

Jaarverslag

PvdA 2012

Amsterdam, 21 juni 2013

Inhoud

Hoofdstuk 1. Voorwoord	3
Hoofdstuk 2. Activiteitenverslag	4
2.1 Partijbestuur, Directie en Bestuurssecretariaat	4
2.1.1 Partijbestuur	4
2.1.2 Directie	4
2.1.3 Contacten met neveninstellingen	4
2.1.4 Bijzondere bijeenkomsten	5
2.1.5 Partijorganen en partijcommissies	6
2.1.6 De ledenraadpleging voor het politiek leiderschap	7
Hoofdstuk 3. Financiële overzichten Partijbureau 2012	18
3.1 Balans per 31 december 2012	19
3.2 Staat van baten en lasten	20
3.3 Financieel beleid 2012	22
3.4 Reikwijdte financieel - bestuurlijke banden tussen PvdA en neveninstellingen.	23
3.5 Reikwijdte financiële banden met afdelingen van de PvdA	24

1. Voorwoord

Geachte lezer,

Voor u ligt het Jaarverslag 2012 van de politieke vereniging Partij van de Arbeid. Het verslag bestaat uit twee delen: het activiteitenverslag en enkele financiële overzichten. In dit jaarverslag legt het Partijbestuur verantwoording af over het jaar 2012, de verrichte activiteiten en over de uitgaven die daarmee gemoeid waren.

Het jaar 2012 was voor de Partij van de Arbeid een roerig jaar. Het plotselinge vertrek van politiek leider Job Cohen in februari, de verkiezing van Diederik Samsom tot zijn opvolger in maart, de val van het Kabinet Rutte I en het uitschrijven van de Tweede Kamerverkiezing een maand later, het opstellen van verkiezingsprogramma & kandidatenlijst en het voeren van een intensieve campagne met een geweldig resultaat en regeringsdeelname tot gevolg: dit alles vergde een grote inspanning van de werkorganisatie op het partijbureau.

Ook op de begroting heeft dit vanzelfsprekend zijn effect gehad. Zo zijn er maar liefst vier congressen georganiseerd in plaats van het ene reguliere Congres, is er een lijsttrekkersverkiezing georganiseerd en is er vervroegd campagne gevoerd. Hiertoe hebben we in 2012 uiteraard de begroting bijgesteld.

In dit jaarverslag vindt u van die gebeurtenissen het verslag, inclusief de financiële vertaling.

Namens het Partijbestuur,

Vriendelijke groet,

Hans Spekman
Voorzitter partijbestuur

Bouke Arends
Penningmeester partijbestuur

2. Activiteitenverslag

2.1 Partijbestuur, Directie en Bestuurssecretariaat

2.1.1 Partijbestuur

Het partijbestuur is het door het congres gekozen orgaan dat belast is met de algemene leiding van de partij, het beheer van de partijorganisatie en het uitvoeren van taken en bevoegdheden die hem zijn toegewezen. Het partijbureau ondersteunt het landelijk PvdA-bestuur in de dagelijkse uitvoering.

Het partijbestuur bestond in 2011 uit de volgende personen

Hans Spekman	Partijvoorzitter
Bert Otten	Vice-voorzitter
Kirsten Meijer	Internationaal secretaris
Bouke Arends	Penningmeester
Marja Bijl	Partijbestuurslid
Gaby van den Biggelaar	Partijbestuurslid
Peter van Dijk	Partijbestuurslid
Dig Isha	Partijbestuurslid
Fouad Sidali	Partijbestuurslid
Mohammed Essafi	Partijbestuurslid
Gery de Boer	Partijbestuurslid

Q.q. leden:

Job Cohen	Politiek leider (tot maart 2012)
Diederik Samsom	Politiek leider (vanaf maart 2012)
Marleen Barth	Fractievoorzitter Eerste Kamer
Thijs Berman	Delegatieleider Nederlandse leden in de socialistische fractie in het Europees Parlement

Adviserende leden:

Monika Sie	Directeur Wiardi Beckman Stichting
Rick Jonker	Voorzitter Jonge Socialisten (tot juni 2012)
Toon Geenen	Voorzitter Jonge Socialisten (vanaf juni 2012)
Leen Verbeek	Voorzitter Centrum voor Lokaal Bestuur

2.1.2 Directie

De directie bestond in 2012 uit de volgende personen:

Niesco Dubbelboer	Algemeen directeur
Overige MT leden:	
Floris van Overveld	Hoofd Verenigingszaken
Pieter Paul Slikker	Hoofd Politiek Strategische Ondersteuning / Campagnemanager
Ad van Tok	Interim Hoofd unit Services (tot oktober 2012)

2.1.3 Contacten met neveninstellingen

Het partijbestuur heeft contact onderhouden met de besturen van de Wiardi Beckman Stichting (WBS), het Centrum voor Lokaal Bestuur (CLB), de Evert Vermeer Stichting (EVS), de Jonge Socialisten (JS), de Anne Vondeling Stichting (AVS) en de Alfred Mozer Stichting (AMS). Dit zijn de 'neveninstellingen'. De inzet is om aan de hand van beleidsverslagen en werkplannen van de desbetreffende instelling te bezien in hoeverre samenwerking te realiseren is

bij speciale projecten van de partij of de neveninstelling. De directeur van de WBS en de voorzitters van de JS en het CLB zijn adviserende leden van het partijbestuur.

2.1.4 Bijzondere bijeenkomsten

2.1.4.1 Congressen

Het congres is het hoogste orgaan binnen de partij. Het bestaat uit de afgevaardigden van de afdelingen en de leden van het partijbestuur. Ook leden hebben over politiek inhoudelijke onderwerpen stem en spreekrecht. Het aantal afgevaardigden waarop de afdeling recht heeft, is gebaseerd op het aantal leden dat de afdeling telt. Het congres telt ongeveer 450 afgevaardigden. Het ledental is ook bepalend voor het aantal stemmen dat een afgevaardigde kan uitbrengen. Besluitvorming op het congres vindt plaats op basis van 'gewogen' stemmen. In deze verslagperiode kwam het congres vier keer bijeen.

1. In de Brabanthallen in 's Hertogenbosch op 21 en 22 januari 2012. Op dit congres werd een nieuw partijbestuur gekozen waaronder de nieuwe voorzitter Hans Spekman die Lilianne Ploumen opvolgde. Ook een nieuwe internationaal secretaris (Kirsten Meijer) werd gekozen. Voorts werd een resolutie over de toekomst van de Publieke Sector vastgesteld.
2. Op zaterdag 17 maart vond een speciaal congres in de Doelen te Rotterdam plaats om de uitkomst van de ledenraadpleging voor het partijleiderschap te bekrachtigen. De keuze van de leden voor Diederik Samsom werd alhier bekrachtigd.
3. Op zaterdag 30 juni vond in Utrecht het speciale verkiezingscongres plaats alwaar de kandidatenlijst voor de verkiezingen voor de Tweede Kamer werd vastgesteld alsmede het verkiezingsprogramma.
4. Op zaterdag 3 november 2012 vond wederom in 's Hertogenbosch een speciaal congres plaats om de regeringsdeelname aan het Kabinet Rutte-Asscher te bekrachtigen.

2.1.4.2 Politieke Ledenraad

De Politieke Ledenraad is er voor discussie en meningsvorming binnen de Partij van de Arbeid. De leden van de Politieke Ledenraad discussiëren met de leden van de Eerste en Tweede Kamerfractie, de Eurofractie en het partijbestuur over nationale, Europese en internationale politieke kwesties en functioneert als een arena voor debat. Doel is meningsvorming en advisering van de gekozen vertegenwoordigers van de PvdA in alle gremia. Naast de officiële afgevaardigden uit de lokale afdelingen en gewesten en afgevaardigden van de netwerken en platforms, hebben alle overige leden in de Politieke Ledenraad ook spreek- en stemrecht.

In 2012 vonden er drie bijeenkomsten van de Politieke Ledenraad plaats:

- 25 februari naar aanleiding van het vertrek van Job Cohen
- 28 april naar aanleiding van 'onze keuzes voor de toekomst'
- 22 september naar aanleiding van de Tweede Kamerverkiezingen en de inzet voor de formatie

2.1.4.3 1 mei viering 2012

Op 1 mei, de Dag van de Arbeid, is de jaarlijkse 1 meiviering gevierd in Tilburg in samenwerking met de plaatselijke afdeling. Hans Spekman en Diederik Samsom spraken aldaar, leden die 25, 50 of 65 jaar lid waren van de partij werden door het hele land heen geëerd.

