyperfonds	-.-	-.-	64.272
Rente lening FWI	-.-	-.-	28.000
	----- 183.176 =====	----- 163.903 =====	----- 340.617 =====
<u>Kosten v.d. panden</u>			
Grondlasten en verz.	-.-	-.-	16.882
Onderhoud lift	-.-	-.-	8.836
Legeskosten	-.-	-.-	63.072
Corr. afw. panden	-/- 28.415	-.-	2.070.076
	----- -/- 28.415 =====	----- -.- =====	----- 2.158.866 =====

STG. HUISVESTING CDATOELICHTING OP DE REKENING VAN LASTEN EN BATEN OVER 1993

	<u>Werkelijk</u> <u>1993</u>	<u>Begroot</u> <u>1993</u>	<u>Werkelijk</u> <u>1992</u>
<u>Bijdragen derden</u>			
Bijdrage CDA	-.-	-.-	1.023.050
Bijdrage Schaepmanfonds	-.-	-.-	300.000
Bijdrage Lohmanfonds	-.-	-.-	75.000
Bijdrage Kuyperfonds	-.-	-.-	459.000
Bijdrage F.W.I.	-.-	-.-	200.000
Bijdrage Stg. Fin. Raad	-.-	-.-	25.000
	-----	-----	-----
	-.-	-.-	2.082.050
	=====	=====	=====
<u>Overige bijdragen</u>			
Reserve voor onderhoud	-.-	-.-	150.000
Rente CVK	24.858	13.426	22.265
Overige baten	-.-	-.-	62.310
	-----	-----	-----
	24.858	13.426	234.575
	=====	=====	=====

Ref.: N.J. van Dam RA

ACCOUNTANTSVERKLARING

Wij hebben de jaarrekening 1993 van Stichting Huisvesting CDA te Den Haag gecontroleerd.

Dit onderzoek is verricht in overeenstemming met algemeen aanvaarde controlegrondslagen.

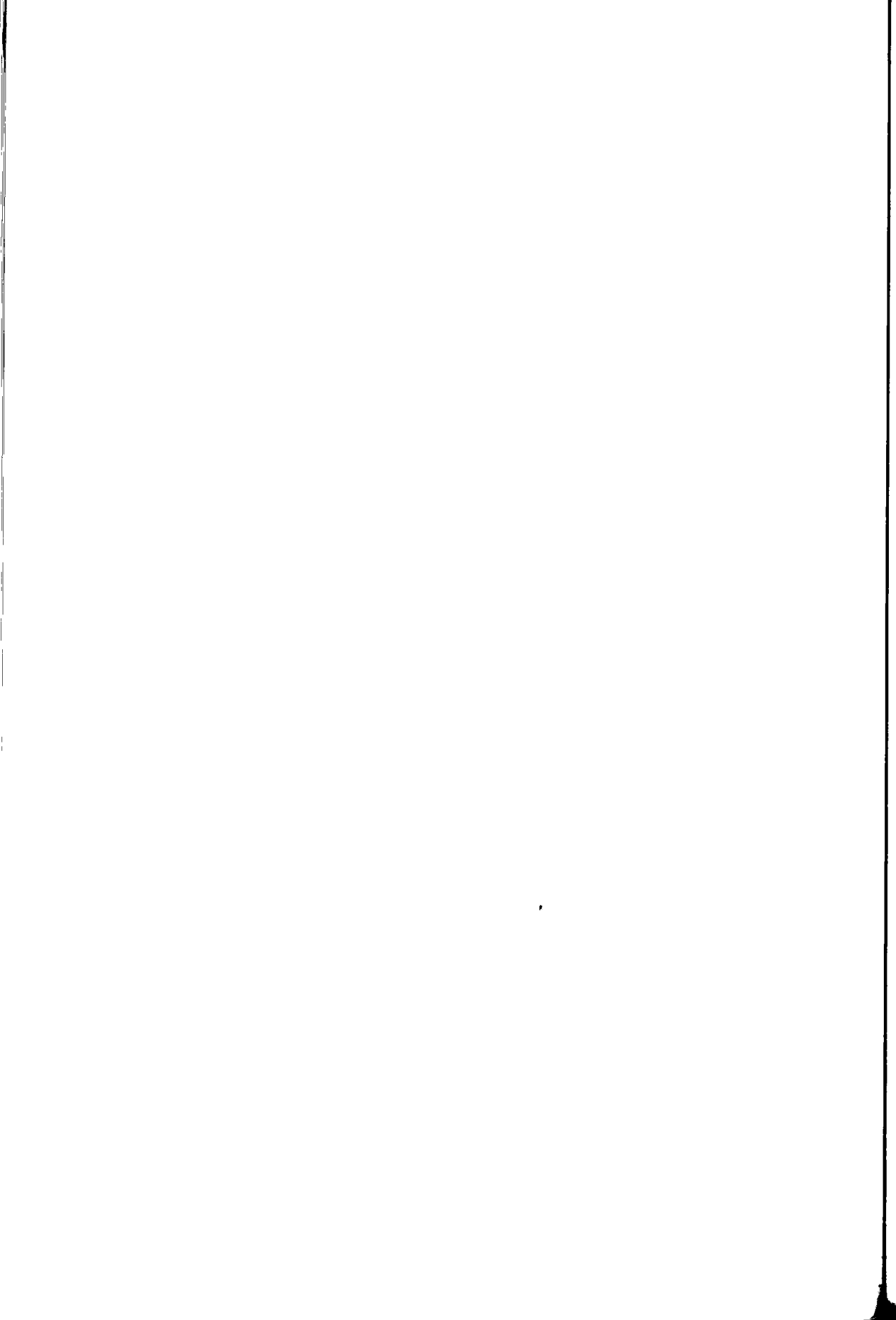
Op grond van dit onderzoek zijn wij van oordeel dat deze jaarrekening een getrouw beeld geeft van de grootte en de samenstelling van het vermogen van de stichting op 31 december 1993 en van het resultaat over 1993.

Den Haag, 21 maart 1994

Coopers & Lybrand

COOPERS & LYBRAND

Nr.: 1295/1w



STG. STEENKAMPINSTITUUT CDA

TOELICHTING STICHTING STEENKAMPINSTITUUT

1. Algemeen

Bijgevoegd treft u aan de jaarrekening 1993 van het Steenkampinstituut. De totale baten en lasten bewegen zich rondom het geprognostiseerde niveau.

Hoewel de kosten van voorgenomen structurele activiteiten op het gebied van kader en scholing vooraf door middel van een begroting zijn gebudgetteerd zijn er afwijkingen op te merken waarbij de flexibiliteit tussen vraag en aanbod van activiteiten op het gebied van scholings- en vormingswerk zichtbaar wordt. Door middel van een stringere beleids- en activiteitenplanning wordt ernaar gestreefd meer evenwichtigheid tot stand te brengen.

2. Toelichting op de resultaatrekening

a. Lasten

(1) Apparaatskosten

De post apparaatskosten komt nagenoeg overeen met de begrote post. De verhoging van de post bureaunkosten kan in verband worden gebracht met de verhuizing naar het gerenoveerde CDA-partijbureau.

(2) Bestuurskosten

Hierin zijn begrepen de reis- en vergaderkosten van het Curatorium en andere bestuurlijke commissies. Deze post blijft nog onder het begrote niveau. In de begroting van 1994 is deze post bijgesteld (f 5 000,--).

(3) Kader- en scholingsactiviteiten

Het Steenkampinstituut heeft in 1993 met een volledige bezetting gewerkt. Hierdoor konden conform beleids- en activiteitenplan naast kaderopleidingen en regionaal scholingswerk ook meer landelijke en/of gemeenteerde cursussen worden georganiseerd. Dit leidde tot meer activiteiten en hogere uitgaven dan begroot. Het is verheugend dat ook het regionale scholingswerk in intensiteit is toegenomen. Tegenover de overschrijding van de begrote scholingsactiviteiten staan echter een forse verhoging van de deelnemersbijdrage en een vergroting van de verkoop van cursusmateriaal zodat per saldo gesproken kan worden van evenwichtigheid, waarbij meer dan 25% van de activiteitskosten gedragen wordt door deelnemers en cursisten.

(4) Publiciteit en voorlichting

Hieronder vallen de kosten verbonden aan uitgave van notities, rapporten en andere discussiestukken.

b Baten

(1) Bijdragen derden

Bij de begroting wordt steeds uitgegaan van de tijdens de opstelling van de begroting bekende subsidie op basis van de Subsidieregeling politieke vormings- en scholingsactiviteiten

In de rekening wordt uitgegaan van de overheidssubsidie zoals die daadwerkelijk is geïndexeerd.

(2) Overige baten

Een aantal cursussen voor specifieke doelgroepen is self-supporting. Door een hoge toename van het aantal cursussen is de post deelnemersbijdrage en de post materialen sterk gestegen.

STG. STEENKAMPINSTITUUTBALANS PER 31 DECEMBER 1993

	<u>31 december 1993</u>	<u>31 december 1992</u>
<u>ACTIVA</u>		
<u>Materiële vaste activa</u>		
Inventaris	5.014	.-
<u>Vorderingen</u>		
Te Vord./vooruitbet.	283.750	296.237
	-----	-----
	288.764	296.237
	=====	=====
<u>PASSIVA</u>		
<u>Eigen vermogen</u>		
Algemene reserve	49.650	49.650
<u>Kortlopende schulden</u>		
Rek.Courant CVK	216.630	153.984
Te betalen posten	22.484	92.603
	239.114	246.587
	-----	-----
	288.764	296.237
	=====	=====

STG. STEENKAMPINSTITUUTREKENING VAN LASTEN EN BATEN OVER 1993

	<u>Werkelijk</u> <u>1993</u>	<u>Begroot</u> <u>1993</u>	<u>Werkelijk</u> <u>1992</u>
<u>LASTEN</u>			
Apparaatskosten	603.106	608.800	629.029
Bestuurskosten	3.064	10.000	3.815
Kader-en Schol. activ.	451.843	377.200	281.700
Publiciteit/voorl.	3.478	-.-	22.290
	-----	-----	-----
	<u>1.061.491</u>	<u>996.000</u>	<u>936.834</u>
	=====	=====	=====
 <u>BATEN</u>			
Bijdragen derden	933.197	905.658	892.850
Overige baten	128.294	90.342	43.984
	-----	-----	-----
	<u>1.061.491</u>	<u>996.000</u>	<u>936.834</u>
	=====	=====	=====

STG. STEENKAMPINSTITUUT**TOELICHTING OP DE BALANS****1. Activa****a Materiele vaste activa**

Deze post heeft betrekking op de inventaris welke in 1993 is aangeschaft Hierop is 25 % t l v 1993 afgeschreven

b Vorderingen

Dit betreft nog in 1994 te ontvangen bedragen over 1993 en vooruitbetaalde kosten voor 1994.

2. Passiva**a Eigen vermogen**

Deze post betreft de Algemene Reserve

b Kortlopende schulden**- Rekening Courant CVK**

Dit is een rekening-courant verhouding met de Centrale Verreken Kas van het CDA

- Te betalen posten

Dit zijn nog in 1994 te betalen posten betreffende 1993

STG. STEENKAMPINSTITUUTTOELICHTING OP DE REKENING VAN LASTEN EN BATEN 1993

	<u>Werkelijk</u> <u>1993</u>	<u>Begroot</u> <u>1993</u>	<u>Werkelijk</u> <u>1992</u>
<u>Apparaatskosten</u>			
Personeelskosten	494.734	510.000	550.150
Bureaunkosten	56.195	44.750	48.357
Huisvestingskosten	42.277	46.300	38.862
Overige lasten	9.900	7.750	-/- 8.340
	-----	-----	-----
	603.106	608.800	629.029
	=====	=====	=====
 <u>Bestuurskosten</u>			
	3.064	10.000	3.815
	=====	=====	=====
 <u>Kader- en Scholingsactiviteiten</u>			
Activiteiten Algemeen	112.453	93.000	71.824
Reg. Scholingswerk	248.987	185.000	163.732
Politieke functie	16.723	25.000	-.-
Begel. pol.function.	33.497	21.000	-.-
Pos. actie Minderh.	1.209	3.000	-.-
Pos. actie Vrouw	11.163	20.200	-.-
Overige activiteiten	27.811	30.000	46.144
	-----	-----	-----
	451.843	377.200	281.700
	=====	=====	=====
 <u>Publiciteit/voorl.</u>			
	3.478	-.-	22.290
	=====	=====	=====

STG. STEENKAMPINSTITUUTTOELICHTING OP DE REKENING VAN LASTEN EN BATEN 1993

	<u>Werkelijk</u> <u>1993</u>	<u>Begroot</u> <u>1993</u>	<u>Werkelijk</u> <u>1992</u>
<u>Bijdragen van derden</u>			
Subsidie Biza	714.331	665.658	668.091
Bijdrage Partij	218.866	240.000	224.759
	-----	-----	-----
	933.197	905.658	892.850
	=====	=====	=====
 <u>Overige baten</u>			
Deelnemersbijdrage	106.583	85.000	32.900
Materialen	21.711	-.-	6.376
Overige baten	-.-	5.342	4.708
	-----	-----	-----
	128.294	90.342	43.984
	=====	=====	=====

Ref.: N.J. van Dam RA

ACCOUNTANTSVERKLARING

Wij hebben de jaarrekening 1993 van Stichting Steenkampinstituut te Den Haag gecontroleerd.
Dit onderzoek is verricht in overeenstemming met algemeen aanvaarde controlegrondslagen.