2.1.4.4 Adviesraad Verenigingszaken

Het partijbestuur acht de advisering door afdelingen en gewesten voor de besluitvorming over verenigingszaken essentieel voor een goed functioneren van de partijorganisatie. Daarom is er de Adviesraad Verenigingszaken (AV), die gevraagd en ongevraagd advies uitbrengt aan het partijbestuur over organisatorische en financiële aangelegenheden van de vereniging. Op het congres van 21 en 22 januari 2012 is bij de herziening van de Statuten en Reglementen van de partij ook de naam van de Adviesraad Verenigingszaken veranderd in Verenigingsraad. De Verenigingsraad keurt de volgende stukken goed: het werkplan van het partijbestuur, de begroting (met recht van amendement) en de jaarrekening. De Verenigingsraad is als volgt samengesteld: per (onder)afdeling (of samenwerkingsverband) met meer dan 0,8% van het ledental en per gewest neemt één bestuurslid plaats in de Verenigingsraad.

De Verenigingsraad kwam in 2012 tien keer bijeen voor een vergadering en daarnaast twee keer voor een zgn. Heidag. De vergaderingen vinden plaats op het partijbureau en staan onder leiding van het presidium, altijd in aanwezigheid van leden van het PB met Verenigingszaken in hun portefeuille (Bert Otten en Gaby van den Biggelaar). De ambtelijke ondersteuning wordt verleend door Coby Admiraal (Verenigingszaken).

De vergaderingen vonden plaats op: 10 januari, 21 februari, 6 maart, 17 en 28 april, 29 mei, 4 juli, 25 september, 22 oktober en 4 december 2012. De Hei(mid)dagen waren op 23 maart en 14 december 2012.

2.1.5 Partijorganen en partijcommissies

2.1.5.1 Presidium

Het presidium bestaat uit negen leden, tweejaarlijks gekozen door het congres. Vanaf het congres van 29 januari 2011 bestaat het presidium uit de volgende leden: Marnix Norder (voorzitter), James Lidth de Jeude, Nina Tellegen, Petra Reijntjes, Bert Blase, Mei Li Vos, Margot Kraneveldt, Gritta Nottelman en Roland Kip. Mei Li Vos trad terug op het moment dat zij in september 2012 opnieuw Kamerlid werd.

Het presidium bereidt het traject naar het congres voor en leidt de discussies en de besluitvorming op het congres. Voorts is het presidium verantwoordelijk voor het leiden en modereren van de discussies in de Verenigingsraad en de Politieke Ledenraad. Het presidium komt met regelmaat bijeen. Het presidium is het orgaan dat toeziet op een goede en transparante naleving van besluitvormingsprocessen binnen de partij. Het fungeert ook als stembureau en stelt het de uitslag vast van ledenraadplegingen. In 2012 vond er één ledenraadpleging plaats over het politiek leiderschap.

2.1.5.2 Adviesteam conflictbeheersing en conflicthantering

Politiek is emotie en bij emotie horen conflicten. In afdelingen en fracties ontstaan soms problemen die op enig moment gemeld worden aan het partijbestuur. Het partijbestuur tracht dan een oplossing te vinden. Gaby van de Biggelaar, Bert Otten en Dig Itha zijn binnen het partijbestuur hiervoor portefeuillehouder. Ter ondersteuning van het partijbestuur is het PvdA adviesteam ingesteld. Een team van ervaren en deskundige partijgenoten die - zodra er een conflict wordt gesignaleerd en helder is wat de aard en inhoud ervan is - voor het partijbestuur onderzoek doet. In deze onderzoeksfase wordt met alle betrokkenen gesproken en wordt er advies aan het partijbestuur uitgebracht. Op basis hiervan kan het partijbestuur dan besluiten nemen. In 2012 heeft het partijbestuur in 10 afdelingen een commissie van onderzoek c.q. bemiddeling ingeschakeld. Gelukkig is het niet altijd nodig om leden van het Adviesteam in te schakelen. Soms was het voldoende om één een of meerdere keren telefonisch advies te geven of om het proces op afstand te begeleiden.

2.1.5.3 Beroepscommissie

De beroepscommissie bestond uit drie leden, gekozen door het congres voor een periode van vier jaar. Cathrijn Haubrich (voorzitter), Maarten Oosterhagen en Henk Peeters. Vervangende leden waren Winnie Blok, Peter de Haan en Patricia Dijksteel. Ambtelijke ondersteuning wordt verleend door Coby Admiraal (Verenigingszaken) en Martijn Brandenburg (scoutingfunctionaris). In de periode 2012 kreeg de beroepscommissie één zaak voorgelegd waarover zij een bindende uitspraak moest doen.

2.1.5.4 Reglementencommissie

De Reglementencommissie is een door het partijbestuur ingestelde commissie, die het partijbestuur gevraagd en ongevraagd adviseert over de statuten en reglementen van de PvdA. In 2012 waren de volgende personen lid van de Reglementencommissie: Arie de Jong (voorzitter), Jan Reerink, Judith de Jong en Mieke Bos. De ambtelijke ondersteuning werd in 2012 verleend door Coby Admiraal (Verenigingszaken). De Reglementencommissie heeft het partijbestuur meermalen geadviseerd in de aanpassing en toepassing van de statuten en reglementen. Op het congres van 21 en 22 januari 2012 heeft dit geleid tot het vaststellen van de herziene statuten en reglementen.

2.1.5.5 Adviescommissie Kandidaatstelling

Het partijbestuur draagt de verantwoordelijkheid om de conceptkandidatenlijsten op te stellen zoals deze worden voorgelegd aan het congres. Zij kan zich in deze taak laten bijstaan door een adviescommissie kandidaatstelling. Na de val van het kabinet in het voorjaar van 2012 heeft het partijbestuur een adviescommissie kandidaatstelling samengesteld. De adviescommissie kandidaatstelling Tweede Kamer wierf, selecteerde en sprak de kandidaten. Vervolgens heeft zij een rangordelijk advies uitgebracht aan het partijbestuur over de in haar ogen best passende samenstelling van de conceptkandidatenlijst voor de Tweede Kamer. Het voorzitterschap van de adviescommissie kandidaatstelling lag in handen van Margreeth de Boer. Vanuit het partijbestuur participeerden de pb-leden Fouad Sidali (vice-voorzitter adviescommissie), Gery de Boer en Peter van Dijk.

2.1.5.6 Scoutingcommissie

De landelijke scoutingcommissie heeft de opdracht om al dan niet bewezen politiek-bestuurlijk talent te mobiliseren.

De scoutingcommissie werkt nauw samen met de gewesten en grootste afdelingen in het land. In de kerngroep van de scoutingcommissie zitten Hamit Karakus, Aleid Wolfsen, Herman Krommendam, Cees Bijl, Steven de Waal, Hannah Belliot, Pierre Heijnen, Monique Quint, vertegenwoordiger van het Centrum voor Lokaal Bestuur. In het partijbestuur was Gaby v/d Biggelaar de portefeuillehouder scouting en opleiding.

2.1.6 De ledenraadpleging voor het politiek leiderschap

Op 20 februari kondigde Job Cohen zijn vertrek als politiek leider aan. De politiek leider van de PvdA wordt rechtstreeks door de leden gekozen via een ledenraadpleging. In de periode daarna is er een ledenraadpleging gehouden voor de politiek leider van het partijbestuur. Aan de raadpleging hebben de volgende vijf kandidaten meegedaan:

- Nebahat Albayrak
- Martijn van Dam
- Diederik Samsom
- Ronald Plasterk
- Lutz Jacobi

Er zijn vijf grote regionale debatten georganiseerd om leden kennis te laten maken met de plannen van de kandidaten. In honderden afdelingen zijn lokale bijeenkomsten georganiseerd en op de nationale televisie is met Pauw en Witteman een nationaal debat georganiseerd. Bij deze ledenraadpleging hebben 36.284 leden hun stem uitgebracht. 84,9% van de uitgebrachte stemmen zijn via het internet uitgebracht en 15,1% via het terugsturen van het stembiljet. Dit leidt tot een opkomstpercentage van 68,6% (minimale vereiste is 15%). Na één stemronde heeft Diederik Samsom een absolute meerderheid van 54% met 19.524 stemmen.

2.2 Internationaal secretariaat

De internationaal secretaris, sinds 21 januari 2012 Kirsten Meijer, daarvoor Marije Laffeber, vertegenwoordigt de PvdA in internationale netwerken en onderhoudt de bilaterale contacten met zusterpartijen. Daarnaast levert de internationaal secretaris een actieve inhoudelijke en organisatorische bijdrage aan het internationale debat in de partij, bijvoorbeeld door het initiëren en faciliteren van debatten en activiteiten over internationale thema's. De internationaal secretaris is lid van het partijbestuur en werd in 2012 ondersteund door één parttime medewerker en één dag in de week door een secretaresse.

De drie prioriteiten van het internationaal secretariaat in 2012 waren:

1. Europa.
De stijgende werkloosheid, de voortdurende crisis die met name in het Zuiden van Europa tot schrijnende situaties leidt, de urgentie om de financiële markten te beteugelen en het afnemende draagvlak voor Europese integratie, maakten Europese samenwerking op en debat over deze thema's een prioriteit in 2012. Dit kwam tot uiting in alle activiteiten van de PvdA in relatie tot de Partij voor Europese Sociaaldemocraten (PES) en de samenwerking met de nieuwe Landelijke Europa Werkgroep en de WBS Europadenktank. Ook kreeg de inhoudelijke vernieuwing vorm in het verkiezingsprogramma voor de Tweede Kamer verkiezingen en werden de eerste voorbereidingen getroffen voor het debat over de toekomst van Europa in de aanloop naar de Europese verkiezingen in 2014.
2. Internationale samenwerking.
Er is een sterk besef dat om effectief armoede te bestrijden in de wereld en gelijkheid te bevorderen, ontwikkelingssamenwerking niet langer in een isolement kan worden gezien, maar in samenhang met vrede en veiligheid, mensenrechten en democratie, handel en duurzaamheid moet worden benaderd. Deze hernieuwde agenda voor internationale samenwerking werd vastgelegd in de internationale resolutie (congres januari 2012) en in het verkiezingsprogramma voor de Tweede Kamer verkiezingen. Ook was deze agenda onderwerp van debat binnen de Zuid-Noord Commissie en met de Evert Vermeer Stichting op de Afrikadag (17 november 2012). De bezuiniging van één miljard op ontwikkelingssamenwerking lag hierbij zwaar op de maag. Deze discussie resulteerde in een manifest dat is aangeboden aan minister Lilianne Ploumen.

3. Mensenrechten en democratie.

De PvdA stelt waar nodig mensenrechtenschendingen aan de kaak en steunt activisten en politieke zusterpartijen in transitielanden. Aan deze ambitie werd in 2012 invulling gegeven door diverse acties. Ook besteedden we meermaals aandacht aan de escalerende burgeroorlog in Syrië, onder andere door een publieksdebat te organiseren in samenwerking met de Alfred Mozer Stichting (2 maart 2012). We verleenden politieke steun aan nieuwe zusterpartijen in de Arabische regio tijdens de PES Arab Spring Conference in Tunis en door samenwerking met de Alfred Mozer Stichting. Daarnaast zetten we ons in om ons eigen huis op orde krijgen door een ultieme poging te doen om de Socialist International te hervormen.

2.2.1 Mondiale samenwerking: Socialist International (SI) en Progressive Alliance (PA)

De SI is een wereldwijd netwerk van linkse en progressieve partijen. De PvdA had al enige tijd zorgen over het functioneren van de SI, waarbij het gebrek aan transparantie, politieke relevantie en degelijk financieel beleid de belangrijkste pijnpunten vormden. Diverse zusterpartijen deelden deze zorgen en er is gezamenlijk tien jaar lang ingezet op hervormingen. Tijdens het SI-congres in Zuid-Afrika (augustus 2012) bleek echter dat er geen uitzicht is op verbetering. Daarop is besloten om onze inzet in de SI tot een minimum te beperken en ons lidmaatschap te verlagen van 'full member' tot 'observer member'. Tegelijkertijd vonden in 2012 de eerste verkenningen plaats om een nieuwe en effectieve wereldwijde samenwerking vorm te geven. Op een conferentie in Rome in december 2012 werd besloten tot de oprichting van de Progressive Alliance in 2013. Hans Spekman en Kirsten Meijer vertegenwoordigden de PvdA.

2.2.2 Europese samenwerking: Partij van Europese Sociaaldemocraten (PES)

De Partij van Europese Sociaaldemocraten (PES) is de Europese partij waar de PvdA deel van uitmaakt samen met 32 andere Europese politieke partijen. In 2012 was de bestrijding van jeugdwerkloosheid de belangrijkste campagne vanuit de PES en werd veel aandacht besteed aan de coördinatie van gezamenlijke standpunten ten aanzien van het bestrijden van de economische en financiële crisis in Europa. De politiek leider van de PvdA nam deel aan diverse leidersbijeenkomsten en PvdA ministers namen voor zover mogelijk deel aan coördinatie bijeenkomsten voorafgaande aan de Europese Raden. De internationaal secretaris is namens de PvdA lid van de PES presidency en nam in 2012 vanuit die functie deel aan de bestuursvergaderingen en diverse inhoudelijke discussies binnen de PES. In september 2012 vond het PES congres plaats in Brussel, in plaats van het geplande Boekarest. Vanwege de politieke situatie in Roemenië werd daarvan afgezien. De PvdA werd vertegenwoordigd door de PES-delegatie (vijf gekozen leden plus vijf qq-leden).

2.2.3 Bilaterale contacten met zusterpartijen en internationale bezoekersprogramma's

In 2012 werden diverse buitenlandse bezoekgroepen, internationale gasten en afgevaardigden van ambassades ontvangen op het partijbureau. Op het congres in juni 2012 in Utrecht werd een bezoekersprogramma georganiseerd voor internationale gasten, ongeveer twintig in totaal. Hannes Swoboda (fractievoorzitter S&D) sprak een speech uit. Op het congres van januari 2012 werd een speech gehouden door Sigmar Gabriel (partijvoorzitter SPD). Op partijleidersniveau werden diverse bilaterale ontmoetingen georganiseerd in de zijlijn van PES bijeenkomsten of andere gelegenheden. In mei 2012 werd door de politiek leider, samen met Kirsten Meijer en Kamerlid Frans Timmermans, een bezoek gebracht aan onze Duitse zusterpartij SPD in Berlijn. In het kader van de verkiezingscampagne vond in augustus 2012 een campagnedag plaats in Heerlen met Hannelore Kraft, Minister-President van Noordrijn-Westfalen. Diverse partijleiders, waaronder president François Hollande, spraken telefonisch een steunbetuiging uit in de aanloop naar de verkiezingen.

2.2.4 Netwerken en werkgroepen

Het internationaal secretariaat haakte aan bij en ondersteunde waar nodig de diverse internationale netwerken in de PvdA: de Landelijke Werkgroep Europa (nieuw opgericht in 2012), de Zuid-Noord Commissie en het Defensienetwerk. De werkgroep 'Recht in het Midden-Oosten' werd opgeheven vanwege een verschil van inzicht tussen het partijbestuur en het bestuur van de werkgroep over het toelatingsbeleid. Verder werd werk gemaakt van de vernieuwing van de Zuid-Noord Commissie waardoor de samenstelling aanzienlijk is verjongd en de inhoud is verbreed naar alle onderwerpen die te maken hebben met internationale samenwerking. Hierdoor is een nieuwe dynamiek ontstaan, wat begin 2013 uitmondde in de omvorming tot PvdA Buitenlandcommissie.

2.2.5 Nevenactiviteiten en samenhang

De internationaal secretaris heeft vanuit haar functie zitting in de besturen van de Alfred Mozer Stichting en de Evert Vermeer Stichting en de Raad van Advies van het Nederlands Instituut voor Multipartijendemocratie. Om de samenhang tussen de internationale activiteiten van aan de partij gelieerde organisaties (AVS, WBS, AMS, EVS, JS, ViP) te versterken werd een maandelijks ‘overleg internationaal’ ingesteld en werd in de communicatie één PvdA Buitenlandkalender gepresenteerd. Ook werd de band met de fractie verstevigd door hen ook uit te nodigen voor dit maandelijks overleg en door aanwezigheid van de internationaal secretaris bij het wekelijkse Buitenlands Beleid Cluster Overleg (BuBe) in de Tweede Kamer.

2.2.6 Vernieuwde inhoud internationaal

Op het congres in januari 2012 werd de internationale resolutie aangenomen. De resolutie kwam tot stand onder leiding van Nico Schrijver en vormt een mijlpaal in het internationale denken van de partij. De internationaal secretaris nam zitting in de programmacommissie voor de verkiezingen van 12 september 2012. Zij was daarin verantwoordelijk voor de hoofdstukken over Europa en buitenlands beleid. Het inhoudelijke debat over de hernieuwde agenda voor internationale samenwerking kreeg vorm in samenwerking met de Zuid-Noord Commissie (manifest) en de Evert Vermeer Stichting (Afrikadag).

2.2.7 Publieksactiviteiten en ledendebatten in Nederland

Op 2 maart 2012 werd in samenwerking met de Alfred Mozer Stichting een debat over Syrië georganiseerd in Utrecht. Op 17 november 2012 organiseerde de PvdA een debat op de Afrikadag over ontwikkelingssamenwerking. Verder werd voorafgaand aan het PES-congres een consultatiebijeenkomst voor leden georganiseerd. De grote buitenlandconferentie die in juni was gepland werd afgeblazen vanwege de verkiezingscampagne en opnieuw gepland in maart 2013, in de vorm van een groot Midden-Oosten debat. Het internationaal secretariaat bezocht en gaf waar nodig ondersteuning aan diverse publieksbijeenkomsten over internationale onderwerpen georganiseerd door netwerken in de PvdA, neveninstellingen of lokale afdelingen.