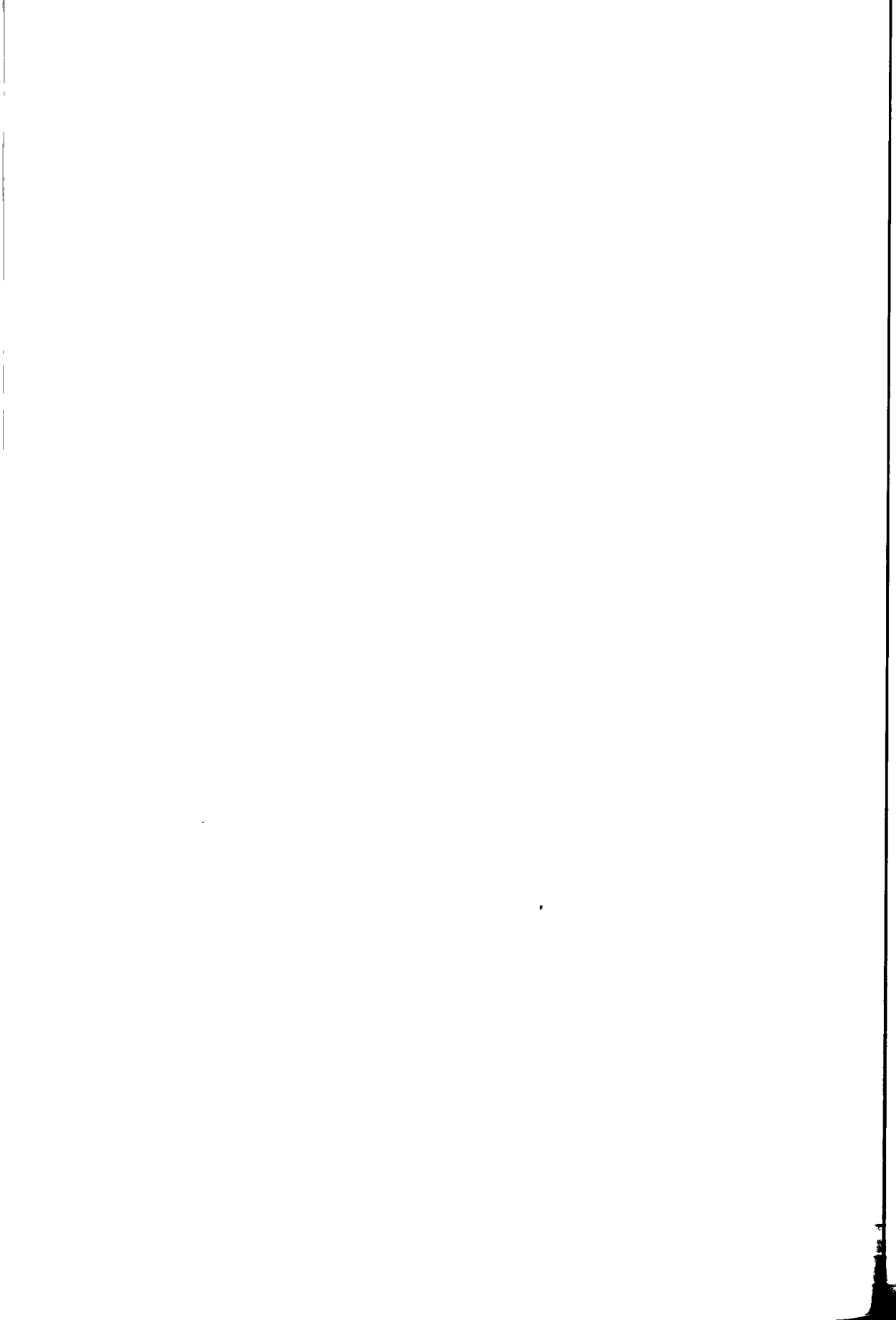
Op grond van dit onderzoek zijn wij van oordeel dat deze jaarrekening een getrouw beeld geeft van de grootte en de samenstelling van het vermogen van de stichting op 31 december 1993 en van het resultaat over 1993.
Wij hebben vastgesteld, dat voor zover van belang voor deze jaarrekening en vast te stellen in het kader van de controle van de jaarrekening, de bepalingen van de Subsidieregeling Politieke Vormings- en Scholingsactiviteiten, zijn nageleefd.

Den Haag, 21 maart 1994

Coopers & Lybrand

COOPERS & LYBRAND

Nr.: 1296/1w



STG. WETENSCHAPPELIJK INSTITUUT CDA

TOELICHTING WETENSCHAPPELIJK INSTITUUT VOOR HET CDA

1 Algemeen

In het algemeen hebben baten en lasten zich binnen de begrote kaders bewogen. Alleen de post publiciteit is opnieuw fors overschreden. Het tekort op de exploitatie van CDV is de belangrijkste oorzaak. Ook dit jaar zijn projectbijdragen, die strikt projectgebonden verkregen werden, gesaldeerd met de aan projecten toegerekende kosten. Hierop ontstond een klein overschot.

2 Specifieke lasten

a Apparaatskosten

- (1) De personeelskosten hebben betrekking op personeel in (vaste) dienst van het WI. Personeel werkzaam aan een project wordt daaraan toegerekend.
- (2) Bureaustkosten geven een beperkte overschrijding te zien, die met name het gevolg is van een eenmalige vermelde afboeking van automatiseringsapparatuur.
- (3) Huisvestingskosten
Dit betreft met name kosten gerelateerd aan gebruik kantoorruimte.
- (4) Overige kosten vloeien voort uit voorgaande jaren. In dit geval nagekomen 'baten' 1992.

b Reis- en vergaderkosten

Hierin zijn begrepen de reis- en vergaderkosten alsmede de kosten van fotocopieën, representatie en dergelijke van bestuur, commissies, werkgroepen etc.

c Projecten

In totaal is voor een bedrag van ruim f 110 000,- aan projecten toegerekend. De opbrengsten zijn bijna f 10 000,- hoger dan de kosten. Belangrijke projecten in 1993 waren:

(1) Landbouw en milieu

Dit project gericht op het opstellen van een beleidsadvies t a v. het denken over landbouw en milieu is na de conferentie op 6/2/'93 gecontinueerd. Het eindadvies zal medio 1994 gepubliceerd worden. Hiermee is dit project afgerond.

(2) Samenwerking EVP/WI

Dit project gericht op het stimuleren van een gezamenlijke agenda ter versterking van het Christen-Democratisch profiel van de EVP is in verband met de werkzaamheden voor het verkiezingsprogramma getemporeerd. In 1994 zal dit worden geïntensiveerd. Hiertoe zal een projectmedewerker worden aangetrokken.

(3) Midden-Oost Europa

Deze werkzaamheden hebben betrekking op advisering EFS. Belangrijk thema in 1993 was opnieuw het denken over de verantwoordelijke samenleving

(4) Dienstverlening derden

In 1993 zijn t.b.v. fractie, delegatie en partij vele activiteiten verricht. Voorbeelden hiervan zijn het voorbereiden van speeches, adviezen etc. Voorzover hiervoor kosten in rekening worden gebracht, zijn deze hier verantwoord.

d. Publiciteit

Dit betreft de kosten gemaakt t.b.v. uitgifte CDV en rapporten WI. Ook in 1993 is gepoogd deze kosten te beperken. Opnieuw moest worden vastgesteld dat de vraag naar rapporten zeer beperkt is. Gelet hierop worden alle kosten t.l.v. de exploitatie gebracht. V.w.b. CDV geldt dat het daadwerkelijke abonneebestand nog beperkter is dan verwacht. Het zuivere betalende abonneebestand (exclusief service-abonnees) bedraagt circa 600. Verwacht moet worden dat de overschrijding structureel is en zal toenemen. In overleg - zoals u ook kunt lezen in de toelichting van de partijpenningmeester - wordt gezocht naar een oplossing van dit probleem. Andere periodieken en met name ook CD/Actueel, vertonen eenzelfde beeld.

e. Specifieke baten

De bijdragen van derden zijn afkomstig uit overheidssubsidie, bijdrage Partij en Fonds WI. De partijbijdrage is gelet op het stagneren van de contributieontvangsten van het secretariaat niet geïndexeerd. Een en ander conform de besluitvorming terzake in de najaarspartijraad van 1992.

STG. WETENSCHAPPELIJK INSTITUUT CDABALANS PER 31 DECEMBER 1993

	<u>31 december 1993</u>	<u>31 december 1992</u>
<u>ACTIVA</u>		
<u>Materiële vaste activa</u>		
Inventaris	-.-	6.476
<u>Vorderingen</u>		
Te vord./vooruitbetaald	401.126	303.239
	-----	-----
	401.126	309.715
	=====	=====
<u>PASSIVA</u>		
<u>Kortlopende schulden</u>		
Rek. courant CVK	317.632	153.044
Te betalen posten	83.494	156.671
	-----	-----
	401.126	309.715
	=====	=====

STG. WETENSCHAPPELIJK INSTITUUT CDAREKENING VAN LASTEN EN BATEN OVER 1993

	<u>Werkelijk</u> <u>1993</u>	<u>Begroot</u> <u>1993</u>	<u>Werkelijk</u> <u>1992</u>
<u>LASTEN</u>			
Apparaatskosten	1.331.916	1.342.000	1.232.298
Reis- en Vergaderkosten	23.029	26.000	32.280
Projecten	-/- 9.590	-.-	21.510
Publiciteit	48.238	13.500	75.691
	-----	-----	-----
	1.393.593	1.381.500	1.361.779
	=====	=====	=====
<u>BATEN</u>			
Bijdragen derden	1.359.335	1.309.000	1.347.544
Overige baten	34.258	72.500	14.235
	-----	-----	-----
	1.393.593	1.381.500	1.361.779
	=====	=====	=====

STG. WETENSCHAPPELIJK INSTITUUT CDATOELICHTING OP DE BALANS1. Activaa Materiele activa

Deze post betreft inventaris in eigendom van het Wetenschappelijk Instituut. Hiertoe moet gerekend worden automatiseringsapparatuur en kantoormeubelen. In 1993 is de totale waarde afgeschreven.

b Vorderingen

Dit betreft in 1994 voor 1993 te ontvangen bedragen en vooruitbetaalde kosten voor 1994.

2. Passivaa Kortlopende schulden

- Rekening Courant-CVK - is een negatieve rekening-courant verhouding met de Centrale Verreken Kas CDA

Overige te betalen posten

- Overige te betalen posten - dit zijn in 1994 nog te betalen kosten over 1993.

STG. WETENSCHAPPELIJK INSTITUUT CDATOELICHTING OP DE REKENING VAN LASTEN EN BATEN 1993

	<u>Werkelijk</u> <u>1993</u>	<u>Begroot</u> <u>1993</u>	<u>Werkelijk</u> <u>1992</u>
<u>Apparaatskosten</u>			
Personeelskosten	1.068.449	1.081.737	963.133
Bureaunkosten	118.197	95.000	101.616
Huisvestingskosten	148.856	162.000	152.505
Overige kosten	-/- 3.586	3.263	15.044
	<u>1.331.916</u>	<u>1.342.000</u>	<u>1.232.298</u>
	<u>=====</u>	<u>=====</u>	<u>=====</u>
<u>Reis- en vergaderkosten</u>	<u>23.029</u>	<u>26.000</u>	<u>32.280</u>
	<u>=====</u>	<u>=====</u>	<u>=====</u>
<u>Projecten</u>			
Landbouw/Milieu	-/- 12.066	.-	.-
EVP/Samenwerking	1.566	.-	.-
M/O Europa	780	.-	.-
Identiteit	.-	.-	21.510
Civiel Society	130	.-	.-
Samenwerking Fractie	.-	.-	.-
	<u>9.590</u>	<u>.-</u>	<u>21.510</u>
	<u>=====</u>	<u>=====</u>	<u>=====</u>
<u>Publiciteit</u>			
CD Verkenningen	32.838	13.500	56.417
Brochures	15.400	.-	19.274
	<u>48.238</u>	<u>13.500</u>	<u>75.691</u>
	<u>=====</u>	<u>=====</u>	<u>=====</u>

STG. WETENSCHAPPELIJK INSTITUUT CDATOELICHTING OP DE REKENING VAN LASTEN EN BATEN 1993

	<u>Werkelijk</u> <u>1993</u>	<u>Begroot</u> <u>1993</u>	<u>Werkelijk</u> <u>1992</u>
<u>Bijdragen derden</u>			
Subsidie BIZA	599.979	563.000	583.677
Bijdrage CDA	387.500	396.000	385.000
Bijdrage FWI	321.856	300.000	330.418
Bijdrage Schaepm. fonds	50.000	50.000	48.449
	-----	-----	-----
	1.359.335	1.309.000	1.347.544
	=====	=====	=====
<u>Overige baten</u>			
Donaties en giften	23.473	15.000	14.235
Deelnemersbijdragen	10.785	17.500	-.-
Overige baten	-.-	40.000	-.-
	-----	-----	-----
	34.258	72.500	14.235
	=====	=====	=====

Ref.: N.J. van Dam RA

ACCOUNTANTSVERKLARING

Wij hebben de jaarrekening 1993 van Stichting Wetenschappelijk Instituut voor het CDA te Den Haag gecontroleerd.

Dit onderzoek is verricht in overeenstemming met algemeen aanvaarde controlegrondslagen.

Op grond van dit onderzoek zijn wij van oordeel dat deze jaarrekening een getrouw beeld geeft van de grootte en de samenstelling van het vermogen van de stichting op 31 december 1993 en van het resultaat over 1993.

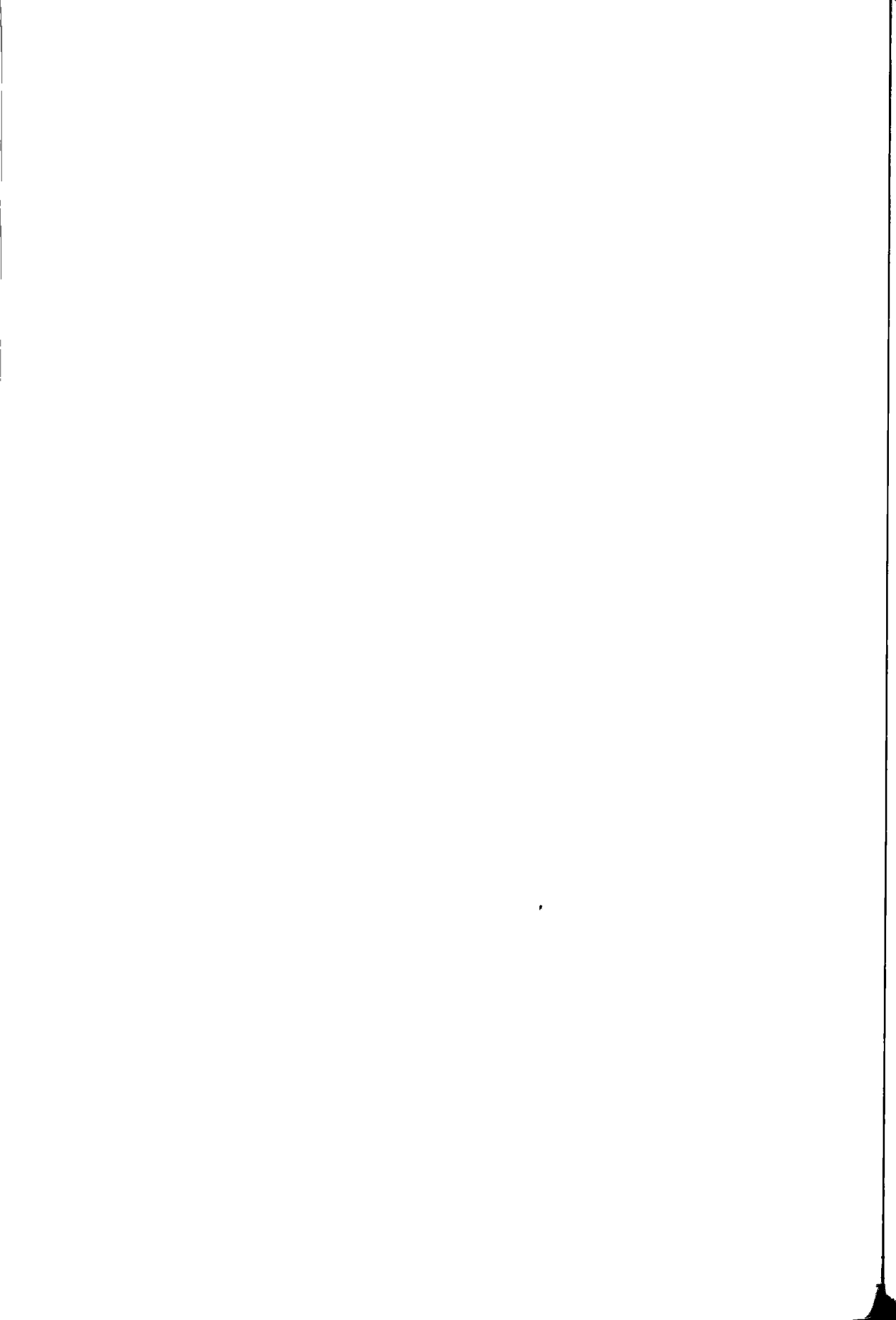
Wij hebben vastgesteld, dat voor zover van belang voor deze jaarrekening en vast te stellen in het kader van de controle van de jaarrekening, de bepalingen van de Subsidieregeling Politiek- Wetenschappelijke Instituten zijn nageleefd.

Den Haag, 21 maart 1994

Coopers & Lybrand

COOPERS & LYBRAND

Nr.: 1297/1w



**STG. FONDS WETENSCHAPPELIJK
INSTITUUT CDA**

STG. FONDS WETENSCHAPPELIJK INSTITUUT CDA

1. Algemeen

De jaarrekening 1993 van de Stichting Fonds Wetenschappelijk Instituut treft u hierbij aan. Voor wat betreft de inhoud ervan wordt verwezen naar de balans en resultatenrekening.

Het feitelijke vermogensbeheer is sedert 1992 in handen van Schretlen & Co uit Amsterdam, die tevens optreedt als beleggingsadviseur

2. Toelichting op de jaarrekening

De Stichting CDA Huisvesting heeft in 1993 de lening aan het Fonds Wetenschappelijk Instituut afgelost

Als gevolg van de waardestijging in de effectenportefeuille is de voorziening koersverschillen met een bedrag van 682.182 toegenomen.

Gehandhaafd is de garantie aan het Wetenschappelijk Instituut voor specifieke projecten, groot 80 000

Op basis van gemaakte afspraken financiert het Fonds Wetenschappelijk Instituut het tekort van het Wetenschappelijk Instituut tot maximaal 90 % van het rendement. Voor 1993 bedraagt het tekort 321.856 hetgeen plm. 73 % van het bruto-rendement is. Het rendement is mede door gerealiseerde koerswinst beter dan begroot

STG. FONDS WETENSCHAPPELIJK INSTITUUT
BALANS PER 31 DECEMBER 1993

	<u>31 december 1993</u>	<u>31 december 1992</u>
<u>ACTIVA</u>		
<u>Financiële vaste activa</u>		
Lening Stg. Huisv.	-.-	200.000
Lening Dr. Kuyperf.	703.736	703.736
Beleggingen	4.887.749	3.548.854
	-----	-----
	5.591.485	4.452.590
<u>Vlottende activa</u>		
Liquide middelen	63.358	680.192
Vorderingen	235.135	177.650
	-----	-----
	298.493	857.842
	-----	-----
	5.889.978	5.310.432
	=====	=====
<u>PASSIVA</u>		
<u>Eigen vermogen</u>		
Algemene Reserve	4.546.531	4.455.343
Res. koersversch.	1.176.291	493.479
	-----	-----
	5.722.822	4.948.822
<u>Kortlopende schulden</u>		
Rek. Crt. CDA	-.-	188.892
Te betalen posten	167.156	172.718
	-----	-----
	167.156	361.610
	-----	-----
	5.889.978	5.310.432
	=====	=====

STG. FONDS WETENSCHAPPELIJK INSTITUUTREKENING VAN LASTEN EN BATEN OVER 1993

	<u>Werkelijk</u> <u>1993</u>	<u>Begroot</u> <u>1993</u>	<u>Werkelijk</u> <u>1992</u>
<u>LASTEN</u>			
Bijdrage WI	321.856	304.000	330.418
Administratiekosten	5.300	5.000	5.600
Bank- en provisiekosten	23.953	10.000	33.369
Overige kosten	773	-.-	226
	-----	-----	-----
	351.882	319.000	369.613
	=====	=====	=====
<u>BATEN</u>			
Opbr. v.d. Effecten	369.230	225.000	350.405
Intrest Bank/Giro	14.022	40.000	50.032
Rente lening Huisv.	-.-	28.000	28.000
Rente Dr. Kuyperfonds	59.818	60.000	59.818
	-----	-----	-----
	443.070	353.000	488.255
	=====	=====	=====
Positief resultaat	91.188	, 34.000	118.642
	=====	=====	=====

STG. FONDS WETENSCHAPPELIJK INSTITUUTTOELICHTING OP DE BALANS1. Activaa Financiële vaste activaLening Stg Huisvesting

De Stichting Huisvesting heeft in 1993 het resterende saldo ad f 200 000 afgelost

Lening Dr. Kuyperfonds f 703 736 (v.j. 703 736)

Saldo van een langlopende lening. De rente bedraagt 8½ %
In 1993 vonden er geen aflossingen plaats

Beleggingen f 4 887 749 (v.j. 3 548 854)

Deze post betreft een aantal obligatieleningen ter waarde van f 2 666 535 en een aantal aandelen ter waarde van f 2 221 214.

b Vorderingen f 235.135 (v.j. 177 650)

Dit betreft de nog in 1994 te ontvangen gelden voor 1993

c Liquide middelen

STG. FONDS WETENSCHAPPELIJK INSTITUUT

TOELICHTING OP DE BALANS

2. Passiva

a. Eigen vermogen

Algemene Reserve

Toegevoegd is hieraan het positieve resultaat 1993.

Reserve koersverschillen

Toegevoegd is de opwaardering naar de koerswaarde per 31 december 1993

b. Kortlopende schulden

Rekening-courant CDA

Het saldo van het CDA-secretariaat is in 1993 betaald.

Te betalen kosten

Dit betreft nog in 1994 te betalen kosten over 1993.

STG. FONDS WETENSCHAPPELIJK INSTITUUT**TOELICHTING OP DE REKENING VAN LASTEN EN BATEN 1993**

Voor zover de posten voor zichzelf spreken is een nadere toelichting achterwege gelaten

Bijdrage aan het Wetenschappelijk Instituut f 321.856

Op basis van gemaakte afspraken draagt de Stg Fonds WI voor het CDA maximaal 90 % van het rendement bij in de kosten van het WI.

Rente Dr. Kuyperfonds f 59.818

Rente is berekend à 8½ % over de te vorderen hoofdsom.

Ref.: N.J. van Dam RA

ACCOUNTANTSVERKLARING

Wij hebben de jaarrekening 1993 van Stichting Fonds Wetenschappelijk Instituut voor het CDA te Den Haag gecontroleerd.
Dit onderzoek is verricht in overeenstemming met algemeen aanvaarde controlegrondslagen.