2.2.8 Vrijwilligers, website en nieuwsbrief

In 2012 heeft het internationaal secretariaat 45 PvdA Buitenlandreporters geworven, die de actualiteit op hun eigen interessegebied volgen en de zichtbaarheid van internationale standpunten van de PvdA helpen vergroten door de website van het internationaal secretariaat van blogs en artikelen te voorzien. De PvdA Buitenlandreporters kregen in 2012 een training over online blogging en video's maken. Mede dankzij hun inzet werd het mogelijk om één keer per maand een nieuwsbrief te versturen naar alle PvdA-leden met interesse in buitenlandse onderwerpen, ruim 10.000 in totaal.

2.2.9 Een activistische buitenlandpolitiek

In 2012 zijn we begonnen met maandelijks een actie te steunen die we een warm hart toedragen. Dit waren vaak acties van maatschappelijke organisaties al dan niet aangedragen door onze eigen leden en vrijwilligers. In april/ mei 2012 organiseerden we een eigen solidariteitsactie voor Nikolai Statkevich, politiek gevangene en leider van de sociaaldemocratische zusterpartij in Wit-Rusland. In totaal zijn ongeveer 1.000 groetenkaarten naar de gevangenis gestuurd door partijgenoten. Speciale aandacht vroegen de ontwikkelingen in de Arabische regio, waarbij met name vanuit Tunesië en Egypte vraag om politieke en praktische steun kwam. Deze werd verleend door politieke steun te betuigen tijdens de PES Arab Spring conferentie in Tunis. De praktische ondersteuning van zusterpartijen in transitielanden vond plaats door de trainingen van de Alfred Mozer Stichting.

2.3 Verenigingszaken

Het jaar 2012 heeft voor Verenigingszaken uiteindelijk in het teken gestaan van de verkiezingen voor de Tweede Kamer. Na de verkiezingen is er ingezet op ledenbehoud en werving als prioriteit. Daarnaast is gewerkt aan de verdere uitbouw van PvdA Vooruit!, het inzetten van nieuwe methoden voor fondsenwerving, de intensivering van scouting, het inzetten van het vernieuwde opleidingsaanbod en een nieuwe werkaanpak in de organisatie van de trainingen.

PvdA Vooruit! is gericht op het vitaliseren van de vereniging PvdA, door goede ideeën, energieke leden en kleine en grote succesverhalen uit de partij bij elkaar brengen. Vitale afdelingen, gewesten, netwerken en groepen van partijgenoten zijn nodig om permanent campagne te voeren, hebben een aanzuigende werking op nieuwe leden, vormen het actieve netwerk van de partij in de samenleving en zijn een bron van talent. Vandaag - én morgen. Want een vitale partij werkt ook aan de toekomst. PvdA Vooruit! brengt de vereniging in conditie om actief en zichtbaar te zijn. PvdA Vooruit! is bewust ingestoken als een beweging van onderop. Want de kennis en het enthousiasme zit al in de vereniging. Het enige wat we moeten doen is zorgen dat die kennis en enthousiasme zich als een olievlek over het land en de vereniging uitbreidt. Dit gebeurt met name door een digitaal platform, het gericht met elkaar in contact brengen van lokale trekkers en de insteek van de ondersteuningstools als de Vooruit!meetlat en de workshops van de Suze Groenewegschool.

2.3.1 Consulenten

De focus van de consulenten lag vooral bij het ondersteunen van afdelingen voor de Tweede Kamerverkiezing van 2012 en het PvdA Vooruit! programma.

De ingezette verschuiving in de focus van de consulenten is verder uitgekristalliseerd: van hulpbehoevende zwakke afdelingen en conflicten, naar afdelingen met potentie. Daarmee is de houding van de consulenten veranderd van passief (aannemen van vragen) naar actief (opzoeken van mogelijkheden) en wordt er meer output bereikt met minder tijd en energie.

In de campagne is de ondersteuning vooral gericht geweest op de 50 electoraal belangrijkste afdelingen (de C50). Voor de overige afdelingen was wel ondersteuning beschikbaar maar op aanvraag of door andere onderdelen uit de grondcampagne zoals de aparte unit op canvassen, materiaal etc.

Na de campagne zijn de C50 afdelingen allemaal nog een keer bezocht door een consulent en een lid van het partijbestuur. Aan de hand van de Vooruit!meetlat is een balans opgemaakt waar de afdelingen op hun krachten kunnen inzetten en op welke punten er nog barrières weggenomen moeten worden. Dit vooral richting de gemeenteraadsverkiezingen in 2014.

In het algemeen zijn de consulenten nu minder een intermediair voor de afdelingen naar het partijbureau maar meer troubleshooters voor de lokale organisatie. Hierbij wordt wel vastgehouden aan de positieve insteek van PvdA Vooruit! Zo wordt ingezet op de lokale kracht en de kansen van de afdeling in kwestie. Ook wordt er gezocht naar dwarsverbindingen met afdelingen die wel sterk zijn op het organisatiepunt dat bij de andere afdeling juist achterblijft. Zo kunnen afdelingen elkaar helpen en kan de consulent zijn tijd inzetten voor een volgende zaak.

Verder waren de bezigheden van consulenten nog gericht op:

- Het uitbreiden van het aantal ombudsteams en het in kaart brengen van de stand van zaken.
- Informatieronde langs de grootste afdelingen over lokale permanente scouting.
- Ondersteuning bij sprekersaanvragen en evenementen in afdelingen.
- Signaleren van conflicten in afdelingen.

2.3.2 Training & Opleiding: de Suze Groenewegschool

De Suze Groenewegschool heeft in 2012 cursussen verzorgd voor lokale politici, actief kader en nieuwe leden.

Voor lokale politici werden opnieuw een aantal cursussen gemeenteraadsfinanciën georganiseerd en een mini-Wibaut leergang, voor nieuw ingestroomde raadsleden. Daarnaast is ter voorbereiding op de decentralisaties in het sociale domein tijd geïnvesteerd in de opzet van ter zake doende bijeenkomsten die in 2013 georganiseerd worden. Natuurlijk

bemiddelde de Suze Groenewegschool weer in de nodige OpMaat trainingen voor fracties en is er een nieuwe start gemaakt met intervisie. Veel lokale politici vonden ook hun weg naar het opleidingsaanbod, waar ook leden zonder politieke functie aan mee deden.

Dan gaat dat bijvoorbeeld over de Communicatie Academie, een dag waarop vele cursussen zoals debatteren, presenteren, non-verbale communicatie enz. worden aangeboden. Deze Academie werd in het voor- en najaar twee maal georganiseerd. En ook over de Jan Schaefer-leergang voor leden die zich willen verdiepen in de partij, haar geschiedenis en ideologie en ontwikkelingen in brede politieke context. En tot slot over de in 2011 ontwikkelde en in 2012 gestarte Den Uyl leergang voor het politieke toptalent van de partij. Met de Den Uyl leergang beoogt de partij deze mensen de bagage mee te geven die zij nodig hebben, mochten zij in aanmerking komen voor een functie in de top van het politieke spectrum.

Natuurlijk vond ook de ROSA-leergang weer plaats. Voor de 30ste keer werden PvdA leden die zich willen oriënteren op het actieve lidmaatschap van de partij geïntroduceerd in de partij, de ideologie en actuele vraagstukken. Tijdens de 'PvdA-Vooruit!'-dagen werden trainingen en workshops georganiseerd gericht op het vitaal maken en houden van de lokale afdelingen. Aan de orde kwamen onder meer het voeren van functioneringsgesprekken, het proces 2014, het werven van nieuwe leden en het vinden en binden van vrijwilligers.

Nieuw in het programma van de Suze Groenewegschool waren de Jan Schaper-leergang en de strategienklas. Tijdens de strategienklas wordt vrijwillige partijleden het nodige bijgebracht zodat zij in de loop naar de gemeenteraadsverkiezingen afdelingen die niet tot de C-50 behoren met raad en daad kunnen bijstaan. De Schaper-leergang, is georganiseerd samenwerking met de gewesten van de partij, beoogd geïnteresseerden in het lidmaatschap van de gemeenteraad te introduceren in het ambt van het raadslidmaatschap en de wereld van de lokale politiek. Onderdeel van de Schaper-leergang is een competentietest voor kandidaat raadsleden. De test toont aan in welke competenties, behorende bij het raadslidmaatschap, de deelnemer uit blinkt en welke competenties iets meer aandacht vergen. Deze test is voor de zomer van 2013 beschikbaar voor alle leden.

2.3.3 Scouting en werving

Het partijbestuur vindt het van groot belang dat partijgenoten op elk gewenst moment, dichtbij huis, laagdrempelig en op basis van een persoonlijk gesprek zicht krijgt hoe de partij is georganiseerd, welke mogelijkheden de partij biedt en hoe iemand kan bijdragen. Dit varieert van partijgenoten met een ambitie of een met een vraag hoe iemand zich kan inzetten voor de partij. De partij beschikt over een netwerk van scouts die 1. partijgenoten spreken die zichzelf melden (landelijk of gewestelijk) 2. zelfstandig op zoek gaan naar al dan niet bewezen politiek-bestuurlijk talent voor de landelijke, provinciale en ook lokale functies. Het partijbestuur biedt voor de persoonlijke oriëntatie en ontwikkeling een uitgebreid opleidingsprogramma (zie Suze Groenewegschool). Op het gebied van Scouting en werving wordt vanuit het partijbureau de ondersteuning van de landelijke scoutingcommissie gerealiseerd (zie onder 2.1.5.6.) In het partijbestuur was Gaby v/d Biggelaar de portefeuillehouder scouting en opleiding.

2.3.4 Ledenmanagement en Fondsenwerving

In 2012 is een aantal acties ingezet om leden te werven. We zagen in 2012 een netto STIJGING van ons ledenaantal van 2,4%. De lokale afdelingen hebben alle leden die 25, 50 jaar en 65 jaar lid waren een jubilarisspeld (25 en 50 jaar) en een Drees-penning (65 jaar) uitgereikt. In totaal waren er in 2012 846 jubilarissen. Verder hebben we de uitstroom van leden onder meer door middel van belacties beperkt. De uitstroom in 2012 was 7,8%, een lichte stijging ten opzichte van een jaar eerder (7,1%).

In 2012 hebben we met een brief een fondsenwervingsactie onder de leden uitgezet. Ook is voor het eerst met succes een crossmediale campagne ingezet na de online experimenten in 2010 en 2011 met het werven van fondsen via de beschikbare e-mailadressen van onze leden. In 2012 hebben deze wervingsacties tezamen ruim €402.172,- opgeleverd. Naast de fondsenwervende inkomsten heeft de jaarlijkse contributiecheck c.q. herinschaling een structurele verhoging van €50.771,06 opgeleverd.

In 2012 hebben we trainingen over vrijwilligersmanagement aan lokale afdelingen gegeven (als onderdeel van de training ledenbehoud), het aanbod voor lokale afdelingen op mijnpvda vernieuwd, de vrijwilligersregistratie op

mijn.pvda.nl geoptimaliseerd en een actieve ledendag in de Tweede Kamer georganiseerd. Ook was op het partijbureau het hele jaar een belteam actief dat onder meer nieuwe leden verwelkomde.

2.3.5 Diversiteit

In 2012 zijn in het diversiteitbeleid vervolgstappen gezet richting gemeenteraadsverkiezingen van 2014, gericht op scouten, werven, ontwikkelen en behouden van divers talent. Hiervoor is ondersteuning geboden aan afdelingen, kennis verzameld over de mate van participatie en uitval, gewerkt aan de uitbouw en versterking van het aantal regionale vrouwen-netwerken, en de actieve samenwerking tussen deze netwerken en de landelijke vrouwenorganisatie. In het kader van diversiteitbeleid is er een expertmeeting georganiseerd met een aantal (lokaal) succesvolle PvdA-politica's, om best practices te verzamelen en is er najaar 2012 een meting scouting en ontwikkeling (C50)afdelingen uitgevoerd, om in beeld te krijgen hoever de afdelingen waren met (scouting en ontwikkeling t.b.v.) het proces naar de GR2014. Achterliggende doelstelling was de afdelingen na de TK-campagne, voor zover ze dat nog niet deden, te laten schakelen naar de gemeenteraadsverkiezingen. Daarbij is algemeen advies en, indien nodig advies op maat geboden. In het opleidingsaanbod van de Suze Groenewegschool is een training Domination Techniques, opgenomen.

Het Vrouwen-netwerk Noorden (Groningen en Drenthe Friesland) is zeer actief geweest, met kleinere ontmoetings- en discussiebijeenkomsten en de organisatie van de landelijke vrouwen-netwerkdag (vrouwenfestival) i.s.m. het ViP. Vrouwen-netwerk Friesland heeft zich inmiddels bij dit netwerk aangesloten. Vrouwen-netwerk (regio) Amsterdam heeft twee bijeenkomsten georganiseerd over respectievelijk het bezuinigingsbeleid en participatie nieuwe stijl, in aanwezigheid van wethouders en/of (deel)raadsleden. In Arnhem/Nijmegen is een vrouwen-netwerk van start gegaan. Een aantal netwerken, zoals Vrouwen-netwerk Helmond e.o., netwerk Flevoland (MEV-Flevoland) en netwerk Gooi, functioneren zeer zelfstandig, op 'afstand' van het partijbureau, met voor zover ik kan nagaan, wisselend resultaat. Het ViP is op verschillende niveaus actief geweest. Onder andere met bijeenkomsten over het prostitutiebeleid in Amsterdam, de kinderopvang en vrouwen en pensioen. Daarnaast heeft het ViP een bijdrage geleverd aan het congres en het verkiezingsprogramma en is het betrokken geweest bij verscheidene activiteiten van de regionale vrouwen-netwerken. Het ViP heeft ook ingestemd met het bijdragen aan (een plan voor) scouting en mentoring van divers talent, maar daar in 2012 nog geen concrete invulling aan gegeven.

Verder is er gewerkt aan het vergroten van de effectiviteit van een groeiend aantal netwerken en (werk)groepen, als organisator van activiteiten, potentiële kweekvijvers en kennis gremia. Het aantal landelijke netwerken heeft zich in 2012 uitgebreid, van 12 naar 14, met de omzetting van (Tweede Kamer) denktank Defensie, naar netwerk Defensie en de officiële start van het (diverse regionale en Europese werkgroepen en initiatieven overkoepelde) netwerk Europa. Netwerk LME heeft een doorstart gemaakt als PvdA-Duurzaam. Verschillende netwerken zijn actief geweest tijdens de campagne, vooral het homo-emancipatie heeft actief bijgedragen. Een initiatief tot een netwerk over mobiliteit en OV is ondergebracht als subnetwerk bij Netwerk Ruimte. Netwerk Recht in het Midden Oosten, is opgeheven, omdat het niet voldeed aan de eis van open toegankelijkheid. Om de kennis- en informatie-uitwisseling tussen de verschillende landelijke netwerken te bevorderen is een begin gemaakt met een zogeheten voorzittersoverleg. In het kader van de (wens tot) groeiende zelfstandigheid van de landelijke netwerken, is de mogelijkheid geboden aan de netwerken om zelf hun budget te beheren. Drie netwerken hebben van deze mogelijkheid gebruik gemaakt. Bij twee van de drie is heeft het partijbureau het budgetbeheer na 2012 weer op zich genomen. Netwerken zijn expliciet uitgenodigd om deel te nemen aan opleidingsdagen en om bij te dragen aan congressen, campagne en het verkiezingsprogramma.

2.4 Politiek Strategische Ondersteuning (PSO)

De afdeling PSO heeft een belangrijke rol in de politiek-strategische ontwikkeling van de partij. Dat betreft enerzijds het mede uitzetten en ontwikkelen van de politieke –en communicatiestrategie van de partij, anderzijds speelt de afdeling PSO een belangrijke rol bij het organiseren van het permanente politieke debat en de permanente campagne in de partij. PSO biedt daarnaast ondersteuning aan het partijbestuur op politiek-strategisch en inhoudelijk vlak. In campagnetijd vormt PSO de kern van het campagneteam.

In de eerste helft van het jaar stonden – aansluitend op de organisatie van de verkiezingen voor het politiek leiderschap- de (voorbereidingen voor de) verkiezingen voor de Tweede Kamer centraal. Na de verkiezingen van september 2012 heeft de afdeling tal van activiteiten gericht op permanente campagne en zichtbaarheid ondernomen en het vele inhoudelijke werk rondom inhoudelijke commissies weer opgepakt wat in campagnetijd even stil lag.

2.4.1 Taakgroep Communicatie

De taakgroep communicatie heeft zich voornamelijk gericht op de website en de online aanwezigheid van de partij, het ledenblad Rood, de spotjes voor Zentijd Politieke Partijen en natuurlijk op verschillende campagne-uitingen. Verder voorzag de taakgroep Communicatie verschillende afdelingen binnen het partijbureau van communicatieadvies. Algemeen doel van de taakgroep is om de leden, kader, volksvertegenwoordigers en bestuurders in alle geledingen te ondersteunen om de standpunten en de idealen van de PvdA voor het voetlicht te brengen.