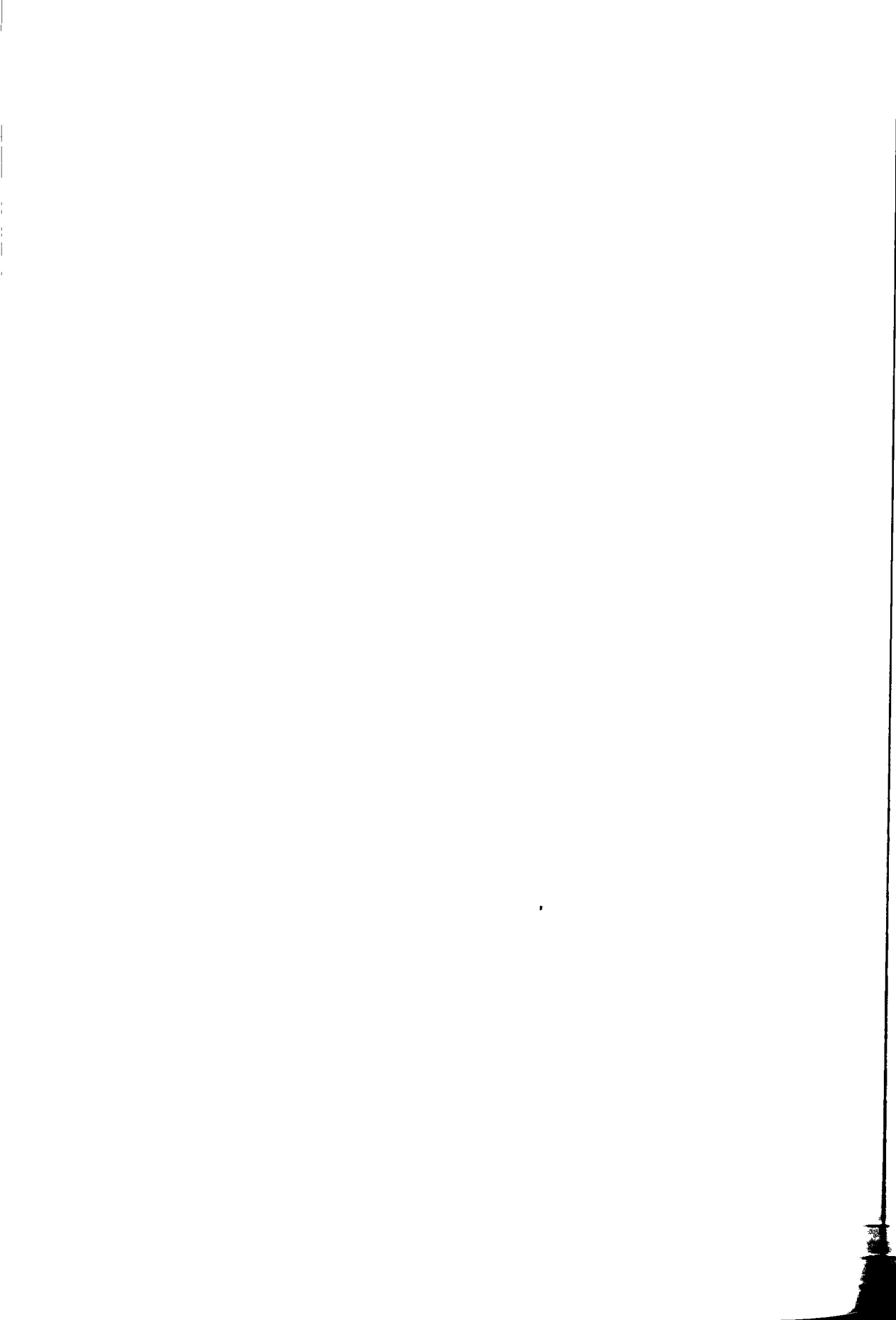
Op grond van dit onderzoek zijn wij van oordeel dat deze jaarrekening een getrouw beeld geeft van de grootte en de samenstelling van het vermogen van de stichting op 31 december 1993 en van het resultaat over 1993.

Den Haag, 21 maart 1994

Coopers & Lybrand

COOPERS & LYBRAND

Nr.: 1298/iw



VERENIGING CDJA

TOELICHTING VERENIGING CDJA.

Het begrotingsjaar 1993 is redelijk rustig geweest. De bijstelling van de begroting in het Algemeen-Bestuur voor dat jaar (gedaan in 1992) hield geen bezuiniging op het totaal van de begroting in. In 1993 door WVC aangekondigde kortingen op de subsidie hebben pas met ingang van het begrotingsjaar 1994 effect. Door wijzigingen in het personeelsbestand (vernieuwing op twee posten en het tijdelijk gedeeltelijk openstaan van een vacature) zijn er minder uitgaven bij de post stafmedewerkers geweest. Financieel gezien is 1993 een gunstig jaar geweest. De algemene reserve kon dan ook worden versterkt met het positieve resultaat van fl 1.000,=

Gezien de grote problematiek die het CDJA op financieel terrein de komende jaren tegemoet gaat, is een versterking van zijn financiële positie echter noodzakelijk. De post organisatiekosten "bestuur" geeft reden tot zorg omdat hier weer een overschrijding plaatsvond. Het budget voor deze post in het lopende begrotingsjaar 1994 is door het Algemeen-Bestuur in haar bijstelling voor dit jaar verder omlaag geschroefd, maar de reiskosten nemen momenteel wel toe, waardoor moet worden gestreefd naar het op een andere wijze in de hand houden van deze post. De voorziening Verkiezingen, zoals deze ultimo 1993 op de balans staat zal in de eerste helft van 1994 geheel aangewend worden voor het doel waarvoor zij door de ALV is gecreeerd. Vandaar dat de post "verkiezings-akties" niet is ingevuld, omdat deze niet drukt op de resultatenrekening van 1993. De post "subsidie CDA" staat dit jaar lager in de rekening dan begroot, maar dit heeft slechts technische oorzaken en vindt haar oorsprong in de wijze waarop deze subsidie aan posten binnen de financiële structuur over 1993 van het CDJA toegerekend wordt. Het reële subsidiebedrag van het CDA over 1993 is dan ook niet minder geweest dan begroot.

VERENIGING CDJABALANS PER 31 DECEMBER 1993

	<u>31 december 1993</u>	<u>31 december 1992</u>
<u>ACTIVA</u>		
<u>Vlottende activa</u>		
Rek. courant CVK	95.268	105.733
Vorderingen	7.585	4.150
	-----	-----
	102.853	109.883
	=====	=====
<u>PASSIVA</u>		
<u>Eigen vermogen</u>		
Algemene Reserve	15.868	14.868
<u>Voorzieningen</u>		
Publiciteit/activiteiten	67.186	75.000
<u>Kortlopende schulden</u>	19.799	20.015
	-----	-----
	102.853	109.883
	=====	=====

VERENIGING CDJAREKENING VAN LASTEN EN BATEN OVER 1993

	<u>Werkelijk</u> <u>1993</u>	<u>Begroot</u> <u>1993</u>	<u>Werkelijk</u> <u>1992</u>
<u>LASTEN</u>			
Apparaatskosten	315.669	337.000	366.748
Reis- en vergaderkosten	29.107	38.500	39.819
Verenigingskosten	87.773	110.500	97.906
Publiciteit	41.848	41.000	30.667
	-----	-----	-----
	474.397	527.000	535.140
	=====	=====	=====
<u>BATEN</u>			
Bijdragen leden	63.001	57.000	64.848
Bijdragen derden	401.813	467.000	462.300
Overige baten	10.583	3.000	10.789
	-----	-----	-----
	475.397	527.000	537.937
	=====	=====	=====
<u>Positief resultaat</u>	1.000	.-	2.797
	=====	=====	=====

VERENIGING CDJATOELICHTING OP DE BALANS1. Activaa. Vlottende activa

- Rekening courant CVK - Dit betreft een rekening-courantverhouding met de Centrale Verreken Kas CDA
- Vorderingen - Dit betreft nog in 1994 te ontvangen bedragen in 1993

2. Passivaa. Eigen vermogen

Gelet op de versterking van de Algemene Reserve is het resultaat 1993 toegevoegd

b. Voorzieningen- Voorziening voor activiteiten

Ten laste van deze voorziening is de folder Ja en gebracht, t.g v deze voorziening is de voorziening publiciteit gebracht.

- Voorziening publiciteit

In 1993 is deze voorziening t g v de voorziening activiteiten gebracht

- Voorziening inventaris

In 1993 is deze voorziening t g v. de voorziening verkiezingen gebracht.

- Voorziening verkiezingen

In 1993 is t g.v. deze voorziening, de voorziening inventaris gebracht

c. Kortlopende schulden

Dit betreft te betalen posten in 1994 over het jaar 1993

VERENIGING CDJATOELICHTING OP DE REKENING VAN LASTEN EN BATEN OVER 1993

	<u>Werkelijk</u> <u>1993</u>	<u>Begroot</u> <u>1993</u>	<u>Werkelijk</u> <u>1992</u>
<u>Apparaatskosten</u>			
Personeelskosten	233.124	247.500	229.272
Bureaunkosten	50.197	45.400	76.485
Huisvestingskosten	31.944	36.100	38.347
Overige Lasten	404	8.000	22.644
	-----	-----	-----
	315.669	337.000	366.748
	=====	=====	=====
<u>Reis- en verg. kosten</u>	29.107	38.500	39.819
	=====	=====	=====
<u>Verenigingsactiviteiten</u>			
Organisatie/onderst.	46.639	54.500	49.004
Activiteiten	41.134	56.000	48.902
	-----	-----	-----
	87.773	110.500	97.906
	=====	=====	=====
<u>Publiciteit</u>			
Interruptie	41.056	41.000	31.345
Brochures	792	-.-	-/- 678
	-----	-----	-----
	41.848	41.000	30.667
	=====	=====	=====
<u>Bijdragen derden</u>			
Subsidie WVC	312.813	297.000	297.300
Bijdrage CDA	89.000	170.000	165.000
	-----	-----	-----
	401.813	467.000	462.300
	=====	=====	=====

Ref.: N.J. van Dam RA

ACCOUNTANTSVERKLARING

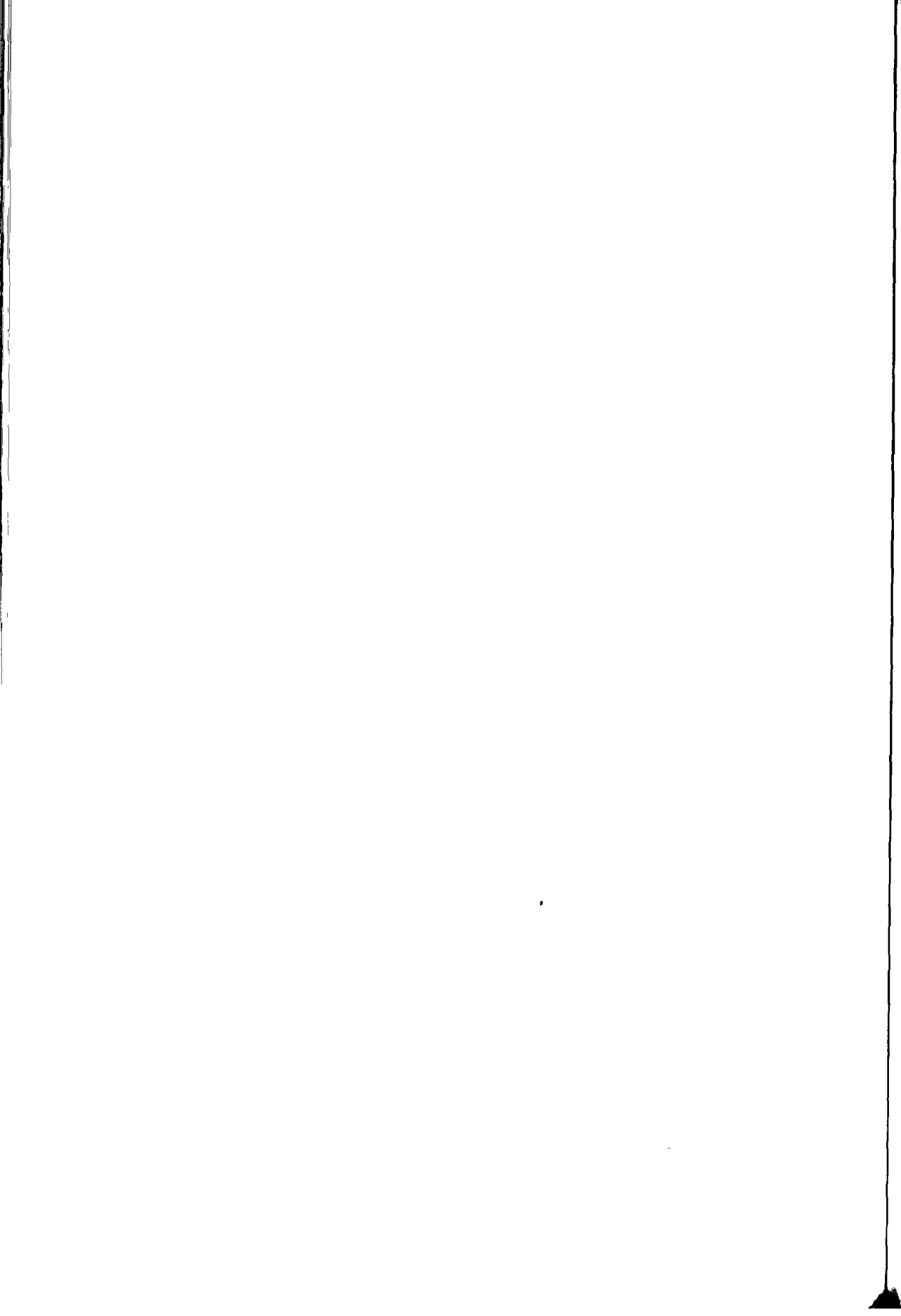
Wij hebben de jaarrekening 1993 van Vereniging Christen Democratisch Jongeren Appèl te Den Haag gecontroleerd.
Dit onderzoek is verricht in overeenstemming met algemeen aanvaarde controlegrondslagen.

Op grond van dit onderzoek zijn wij van oordeel dat deze jaarrekening een getrouw beeld geeft van de grootte en de samenstelling van het vermogen van de vereniging op 31 december 1993 en van het resultaat over 1993.

Den Haag, 21 maart 1994

Coopers & Lybrand
COOPERS & LYBRAND

Nr.: 1299/1w



GOEDKEURENDE VERKLARING:

Registratienr.. 08.2257/3812

ACCOUNTANTSVERKLARING

(afgegeven t.b.v. het Ministerie van Welzijn, Volksgezondheid en Cultuur)

Wij hebben het bijgevoegde financieel verslag 1993 van ... CDJA ... (naam instelling)
te ... Den Haag ... (plaats) gecontroleerd

Dit onderzoek is verricht in overeenstemming met algemeen aanvaarde controlegrondslagen

Bij het onderzoek is als uitgangspunt genomen het als bijlage bij de circulaire (DGW/DJB/FEA-U-911007) gevoerde controleprotocol

Op grond van ons onderzoek zijn wij van oordeel dat deze verantwoording een getrouw beeld geeft van de grootte en de samenstelling van het vermogen van ... CDJA ... (naam instelling) op 31 december 1993 en van het resultaat over 1993 en ook overigens in overeenstemming is met de subsidiebepalingen inzake de verantwoording

Tevens delen wij mede dat de subsidiebepalingen van het Besluit subsidiëring en stimulering voorzieningen van maatschappelijk en sociaal-cultureel welzijn (Stbl 1988, 17) en de Landelijke subsidie-regering identiteitsorganisaties voor jeugd- en jongerenwerk, politieke jongerenorganisaties en jeugdvoorzieningen (Stcrt 1990, 204), zijn nageleefd

ANDERE VERKLARINGEN:

(indien geen goedkeurende verklaring kan worden afgegeven)

ACCOUNTANTSVERKLARING

(afgegeven t b v het Ministerie van Welzijn, Volksgezondheid en Cultuur)

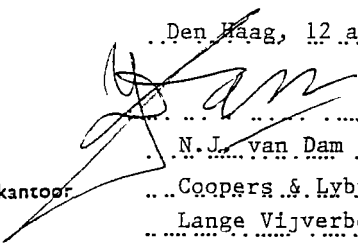
Wij hebben het bijgevoegde financieel verslag 1993 van (naam instelling)
te (plaats) gecontroleerd

Dit onderzoek is verricht in overeenstemming met algemeen aanvaarde controlegrondslagen

Bij het onderzoek is als uitgangspunt genomen het als bijlage bij de circulaire (DGW/DJB/FEA-U-911007) gevoerde controleprotocol

Op grond van ons onderzoek zijn wij van oordeel dat

Plaats en datum .. Den Haag, 12 april 1994 ..

Handtekening ..  ..

Naam accountant .. N. J. van Dam ..

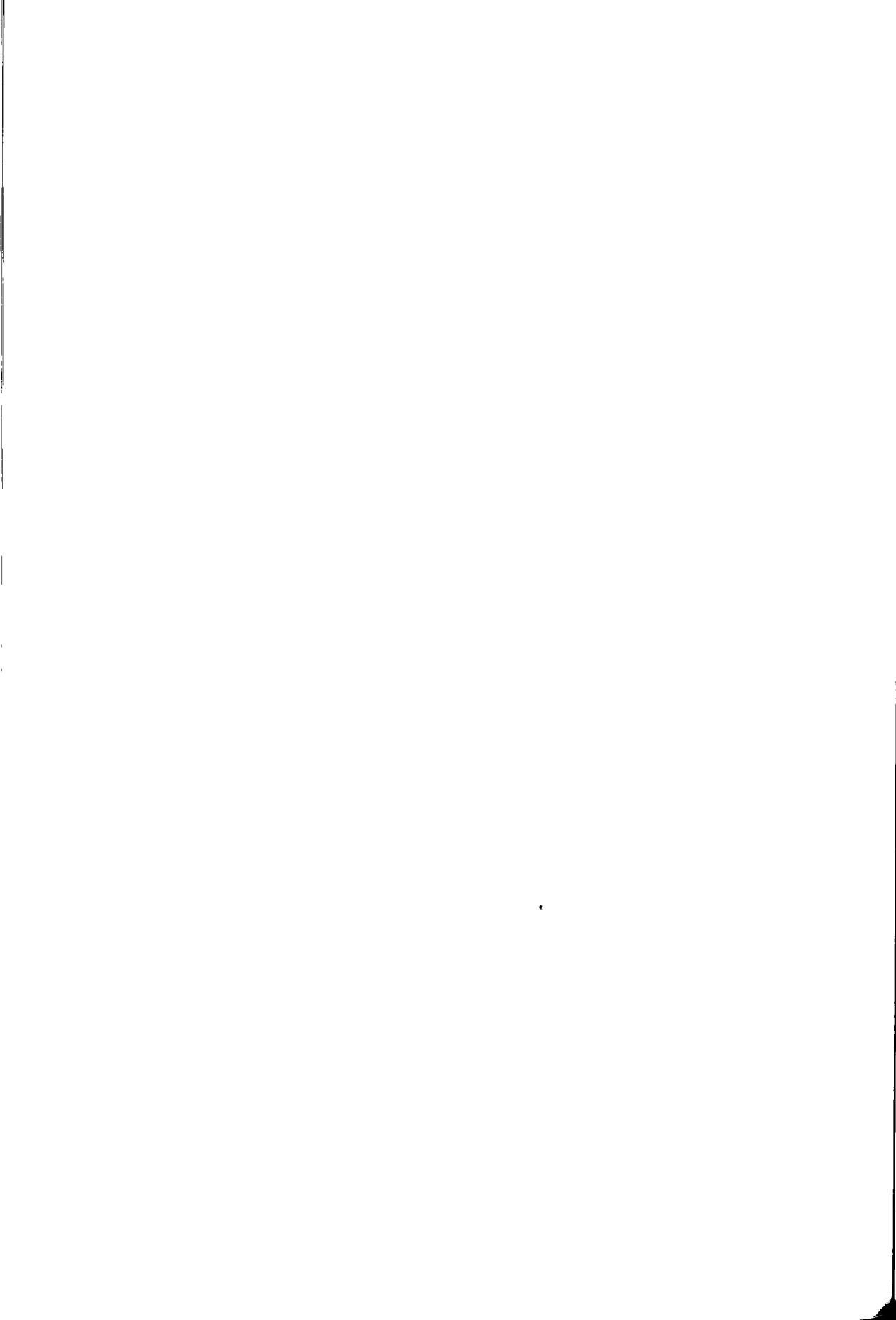
Naam accountantskantoor .. Coopers & Lybrand ..

Adres .. Lange Vijverberg 11 ..

Postcode en woonplaats .. 2513 AC Den Haag ..

Telefoon .. 070 - 3426111 ..

U wordt verzocht een exemplaar van de jaarrekening bij te voegen.



VROUWENBERAAD CDA

TOELICHTING VROUWENBERAAD CDA

1. ALGEMEEN

Bijgevoegd treft u aan de jaarrekening van het Vrouwenberaad CDA. In het algemeen kan worden gesteld dat de jaarrekening een gematigd positief beeld vertoont. De totale uitgaven zijn binnen het kader van de begroting gebleven. In het boekjaar 1993 is een bedrag van f 6.382,-- ingeteerd op het eigen vermogen. Dit bedrag komt ten laste van de algemene reserve, per 01-01-93 f 50.506,--.

Het betekent dat de algemene reserve van het Vrouwenberaad CDA per 31-12-93 f 44.124,-- is.

Reden is de uitgaven en aanloopkosten van de periodiek Vrouw & Politiek. Deze zijn nog niet volledig gedekt.

2. APPARAATSKOSTEN

Personeel

De werkelijke kosten komen vrijwel overeen met de begroting, doordat de vacantie-toelagen te ruim waren begroot.

Bureaunkosten

De kosten voor porti en telefoon zijn beduidend hoger dan het voorgaand jaar, doordat in de vacature van politiek medewerker is voorzien. Onder kantoorbenodigdheden is de kosten van een van de DB-leden geboekt.

De posten reproductie en automatisering zijn aanzienlijk lager dan het voorgaand jaar wegens de investeringen in dat jaar.

Huisvestingskosten

Ondanks de tijdelijke huisvesting elders zijn deze vrijwel gelijk aan die van de Dr. Kuiperstraat.

3. REIS- EN VERGADERKOSTEN

De totale reis- en vergaderkosten zijn lager dan de begrootte kosten. De hoge uitgaven voor het Dagelijks Bestuur zijn verklaarbaar doordat hierin een deel van de kosten van een NS-Jaarkaart voor een van de bestuursleden is opgenomen.

4. ACTIVITEITEN

Sectie Vorming

In het kader van integratie worden de meeste bijeenkomsten in samenwerking met het Steenkampinstituut opgezet. Het overgrote deel der kosten wordt gedragen door het scholingsinstituut.

Sectie Buitenland

De uitgaven zijn hoger dan het voorgaand jaar, maar lager dan begroot. De sectie is halverwege 1993 op volle sterkte gekomen.

Sectie Pers & Publiciteit

De uitgaven zijn hoger dan het voorgaand jaar, maar lager dan begroot. De sectie was in 1993 niet op volle sterkte.

Sectie Politiek

De begroting is overschreden. Dit is een gevolg van de kosten van een mailing aan alle CDA-afdelingen.

Ledendag

De kosten voor de ledendag worden betaald door een subsidie van de EVP-delegatie

Beleidsdagen DB/LB

De kosten zijn aanzienlijk lager dan het voorgaand jaar en dan de begroting. De kosten zijn gedragen door het Steenkampinstituut

Permanente campagne

De kosten bedragen in hoofdzaak reiskosten van een aantal DB-leden wegens bezoeken aan de provinciale vrouwenberaden.

Studiedag/symposia

Er zijn weinig studiedagen bezocht, althans op rekening van het Vrouwenberaad CDA

VROUWENBERAAD CDABALANS PER 31 DECEMBER 1993

	<u>31 december 1993</u>	<u>31 december 1992</u>
<u>ACTIVA</u>		
<u>Vlottende activa</u>		
Rek. courant CVK	47.861	52.379
Te vorderen	7.400	184
	-----	-----
	55.261	52.563
	-----	-----
	55.261	52.563
	=====	=====
 <u>PASSIVA</u>		
<u>Eigen vermogen</u>		
Algemene reserve	44.124	50.506
 <u>Kortlopende schulden</u>		
Te betalen posten	11.137	2.057
	-----	-----
	55.261	52.563
	=====	=====

VROUWENBERAAD CDAREKENING VAN LASTEN EN BATEN OVER 1993

	<u>Werkelijk</u> <u>1993</u>	<u>Begroot</u> <u>1993</u>	<u>Werkelijk</u> <u>1992</u>
<u>LASTEN</u>			
Apparaatskosten	162.657	168.500	144.225
Reis-en vergaderkosten	21.004	21.500	17.833
Verenigingskosten	25.151	24.500	22.194
Publiciteit	13.342	-.-	6.795
Toevoeg. vermogen	-/- 6.382	1.500	23.525
	-----	-----	-----
	215.772	216.000	214.572
	=====	=====	=====
<u>BATEN</u>			
Bijdragen derden	211.500	216.000	210.000
Overige baten	4.272	-.-	4.572
	-----	-----	-----
	215.772	216.000	214.572
	=====	=====	=====

VROUWENBERAAD CDATOELICHTING OP DE BALANS1. Activaa. Vlottende activa

Rekening-courant CVK - is een rekening-courant verhouding met de Centrale Verrekenkas CDA

Te vorderen posten - dit betreft nog in 1994 te ontvangen bedragen over 1993

2. Passivaa. Eigen vermogen

Het negatieve resultaat 1993 is in de Algemene Reserve verwerkt

b. kortlopende schulden

Dit betreft nog in 1994 te betalen posten over 1993.

VROUWENBERAAD CDATOELICHTING OP DE REKENING VAN LASTEN EN BATEN OVER 1993

	<u>Werkelijk</u> <u>1993</u>	<u>Begroot</u> <u>1993</u>	<u>Werkelijk</u> <u>1992</u>
<u>Apparaatskosten</u>			
Personeelskosten	121.883	125.500	93.689
Bureaunkosten	24.955	25.000	34.135
Huisvestingskosten	15.878	16.500	15.390
Overige kosten	-/- 59	1.500	1.011
	----- 162.657	----- 168.500	----- 144.225
	=====	=====	=====
<u>Reis-en Verg.kosten</u>	21.004	21.500	17.833
	=====	=====	=====
<u>Verenigingskosten</u>			
Ledenwerving/zorg	6.369	3.000	-.-
Leden-/abnt.adm.	3.088	-.-	2.416
Activiteiten	15.694	21.500	19.778
	----- 25.151	----- 24.500	----- 22.194
	=====	=====	=====
<u>Publiciteit/Voorl.</u>			
Brochures	131	-.-	6.795
Vrouw en Politiek	13.211	-.-	-.-
	----- 13.342	----- -.-	----- 6.795
	=====	=====	=====
<u>Bijdragen derden</u>			
Bijdrage CDA	211.500	216.000	210.000
	----- 211.500	----- 216.000	----- 210.000
	=====	=====	=====
<u>Overige baten</u>	4.272	-.-	4.572
	=====	=====	=====

Ref.: N.J. van Dam RA

ACCOUNTANTSVERKLARING

Wij hebben de jaarrekening 1993 van Vereniging Vrouwenberaad CDA te Den Haag gecontroleerd.