2.4.1.1 Activiteiten

Website

Voor de PvdA zijn de nieuwe media van groot belang, zowel voor de communicatie met de leden als voor het contact met de kiezers. In 2009 en 2010 is er een enorme slag gemaakt op online gebied, met een nieuwe site, die ingebed is in een degelijke internetstrategie, zodat social networks worden gefaciliteerd. In 2012 zijn de online activiteiten verder uitgebreid en heeft de partij een forse online campagne gevoerd.

Opstellen van Media Monitor

Vijf dagen in de week verzorgt de afdeling communicatie de Media Monitor (MM). Deze wordt verstuurd naar alle gremia van de landelijke politiek (fractie Den Haag, Eerste Kamer, Brussel en partijbureau Amsterdam). Aan de hand van de mediamonitor wordt gekeken wat er voor reactie van de PvdA moet komen.

Nieuwsbrief

Iedere week wordt er een nieuwsbrief verstuurd aan leden en belangstellende met het laatste nieuws uit de partij, het kabinet en de fractie. Er is ook aandacht voor discussiefora en de agenda in de brief. De nieuwsbrief bevat al het belangrijkste nieuws van de week, is visueel aantrekkelijk en wordt elke vrijdag verzonden.

Ledenblad Rood

Het ledenblad Rood verscheen in 2012 3 maal in een oplage van 60.000. Het blad speelt een belangrijke rol in de binding met de leden en wordt breed gewaardeerd. Het format van Rood wordt goed bewaakt door redactie en redactieraad en er is een continu proces van kwaliteitsverbetering gaande. In 2012 is tevens een speciaal verkiezingsmagazine met een oplage van 500.000 stuks gemaakt in samenwerking met de bladenmaker Rob van Vuure.

Beeldontwikkeling en betaalde media

De taakgroep communicatie is in campagnetijd verantwoordelijk voor het ontwikkelen van het campagnebeeld en de vertaling daarvan in formats voor posters, flyers en ander divers materiaal. Daarnaast is de taakgroep verantwoordelijk voor de ontwikkeling en uitvoering van betaalde mediacampagnes. Er is in 2012 een landelijk abri-campagne op de NS-stations uitgevoerd, een uitgebreide advertentiecampagne en een stevige inzet op regionale en nationale radio. Voor de zendtijd politieke partijen zijn de reguliere tv-spots van 3 minuten ontwikkeld. Daarnaast zijn er een aantal speciale verkiezingsspotjes ontwikkeld. Een in de eerste fase van de campagne, een tweede voor de hete fase van de campagne en een derde voor de zendtijd politieke partijen gedurende de campagne en een speciale spot met Diederik Samsom en / of Lodewijk Asscher voor de stad Amsterdam.

2.4.2 Taakgroep Boodschapontwikkeling en strategie

De taakgroep Boodschapontwikkeling en Strategie heeft bijgedragen aan de organisatorische en programmatische vernieuwing van de PvdA. Zij leverde input voor de PvdA als krachtige ideeënpartij, door inhoudelijke ondersteuning bij het schrijven van de ‘Keuzes voor de toekomst’ –het programma dat Diederik Samsom kort na zijn aantreden presenteerde-, en het nationale verkiezingsprogramma, door inhoudelijke discussies over maatschappelijke vraagstukken te organiseren en de diverse commissies te ondersteunen. Verder is de taakgroep voornamelijk bezig geweest met de inhoudelijke en strategische voorbereiding en uitvoering voor de Tweede Kamerverkiezing van 2012. Specifieke inhoudelijke taken zijn naast programmaontwikkeling ondernomen op de volgende vlakken:

De commissie “Linksom uit de crisis” is ingesteld om onder leiding van Ad Melkert zich te buigen over de keuze voor een financieel/economisch model van voor en ná de crisis. De beteugeling van het snelle geld van ondernemingen en banken, de aanpak van bonussen maar ook de vraag hoe wij in de toekomst ons geld verdienen op een duurzame en innovatieve wijze staat centraal in het werk van de commissie. In het najaar is de commissie van start gegaan, in de zomer van 2013 presenteert ze haar bevindingen.

De Commissie Ledendemocratie: een commissie onder het voorzitterschap van Han Noten, die de stand van zaken van de partijdemocratie diende te evalueren en met aanbevelingen diende te komen voor de toekomst van de partijdemocratie. Middels uitgebreide consultatie van de gehele partij werkte zij in 2012 aan het discussiestuk ‘Tussen leden en leiders’ ter voorbereiding op het partijcongres in april 2013.

De Commissie Primaries: in navolging van de verkiezingsbelofte van Hans Spekman om in de toekomst ook niet-leden invloed te geven op de keuze voor het lijsttrekkerschap van de Partij van de Arbeid is in het voorjaar van 2012 de Commissie Primaries onder het voorzitterschap van de partijvoorzitter zelf in het leven geroepen. Tot de val van het Kabinet heeft deze commissie uitvoerig studie gemaakt van Primaries elders ter wereld en na de verkiezingen is zij verder gegaan met het uitwerken van een voorstel toegesneden op de Nederlandse politieke praktijk voor de Partij van de Arbeid. Het werk van de commissie wordt in 2013 afgerond.

2.4.3 Taakgroep Projectgroep Permanente Campagne

In het najaar van 2010 is de projectgroep Permanente Campagne in het leven geroepen. Doel van deze projectgroep is om een aantal belangrijke en steeds terugkerende campagneonderdelen een structurele plaats en inbedding in de organisatie te geven, zoals het verder vormgeven van het canvas- en vrijwilligersbeleid, het continue beschikbaar stellen van campagnemateriaal en het versterken van het doelgroepenbeleid. Daarnaast monitort de projectgroep voortdurend het nieuws en speelt daar waar nodig op in door aan te sluiten bij acties of door zelf activiteiten te organiseren. In 2012 heeft deze nieuwe taakgroep tal van demonstraties, en evenementen bijgewoond en zichtbaarheidsacties georganiseerd zoals de landelijke manifestatie ‘Een ander Nederland’ met GroenLinks en de SP, de manifestatie ‘Armoede werkt niet’ in samenwerking met de SP, de verkiezingsdebatten voor de politiek leider en alle nationale campagneacties van de partij gedurende de verkiezingen zoals de campagneaftrap, de tour van Diederik Samsom en de overige kandidaat-Kamerleden door het gehele land en de uitslagenavond. Specifieke reguliere aandachtspunten van de taakgroep zijn de volgende:

Canvassen

Naast de acties in campagnetijd organiseren we eens in de twee maanden een landelijke canvaszaterdag waarin de afdelingen van de partij collectief de straat op gaan om het contact met mensen te leggen en te spreken over de problemen die zij ervaren en de oplossingen die zij zien. In het jaar 2012 zijn naast de massale acties in verkiezingstijd wederom deze canvaszaterdagen met veel succes georganiseerd. In verkiezingstijd heeft de partij maar liefst 1.1 miljoen kiezerscontacten volbracht.

Iedere afdeling een ombudsteam

Het projectteam permanente campagne is verantwoordelijk voor het aanjagen van het ombudswerk in de vereniging. In nauwe samenwerking met de Tweede Kamerfractie in Den Haag en de consulente ondersteunen we de afdelingen bij het opzetten, uitvoeren en opvolgen van het ombudswerk. Zo zijn we er in 2012 in geslaagd om het aantal afdelingen van de partij te vergroten tot 130.

Nieuwe partijkantoren

We streven daarnaast naar het realiseren van regionale partijkantoren. Een fysieke ontmoetingsplek voor acties, ombudsteams, vrijwilligerscoördinatie en vergaderingen. Dit kan een ruimte zijn in een winkelstraat of in een buurthuis.

Aansluitend op de ambitie om het aantal ombudsteams te vergroten, willen we in elke provincie/gewest en de tien grootste steden een partijkantoor realiseren. In de aanloop naar de verkiezingen zijn er 14 panden geopend, waarvan een aantal voor de duur van de campagne. Na de campagne zijn er negen open gebleven.

Doelgroepencampagne

De projectgroep permanente campagne is daarnaast verantwoordelijk voor de doelgroepencampagne van de partij. Hiertoe zijn verschillende activiteiten in 2012 uitgevoerd náást de doelgroepencampagne in verkiezingstijd, gericht op MBO, HBO en universiteiten.