Dit onderzoek is verricht in overeenstemming met algemeen aanvaarde controlegrondslagen.

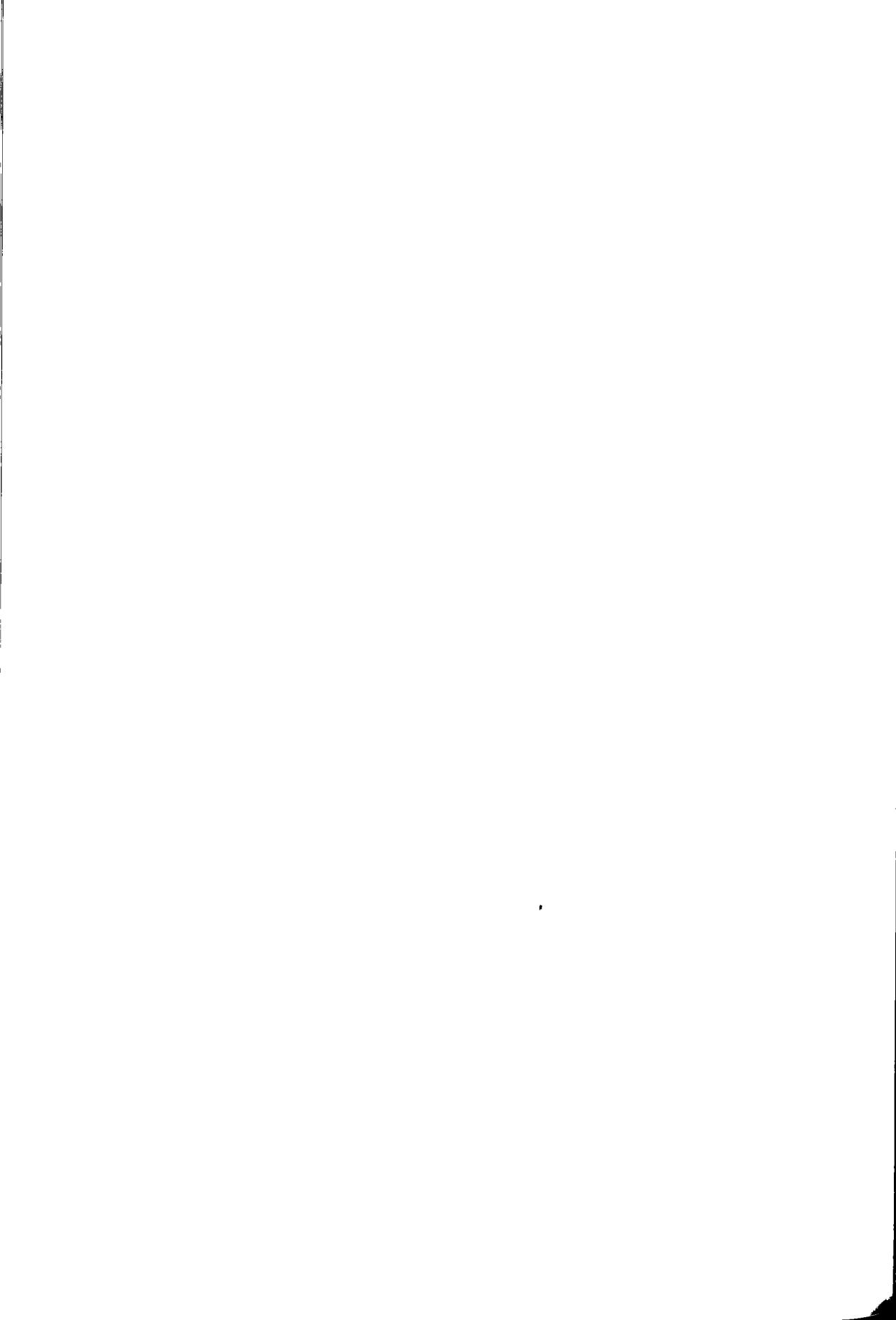
Op grond van dit onderzoek zijn wij van oordeel dat deze jaarrekening een getrouw beeld geeft van de grootte en de samenstelling van het vermogen van de vereniging op 31 december 1993 en van het resultaat over 1993.

Den Haag, 21 maart 1994

Coopers & Lybrand

COOPERS & LYBRAND

Nr.: 1300/iw



**VERENIGING VAN CHRISTEN-DEMOCRATISCHE GEMEENTE
EN PROVINCIEBESTUURDERS**

TOELICHTING VER. V. CHR. DEMOCR. GEM- EN PROV. BESTUURDERS

1. De jaarrekening sluit met een positief resultaat ten bedrage van *f* 9 498, dat is toegevoegd aan de algemene reserve (thans *f* 144.042).
2. Aan de uitgavenzijde is geen enkel hoofdstuk ernstig overschreden; alleen de uitgaven voor "Publicaties" zijn wat hoger uitgevallen dan begroot. Aan overschrijdingen van enkele posten binnen bepaalde hoofdstukken wordt hierna nog aandacht besteed.
3. Op basis van het 'verplichtingenstelsel' is de contributie-opbrengst door de accountant, in overleg met de ambtelijk secretaris, bepaald op *f* 711.000, dat wil zeggen, *f* 40 000 meer dan 'begroot. Voor de helft van dit bedrag - derhalve *f* 20 000 - is een voorziening getroffen, aangezien het onwaarschijnlijk is dat meer dan de helft van het totaal te vorderen bedrag nog kan worden geïnd, onder de debiteuren zullen zich immers heel wat leden bevinden die op 2 maart 1994 niet herkozen zijn als raadslid
Het bedrag van *f* 40.000 is gebaseerd op een computerlijst van openstaande posten d.d. 23 februari 1994. Deze lijst vermeldde een bedrag van *f* 43 046 aan toen nog te innen contributies 1993. Dit is exclusief de nagekomen betalingen die sinds 1 januari 1994 reeds waren geregistreerd (In verband met de naweeën van de systeemwijziging in de leden- en abonnementenadministratie is de tweede herinnering 1993 in januari 1994 verzonden.)
4. De renteopbrengst (*f* 5 216) is fors tegengevallen, vergeleken met het resultaat in 1992 en met de begroting 1993 (*f* 32 000). Dat is te wijten aan de lage rentestand, aan het feit dat de restanten van de staatsobligaties medio 1993 zijn gelost, en aan de gevolgen van de reeds genoemde systeemwijziging. Die heeft er namelijk toe geleid dat de acceptgiro's voor de inning van de contributies pas in mei konden worden verzonden, met als gevolg dat de vereniging niet alleen rente heeft gederfd, maar ook gedurende enkele maanden debetrente verschuldigd is geweest aan de Centrale Verrekenkas van het CDA.
5. De post Personeelskosten is lager uitgevallen doordat het secretariaat sinds maart 1993 één formatieplaats minder telt, terwijl de begroting nog was gebaseerd op 5 formatieplaatsen. Wat betreft de post 'Dienstverlening CDA' zijn door het CDA-secretariaat abusievelijk 5 in plaats van 4 werkplekken berekend. Dit leidt tot een correctie van ca. *f* 5 000 in 1994.
6. De begroting voor de post Bureaukosten is met ruim *f* 8 000 overschreden. Dat is vooral te wijten aan veel hogere portokosten, deze overschrijding zal zijn veroorzaakt doordat de PTT haar tarieven heeft verhoogd, maar vooral doordat er in 1993 meer activiteiten (studiedagen, enquête Bestuursforum, verzending brochures e.d.) hebben plaatsgevonden dan in een doorsnee-jaar.

7. Wat betreft de post Conferenties moet worden vermeld dat bij de afsluiting van het boekjaar 1993 nog niet alle financiële aspecten van de Bestuurdersdag op 30 oktober 1993 in de Stedendriehoek waren afgewikkeld, of zelfs bekend waren. De te verwachten of in behandeling zijnde nagekomen rekeningen, ten laste van 1994, zullen ongeveer f 4.000 belopen.
8. Voor het eerst sinds jaren zijn de netto uitgaven voor Bestuursforum (f 67 730) slechts een fractie hoger dan het begrote bedrag (f 66.000); de reele kosten waren bijna f 25 000 lager dan in 1992. De uitgaven zouden in 1993 beneden het begrote bedrag zijn gebleven als het secretariaat niet te kampen had gehad met de meerge-noemde systeemwijziging, die ertoe heeft geleid dat de abonnementenopbrengst ver is achtergebleven met het begrote bedrag. Ook de acceptgiro's en herinneringen aan de abonnees konden om technische redenen niet met de gebruikelijke regel-maat worden verstuurd. De nagekomen en nog te verwachten betalingen zullen ten gunste komen van 1994. Hier is het 'verplichtingenstelsel' dus niet gehanteerd.

VERENIGING VAN CHRISTEN-DEMOCRATISCHE GEMEENTE-
EN PROVINCIEBESTUURERS CDA

BALANS PER 31 DECEMBER 1993

	<u>31 december 1993</u>	<u>31 december 1992</u>
<u>ACTIVA</u>		
<u>Materiele activa</u>		
Inventaris	32.515	42.801
<u>Financiële vaste activa</u>		
Beleggingen	-.-	23.060
<u>Vlottende activa</u>		
Rek. courant CVK	105.158	184.065
<u>Vorderingen</u>		
Te vorderen/vooruitbet.	91.584	14.793
	-----	-----
	229.257	264.719
	=====	=====
 <u>PASSIVA</u>		
<u>Eigen vermogen</u>		
Algemene reserve	144.042	134.544
<u>Voorzieningen</u>		
Voorziening voor afd.	23.174	23.174
Voorziening iz contr.	20.000	-.-
	-----	-----
	43.174	23.174
<u>Kortlopende schulden</u>		
Te betalen posten	42.041	107.001
	-----	-----
	229.257	264.719
	=====	=====

VERENIGING VAN CHRISTEN-DEMOCRATISCHE GEMEENTE-
EN PROVINCIEBESTUURDERS CDA

REKENING VAN LASTEN EN BATEN OVER 1993

	<u>Werkelijk</u> <u>1993</u>	<u>Begroot</u> <u>1993</u>		<u>Werkelijk</u> <u>1992</u>
<u>LASTEN</u>				
Apparaatskosten	507.410	520.000		479.265
Bestuurskosten	21.267	21.000		26.226
Verenigingskosten	87.912	94.000		88.582
Publiciteit & Voorl.	70.129	68.000		90.628
Overige lasten	29.498	-.-	-/-	55.399
	----- 716.216 =====	----- 703.000 =====		----- 629.302 =====
 <u>BATEN</u>				
Bijdragen leden	711.000	671.000		597.289
Overige baten	5.216	32.000		32.013
	----- 716.216 =====	----- 703.000 =====		----- 629.302 =====

**VERENIGING VAN CHRISTEN-DEMOCRATISCHE GEMEENTE-
EN PROVINCIEBESTUURDERS CDA**

TOELICHTING OP DE BALANS

1. Activa

a. Materiele vaste activa

Dit betreft de inventaris van de Vereniging van Chr. Dem Gem en Prov. Bestuurders CDA. De afschrijving geschiedt in 5 jaar. In 1993 is een bedrag ad. fl. 10.286 afgeschreven.

b. Financiële vaste activa

Een tweetal obligaties groot fl. 23.000 zijn in 1993 uitgeloot.

c. Vlottende activa

Deze post is een positieve rekening-courantverhouding met de Centrale Verreken Kas CDA.

d. Vorderingen

Dit betreft nog in 1994 te ontvangen gelden over 1993.

2. PASSIVA

a. Eigen vermogen

Het vermogen is vermeerderd met het positieve resultaat.

b. Voorzieningen

- Voorziening afdelingen
- zijn in 1993 geen mutaties voor opgenomen
- Voorziening i.z. contributie
- Deze voorziening is gemaakt i.v.m. de te verwachte oninbare contributie 1993.

c. Kortlopende schulden

Dit betreft in 1994 te betalen kosten voor het jaar 1993.