Nieuwe Nederlanders

We zijn aanwezig bij (inhoudelijke en feel good-) activiteiten van organisaties van nieuwe Nederlanders en gaan regelmatig met hun vertegenwoordigers en hun (jongeren)organisaties in gesprek. Tevens is er een handleiding 'doelgroepencampagne lokaal' gemaakt. Daarin is een inventarisatie opgenomen van best practices van PvdA afdelingen die op een succesvolle wijze nieuwe Nederlanders bij de PvdA afdeling hebben betrokken. In samenwerking met Voorlichting en Communicatie Den Haag wordt de communicatie met vooral de Surinaamse en Turkse media verbeterd onder andere door hen in de algemene voorlichting te betrekken en relaties op te bouwen.

Tot slot en afhankelijk van tijd en menskracht ondersteunt de PPC campagnes van het PvdA Homonetwerk en de PvdA werkgroep Beleid en Gehandicapten. In dit kader hebben we ook weer meegedaan aan de Canalparade tijdens de GayPride.

2.5 Services

Services is als beheersorganisatie verantwoordelijk voor alle ondersteunende dienstverlening aan de vereniging, de neveninstellingen en het partijbureau.

De belangrijkste taken zijn het optimaliseren en beheren van de facilitaire dienstverlening, het systeembeheer en beheer van de webomgeving, het ontwikkelen en uitvoeren van een planning en control cyclus, het voeren van de ledenadministratie en het voeren van de financiële administratie.

Voor neveninstellingen, gewesten en afdelingen zijn de belangrijkste taken het ondersteunen van de volledige webomgeving, het maken van al het materiaal (ontwikkeld door Verenigingszaken en/of PSO) inclusief het beheer van de webwinkel, het versturen van mailings, het verstrekken van rapportages en het ondersteunen van penningmeesters bij het voeren van het financieel beheer en financiële administratie. In 2012 is geen wijziging opgetreden in de opzet en inrichting van Services.

2.5.1 Financiën en administratie

Financiën en administratie laten de financiële processen zo optimaal mogelijk verlopen. Zij bewaakt met een proactieve houding de planning en control cyclus en het rapporteren, waardoor budgethouders geholpen worden bij het realiseren van de gestelde doelen binnen de afgesproken budgetten. Tevens zorgt zij voor een accurate verwerking van de gegevens van medewerkers en de leden van de PvdA en haar neveninstellingen.

2.5.1.1 Kerntaken

- Ontwikkelen en publiceren van rapportages aan bestuur, units en neveninstellingen
- Ondersteuning van bestuur, units, neveninstellingen, gewesten en afdelingen t.a.v. begrotingen, jaarrekeningen en opdrachten
- Zorg dragen voor de (digitale) factuurstroom en betaling van rekeningen
- Ontwikkelen en beheren van planning en control cyclus
- Het verwerken van aanmeldingen van leden, belangstellenden of informatie aanvragers
- Het verwerken van opzeggingen, mutaties, overlijdensberichten, bestellingen.
- Het bijhouden van de functionarissen op alle niveaus.
- Het administratief verwerken van de contributies, opdrachten en donaties
- Voorbereidingen voor congressen.
- Verwerken van nieuwe medewerkers, mutaties en vertrek medewerkers in de loonadministratie
- Uitbetaling van salarissen

2.5.1.2 Activiteiten

In 2012 is de inrichting van de financiële administratie verder verbeterd zodat budgethouders sneller en duidelijker inzicht hebben in de budgetten en in de uitputting daarvan. Het financieel beheer is daarmee verbeterd.

Het Online Administratie Systeem is in 2011 geïmplementeerd; hiermee kunnen de afdelingen hun financiële administratie en verantwoording voeren. Door de uniformiteit wordt het eenvoudiger om een totaalbeeld van alle afdelingen samen te stellen.

In 2012 is de keuze voor een nieuwe huisbankier voorbereid.

2.5.2 ICT / Webservices

ICT / Webservices heeft tot taak het wegnemen van de technische zorg bij de eindgebruikers met betrekking tot IT en communicatietechnologie. De support aan eindgebruikers en continuïteit van de interne en externe faciliteiten is belangrijk voor alle bedrijfsprocessen van de PvdA en de neveninstellingen.

2.5.2.1 Kerntaken

- Beheer van de hard- en software van systeem en werkplekken, inclusief de (draadloze) infrastructuur
- Beheer extern gehoste systemen zoals DNS, mail en filtersystemen
- Beheer telefonie
- Ontwikkeling en beheer webapplicaties, intranet en extranet (MijnPvdA)
- Het ondersteunen van de functioneel beheerders van de website www.pvda.nl en de ruim 500 websites die binnen het domein pvda.nl vallen
- Het technisch en functioneel applicatiebeheer van de webomgeving;

- Databasemanagement van de database van de ledenadministratie en de webomgeving;
- Ontwikkelen en beheren van de interface tussen de ledenadministratie en de webomgeving;

2.5.2.2 Activiteiten

In 2012 is het gewerkt aan de vernieuwing van de lokale websites die in 2013 wordt geïmplementeerd. MijnPvdA is verder verbeterd. Dit is een self-service platform waarmee de leden al hun gegevens in de ledenadministratie kunnen beheren, daarnaast biedt het functionarissen binnen de vereniging applicaties om de leden- en financiële administratie te voeren en om de congresvoorbereiding, inclusief amenderen en pre-adviseren te stroomlijnen. Om ledenraadplegingen mogelijk te maken is een nieuwe applicatie in gebruik genomen.

Om de betrouwbaarheid van de data en applicaties te verhogen is een uitwijk gerealiseerd naar een externe data-opslag. In geval van calamiteiten blijven de belangrijkste processen altijd beschikbaar.

2.5.3 Faciliteiten en logistieke dienstverlening

De afdeling ondersteunt het Partijbureau en neveninstellingen op het gebied van facilitaire dienstverlening, beveiliging en receptie. Daarbij wordt gestreefd naar hoogwaardige services tegen zo laag mogelijke kosten.

2.5.3.1 Kerntaken

- Beheer en onderhoud gebouwen
- Catering
- Receptie en beveiliging
- Repro en post
- Telefonie en centrale

3. Financiële overzichten

Partijbureau 2012

3.1 Balans per 31 december 2012

(na winstbestemming)

Activa

	2012		2011	
	€	€	€	€
Vaste activa				
Materiële vaste activa (1)	864.444		1.030.385	
		864.444		1.030.385
Vlottende activa				
Vorraden (2)	20.700		50.588	
Vorderingen (3)	740.961		949.892	
Effecten (4)	153.000		153.000	
Liquide middelen (5)	367.868		1.721.426	
		1.282.529		2.874.906
Totaal activa		2.146.973		3.905.291

Passiva

	2012		2011	
	€	€	€	€
Eigen vermogen (6)				
Algemene reserve	401.654		615.963	
Bestemmingsreserves	365.618		1.495.726	
		767.272		2.111.689
Voorzieningen (7)		60.313		141.585
Kortlopende schulden (8)		1.319.387		1.652.017
Totaal passiva		2.146.973		3.905.291

3.2 Staat van baten en lasten

	Uitkomst 2011	Begroot 2012	Uitkomst 2012	Begroot 2013
	€	€	€	€
Baten				
Contributies	5.030.417	5.178.288	5.133.088	5.250.560
Gewestelijke bijdragen t.b.v. PS verkiezingscampagne	326.525	-	-	-
Fondsenwerving t.b.v. TK verkiezingen	-	350.000	350.000	-
Fondsenwervingsactie	256.840	25.000	96.864	200.000
Overheidssubsidie (3.10.2.1)	2.974.356	2.890.961	2.696.332	2.623.227
Serviceinkomsten neveninstellingen	-	187.000	187.000	187.000
Overige inkomsten (3.10.2.2)	74.855	49.892	50.687	40.000
Contr. Politici en bezoldigd bestuur (3.10.2.3)	1.074.350	1.092.892	1.097.336	1.132.348
	9.737.343	9.774.033	9.611.308	9.433.135
Lasten				
Partijbestuur (3.10.3)	507.245	325.075	336.836	359.733
Alg. directeur/ bestuurssecretariaat + personeel en organisatie (3.10.4)	1.138.516	1.214.293	1.196.080	984.146
Politiek Strategische Ondersteuning (3.10.5)	2.338.046	1.427.504	1.331.666	1.601.994
Verenigingszaken (3.10.6)	3.532.031	2.462.068	2.519.484	2.410.349
Services (3.10.7)	111.225	1.714.434	1.726.571	1.440.745
Algemene kosten (3.10.7)	275.436	853.200	817.028	886.100
Neveninstellingen (3.10.8)	823.485	825.661	825.661	90.300
	8.725.984	8.822.235	8.753.324	7.773.367
Resultaat reguliere activiteiten	1.011.359	951.798	857.984	1.659.768
Afdrachten afdelingen t.b.v. GR verkiezingen	3.773	12.436	9.761	-
Campagne PS verkiezingen 2011	704.135	-	-	-
Campagne TK verkiezingen 2012	-	-	2.192.641	-
	707.908	12.436	2.202.402	-
Resultaat	303.451	939.362	-1.344.418	1.659.768