VERENIGING VAN CHRISTEN-DEMOCRATISCHE GEMEENTE-
EN PROVINCIEBESTUURDERS CDA

TOELICHTING OP DE REKENING VAN LASTEN EN BATEN OVER 1993

	<u>Werkelijk</u> <u>1993</u>	<u>Begroot</u> <u>1993</u>	<u>Werkelijk</u> <u>1992</u>
<u>Apparaatskosten</u>			
Personeelskosten	384.114	414.755	382.224
Bureaunkosten	61.368	53.000	49.146
Huisvestingskosten	50.867	51.500	52.851
Overige lasten	11.061	745	-/- 4.956
	----- 507.410 =====	----- 520.000 =====	----- 479.265 =====
<u>Reis- en verg. kosten</u>	21.267 =====	21.000 =====	26.226 =====
<u>Verenigingskosten</u>			
Kosten ledenzorg	500	-.-	-.-
Leden-/abnt. adm.	19.783	23.000	12.135
Partij Pol. Activiteiten	5.869	9.000	14.447
Bijdragen Prov. afd.	61.760	62.000	62.000
	----- 87.912 =====	----- 94.000 =====	----- 88.582 =====

VERENIGING VAN CHRISTEN-DEMOCRATISCHE GEMEENTE-
EN PROVINCIEBESTUURDERS CDA

TOELICHTING OP DE REKENING VAN LASTEN EN BATEN OVER 1993

	<u>Werkelijk</u> <u>1993</u>	<u>Begroot</u> <u>1993</u>	<u>Werkelijk</u> <u>1992</u>
<u>Publiciteit & voorlichting</u>			
Brochures	2.399	2.000	-/- 1.451
Bestuursforum	67.730	66.000	92.079
	----- 70.129	----- 68.000	----- 90.628
	=====	=====	=====
<u>Overige lasten</u>			
Voorziening contributie	20.000	.-	.-
Resultaat	9.498	.-	-/- 55.399
	----- 29.498	----- .-	----- -/- 55.399
	=====	=====	=====

Ref.: N.J. van Dam RA

ACCOUNTANTSVERKLARING

Wij hebben de jaarrekening 1993 van Vereniging van Christen-Democratische Gemeente- en Provinciebestuurders te Den Haag gecontroleerd.
Dit onderzoek is verricht in overeenstemming met algemeen aanvaarde controlegrondslagen.

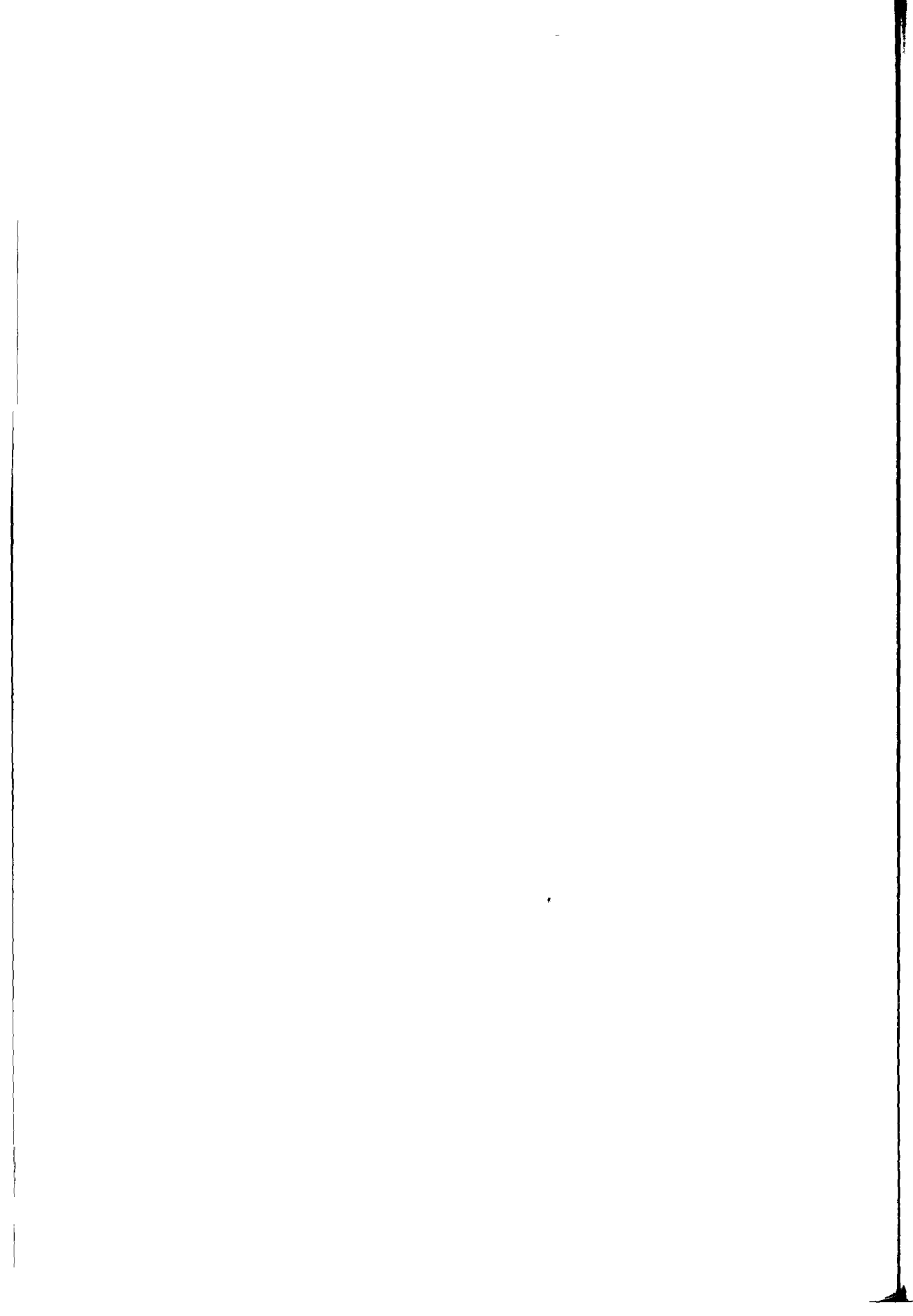
Op grond van dit onderzoek zijn wij van oordeel dat deze jaarrekening een getrouw beeld geeft van de grootte en de samenstelling van het vermogen van de vereniging op 31 december 1993 en van het resultaat over 1993.

Den Haag, 21 maart 1994

Coopers & Lybrand

COOPERS & LYBRAND

Nr.: 1303/1w



VERSLAG VAN DE KASCOMMISSIE 1993

Tot leden van de Kascommissie 1993 zijn in 1993 door de ledenraad van de CDA-bestuurdersvereniging benoemd. mr. J B A.M. Molleman en drs. J B Waaijer

De Kascommissie heeft op 18 maart 1994 de bescheiden van de CDA-bestuurdersvereniging besproken op het kantoor van de vereniging.

De jaarrekening 1993 werd samengesteld door de afdeling Boekhouding van het CDA. De controle van de ontvangsten en uitgaven werd aan de hand van externe bescheiden uitgevoerd door het accountantsbureau Coopers & Lybrand Dijker van Dien te 's-Gravenhage. De accountantsverklaring was op 18 maart nog niet beschikbaar.

De stukken bij de jaarrekening geven de commissie aanleiding tot de volgende opmerkingen:

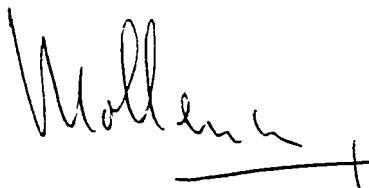
1. De conversie van de ledenadministratie en de contributiesystemen heeft ook voor 1993 negatieve effecten gehad. Hoewel in de loop van 1993 verbeteringen zijn opgetreden behoren deze effecten nog niet geheel tot het verleden. Zij blijven met name indirect - zoals in de rente - zichtbaar.
2. Hoewel in 1993 een bedrag aan het eigen vermogen kon worden toegevoegd blijft dit punt zorgen baren. Voor de continuïteit dient een kritisch minimum gehandhaafd te worden. In relatie tot de begroting 1994 en de teleurstellende verkiezingsuitslag van 2 maart 1994 lijken aanvullende maatregelen geboden.

Het geheel brengt de commissie tot de conclusie de ledenraad voor te stellen de penningmeester en het bestuur décharge te verlenen over 1993.

De Kascommissie,

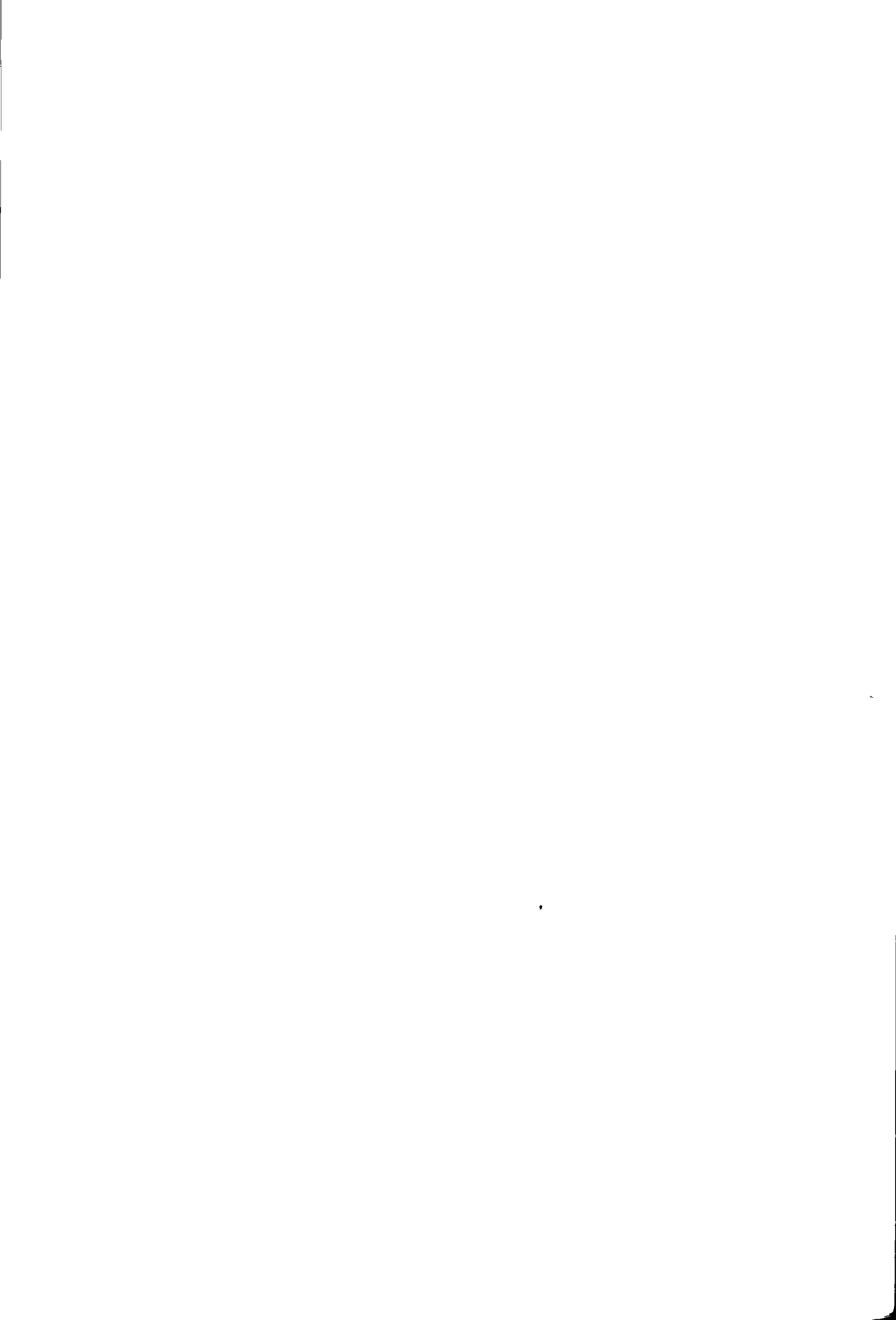


J B Waaijer



J.B.A.M. Molleman

18 maart 1994



EDUARDO FREI STICHTING

TOELICHTING EDUARDO FREI STICHTING

Zoals ook tijdens de voorgaande jaren was in 1993 de voornaamste bron van inkomsten van de EFS de Subsidieregeling.

In 1993 kondigde de minister van Binnenlandse Zaken aan dat de regeling in ieder geval van kracht zal blijven tot en met 1996, waarmee meer zekerheid kwam wat betreft de continuïteit van projecten en personele bestafling. Een langere termijn benadering in plaats van losse projecten wordt hiermee bevorderd voor de activiteiten in Midden- en Oost-Europa.

Een bescheiden batig saldo vloeide voort uit het Phare-project, dat in samenwerking met de Alfred Mozer Stichting van de PvdA en met Groen Links in Roemenie werd uitgevoerd

Een blijvende bron van zorg was het vooralsnog ontbreken van middelen voor projecten in Latijns Amerika. Ondanks bescheiden fondsenwervingsactiviteiten bleek het niet mogelijk om middelen te genereren die de Eduardo Frei Stichting in staat kunnen stellen deze taak op te pakken. Over mogelijkheden om hierin te voorzien blijft het bestuur zich beraden.

Dat ondanks de Biza-subsidieregeling en het Phare-project de rekening een negatief saldo laat zien, is het gevolg van personele lasten voor 1993 die nog voortvloeiden uit het NCO-project dat in 1992 werd afgesloten, waartegen onvoldoende inkomsten stonden.

Het gevolg hiervan was dat de algemene reserve voor 1993 negatief werd.

EDUARDO FREI STICHTINGBALANS PER 31 DECEMBER 1993

31 december 1993 31 december 1992

ACTIVA

<u>Vorderingen</u>	154.888	215.979
	-----	-----
	154.888	215.979
	=====	=====

PASSIVAEigen vermogen

Algemene Reserve	-/-	19.860	11.915
------------------	-----	--------	--------

Kortlopende schulden

Rek. crt. CVK	150.048	193.076	
Te bet. posten	24.700	10.988	
	-----	-----	
	174.748	204.064	
	-----	-----	
	154.888	215.979	
	=====	=====	

EDUARDO FREI STICHTINGREKENING VAN LASTEN EN BATEN OVER 1993

	<u>Werkelijk</u> <u>1993</u>	<u>Begroot</u> <u>1993</u>
<u>LASTEN</u>		
Apparaatskosten	168.912	144.000
Projecten	495.169	486.400
	-----	-----
	664.081	630.400
	=====	=====
 <u>BATEN</u>		
Bijdragen derden	627.322	608.000
Overige baten	4.984	22.400
	-----	-----
	632.306	630.400
	=====	=====
Negatief resultaat	-.-	=====
	=====	=====

EDUARDO FREI STICHTINGREKENING VAN LASTEN EN BATEN M/O EUROPA 1993

	<u>werkelijk</u> <u>1993</u>	<u>Begroot</u> <u>1993</u>	<u>Werkelijk</u> <u>1992</u>
<u>LASTEN</u>			
Apparaatskosten	118.862	144.000	128.999
Projecten	483.752	486.400	486.549
	-----	-----	-----
	602.614	630.400	615.548
	=====	=====	=====
 <u>BATEN</u>			
Bijdragen derden	602.614	608.000	599.749
Overige baten	-.-	22.400	-.-
	-----	-----	-----
	602.614	630.400	599.749
	=====	=====	=====

EDUARDO FREI STICHTINGREKENING VAN LASTEN EN BATEN AFSLUITING NCO-PROJECT 1993

Werkelijk
1993

LASTEN

Apparaatskosten	43.356
Reis- en vergaderkosten	1.417

	44.773
	=====

BATEN

Bijdrage derden	8.110
Overige baten	-.-

	8.110
	=====

Negatief resultaat	36.663
	=====

EDUARDO FREI STICHTINGREKENING VAN LASTEN EN BATEN PROJECT PHARE ROEMENIE 1993
NIET IN OORSPRONKELIJKE BEGROTING OPGENOMENWerkelijk
1993LASTEN

Apparaatskosten	6.694
Projectkosten	10.000

	16.694
	=====

BATEN

Overige baten	21.582

	21.582
	=====

Positief resultaat	4.888
	=====

EDUARDO FREI STICHTINGTOELICHTING REKENING VAN LASTEN EN BATEN M/O EUROPA 1993

	<u>werkelijk</u> <u>1993</u>	<u>Begroot</u> <u>1993</u>	<u>Werkelijk</u> <u>1992</u>
<u>Apparaatskosten</u>			
Personeelskosten	97.886	110.000	97.430
Bureaunkosten	15.021	13.000	19.275
Huisvestingskosten	5.500	11.000	5.746
Overige kosten	455	10.000	6.548
	-----	-----	-----
	118.862	144.000	128.999
	=====	=====	=====
 <u>Projecten</u>			
Scholing/training	124.548	125.000	315.022
Uitwisselingen	42.886	45.750	-.-
Conf./Congressen	46.018	45.650	109.564
Regionale projecten	230.237	231.600	-.-
Techn./Org. hulp	31.886	32.000	44.864
Orientatie bezoeken	8.880	8.000	-.-
Overige activ.	-/- 703	-.-	17.099
	-----	-----	-----
	483.752	488.000	486.549
	=====	=====	=====
 <u>Bijdragen derden</u>			
Subsidie BIZA	602.614	608.000	599.749
	=====	=====	=====

Ref.: N.J. van Dam RA

ACCOUNTANTSVERKLARING

Wij hebben de jaarrekening 1993 van Stichting Eduardo Frei te Den Haag gecontroleerd.

Dit onderzoek is verricht in overeenstemming met algemeen aanvaarde controlegrondslagen.

Op grond van dit onderzoek zijn wij van oordeel dat deze jaarrekening een getrouw beeld geeft van de grootte en de samenstelling van het vermogen van de stichting op 31 december 1993 en van het resultaat over 1993.

Wij hebben vastgesteld, dat voor zover van belang voor deze jaarrekening en vast te stellen in het kader van de controle van de jaarrekening, de bepalingen van de Subsidieregeling Algemene Vorming en Scholing Politiek Kader in Midden- en Oost-Europa zijn nageleefd.

Den Haag, 21 maart 1994

Coopers & Lybrand

COOPERS & LYBRAND

Nr.: 1301/iw

TOELICHTING STG. PROF. STEENKAMPFONDS

1. ALGEMEEN

Bijgevoegd treft u aan de jaarrekening 1993 van het Steenkampfonds. De doelstelling van dit fonds is het verlenen van de financiële (onder)steun(ing) van activiteiten en/of projecten van de Vereniging CDA en/of daarmee gelieerde organen m.b.t. christen-democratische vormingsprojecten, dan wel organisatorische structuurverbeteringen in binnen- en buitenland.

2. TOELICHTING OP DE JAARREKENING

In 1993 hebben fondswervingsactiviteiten geen resultaat opgeleverd. Omdat de intrest de bijdrage aan het Steenkampinstituut niet compenseert teert het fonds in op haar (bescheiden) vermogen. Gelet op de terughoudende verwachtingen rondom de werving van fondsen zal het Steenkampfonds slechts voor een beperkt aantal jaren het Steenkampinstituut op het huidige financiële niveau kunnen ondersteunen.

STG. PROF. STEENKAMPFONDSBALANS PER 31 DECEMBER 1993

	<u>31 december 1993</u>	<u>31 december 1992</u>
<u>ACTIVA</u>		
<u>Fin. vaste activa</u>		
Beleggingen	214.600	-.-
<u>Vorderingen</u>		
Te vorderen posten	14.375	-.-
<u>Liquide middelen</u>	560.695	994.014
	-----	-----
	789.670	994.014
	=====	=====
<u>PASSIVA</u>		
<u>Eigen vermogen</u>		
Algemene reserve	754.554	919.255
Res. koersversch.	14.500	-.-
	-----	-----
	769.054	919.255
<u>Kortlopende schulden</u>		
Te betalen posten	20.616	74.759
	-----	-----
	789.670	994.014
	=====	=====

STG. PROF. STEENKAMPFONDSREKENING VAN LASTEN EN BATEN OVER 1993

	<u>1993</u>	<u>1992</u>
<u>LASTEN</u>		
Kosten Kaderschool	218.866	224.759
Overige kosten	3.618	251
	-----	-----
	222.484	225.010
	=====	=====
 <u>BATEN</u>		
Bijdragen derden	-.-	183.000
Intrest	57.783	78.871
	-----	-----
	57.783	261.871
	=====	=====
 Positief resultaat	 -.-	 36.861
Negatief resultaat	164.701	-.-
	=====	=====

STG. PROF. STEENKAMPFONDS**TOELICHTING OP DE BALANS****Fin. vaste activa**

In 1993 zijn 200 stk ABN/Amrobank à f 1000 obligaties aangekocht.

Vorderingen

Dit zijn in 1994 te ontvangen posten inzake 1993.

Algemene reserve

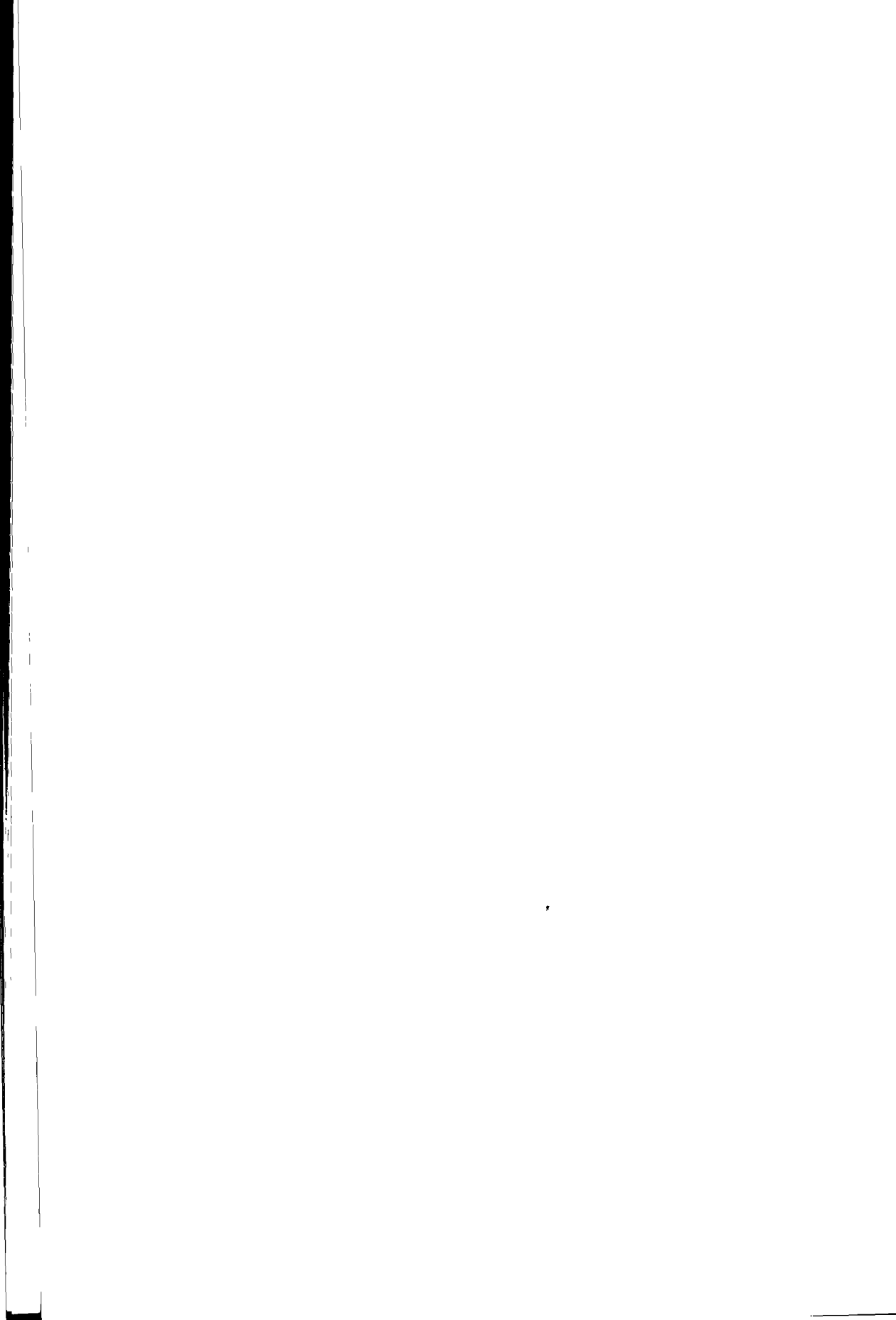
In 1993 is het resultaat verwerkt in deze reserve

Reserve koersverschillen

Hierin is het waardeverschil per 31 december 1993 van de obligatielening opgenomen.

Kortlopende schulden

Dit zijn in 1994 te betalen posten over 1993



Ref.: N.J. van Dam RA

ACCOUNTANTSVERKLARING

Wij hebben de jaarrekening 1993 van Stichting Prof. Steenkampfonds te Den Haag gecontroleerd.

Dit onderzoek is verricht in overeenstemming met algemeen aanvaarde controlegrondslagen.

Op grond van dit onderzoek zijn wij van oordeel dat deze jaarrekening een getrouw beeld geeft van de grootte en de samenstelling van het vermogen van de stichting op 31 december 1993 en van het resultaat over 1993.

Den Haag, 21 maart 1994

Coopers & Lybrand
COOPERS & LYBRAND

Nr.: 1302/1w