	Uitkomst 2011	Begroot 2012	Uitkomst 2012	Begroot 2013
	€	€	€	€
Resultaatbestemming				
<i>Dotaties</i>				
CLB contributie tbv Verkiezingsfonds	- 743.030	- 749.751	- 745.212	- 749.751
Gewestelijke bijdragen t.b.v. verkiezingscampagne	- 326.525	-	-	-
Fondsenwerving TK verkiezingen	-	- 350.000	- 350.000	-
Bijdrage landelijke bestuurders en politici aan verkiezingsfonds	- 191.742	- 202.435	- 212.771	- 225.000
	- 1.261.296	- 1.302.186	- 1.307.983	- 974.751
<i>Onttrekkingen</i>				
Fonds Vrouwen Partij van de Arbeid	19.431	29.500	10.690	17.000
Onttrekking tbv Permanente Campagne	221.687	225.000	225.000	225.000
Onttrekking tgv verkiezingscampagnes	707.908	12.436	2.202.402	-
	949.026	266.936	2.438.092	242.000
Saldo mutatie resultaatbestemming	- 312.270	- 1.035.250	1.130.109	- 732.751
Resultaat voor bestemmingsreserve	303.451	939.362	- 1.344.418	1.659.768
Mutatie algemene reserve	- 8.819	- 95.888	- 214.309	927.017

3.3 Financieel beleid 2012

Het in 2012 gevoerde financieel beleid heeft geleid tot een negatief exploitatieresultaat ad (-214 k€). Binnen de begroting 2012 zijn de uitgaven voor activiteiten gedaan alsook de afdrachten aan de afdelingen. Door het vertrek van politiek leider Job Cohen in het begin van het jaar en de onverwachte val van het Kabinet en de daaruit voortvloeiende Tweede Kamerverkiezing, is de begroting medio 2012 bijgesteld. Het uiteindelijke resultaat is negatiever uitgevallen dan voorzien (-108 k€). In het bijzonder geldt dat de kosten voor personeel hoger zijn uitgevallen, vanwege de intensieve campagne. . Het uiteindelijke resultaat is onttrokken aan de Algemene reserve. De algemene reserve dient als weerstandsvermogen en bedraagt per eind 2012 € 401.000,00.

Het is in 2011 duidelijk geworden dat binnen de uitgaven weinig flexibiliteit bestaat. Een en ander heeft ertoe geleid dat het initiatief is genomen om een reorganisatie in gang te zetten die de flexibiliteit van de uitgaven moet vergroten. Zo dient er binnen afzienbare tijd een Eigen Vermogen van € 1,5 miljoen gevormd te worden. Dit is nodig om in onverhoopt slechte tijden aan verplichtingen te kunnen blijven voldoen. Het Eigen Vermogen wordt versneld opgebouwd door extra besparingen te realiseren en de begroting te realiseren op uitgaven en inkomsten bij 25 zetels, zodat de meeropbrengsten onder andere in het Eigen Vermogen gestort kunnen worden. De reorganisatie voorziet in een compactere organisatie en moet in 2013 en 2014 zijn beslag krijgen.

Bij de afrekening van de subsidie van Binnenlandse Zaken van 2011, bleek eind 2012 pas dat het Ministerie een cumulatieve korting toegepast heeft op het subsidiebedrag van 2011, waardoor de afrekening van 2011 lager is dan begroot. Ook voor 2012 wordt de korting cumulatief toegepast , waardoor in 2012 rekening wordt gehouden met € 127.397 minder subsidie dan begroot, afgezien van eventuele inflatiecorrecties. De directie heeft hier tegen bezwaar aan getekend, omdat de regelgeving betreffende de subsidietoekenning te weinig duidelijk gecommuniceerd is.

3.4 Reikwijdte financieel - bestuurlijke banden tussen PvdA en neveninstellingen.

Een onderdeel van de mogelijke financiële verantwoordelijkheid van het partijbestuur van de PvdA zijn de duidelijke bestuurlijke en financiële banden tussen de PvdA en de neveninstellingen Wiardi Beckman Stichting (WBS), Jonge Socialisten (JS), Alfred Mozer Stichting (AMS), Evert Vermeer Stichting (EVS) en Centrum voor Lokaal bestuur (CLB).

Deze verbondenheid is bij de neveninstellingen opgenomen in statutaire bepalingen over betrokkenheid van het partijbestuur van de PvdA bij het benoemen van bestuursleden van de neveninstellingen en betreffende de instemming door het partijbestuur van de PvdA met de financiële verantwoording door het bestuur van de neveninstellingen. Overigens zijn bedoelde statutaire banden per neveninstelling verschillend van inhoud.

Daarom is een risico-inventarisatie opgesteld waarmee het partijbestuur haar bestuurlijke en financiële verantwoordelijkheid in voldoende mate kan dragen. Deze verantwoordelijkheid is in algemene zin opgenomen in de statuten van de PvdA; artikel 19. Dit artikel geeft aan dat het partijbestuur van de PvdA goedkeuring geeft aan de statuten en reglementen van de genoemde neveninstellingen. De verplichte goedkeuring van statuten en reglementen van een geestverwante organisatie door het partijbureau van de PvdA, is een dwingende bepaling waaruit moet worden afgeleid dat de PvdA van opvatting is dat de PvdA een beslissende en daarmee bepalende stem heeft over de doelstellingen en bestuurlijke inrichting van de geestverwante organisatie. Ook door derden kan op basis van dergelijke (openbare) statutaire bepalingen worden gesteld dat het partijbestuur verantwoordelijk is voor de bestuurlijke samenstelling en het financieel beheer van de betreffende neveninstelling.

Binnen de subsidie die de PvdA van BZK ontvangt, zijn door BZK vastgestelde bedragen opgenomen voor enkele neveninstellingen. Het partijbestuur verstrekt daarnaast uit eigen middelen jaarlijks een algemene financiële bijdrage aan de WBS, de JS, de EVS en AMS. Aangezien de neveninstellingen (niet WBS) gebruik maken van de huisvesting, ICT en administratie van de PvdA, betalen zij jaarlijks een reële kostenvergoeding aan de PvdA. De PvdA fungeert als administratiekantoor voor de neveninstellingen en uit dien hoofde heeft de PvdA een rekening-courant verhouding met de neveninstellingen.

De PvdA staat niet garant voor neveninstellingen, heeft niet anderszins jegens derden verklaard verantwoordelijk te zijn voor de nakoming van verplichtingen die door de neveninstelling zijn aangegaan en heeft zich niet als medepartij opgesteld in contractuele verplichtingen van een neveninstelling. De PvdA kan, behoudens vorenstaande bemoeienis, niet expliciet het operationele en financiële beleid van de neveninstellingen bepalen, waardoor aan de PvdA de economische voordelen van de neveninstellingen zouden toekomen.

Om mogelijke risico's te beheersen zal het partijbestuur met meer nadruk uitvoering geven aan de bestaande statutaire bepalingen over de toezichtstaken (op de neveninstellingen), door het regulier agenderen van dit onderwerp binnen het partijbestuur. Binnen het partijbestuur is de penningmeester belast met het financiële toezicht op de neveninstellingen en met de advisering van het partijbestuur over de mogelijke financiële risico's bij de neveninstellingen.

3.5 Reikwijdte financiële banden met afdelingen van de PvdA

De PvdA kent per 31 december 2012 12 gewesten en 372 lokale afdelingen. De gewesten en afdelingen kennen (veelal) geen eigen rechtspersoonlijkheid. De gewesten en afdelingen verkrijgen jaarlijks, op grond van omvang en ledenaantal, een bijdrage vanuit de PvdA. Op basis van de interne regels gaat de PvdA uit van een financieel zelfstandig opereren van de gewesten en afdelingen. Daarom vindt tot nog toe geen consolidatie plaats met de financiële gegevens van de gewesten en afdelingen.

In september 2011 zijn opnieuw interne afspraken opgesteld voor de controle van de jaarrekeningen en begrotingen van de afdelingen. De controle van die jaarrekeningen en begrotingen is daardoor verlegd van de gewestelijk penningmeesters naar het partijbureau.

De situatie was als volgt: de afdelingen krijgen hun afdracht nadat ze een door de gewestelijke penningmeester goedgekeurde begroting inclusief werkplan hebben ingeleverd en hun jaarrekening hebben ingevuld, die tevens eerst goedgekeurd moet worden door de gewestelijke penningmeester.

Het partijbureau heeft deze controletaak overgenomen. Alle begrotingen en werkplannen worden ingezameld bij het partijbureau, alsook alle jaarrekeningen. De afdrachten vanuit het partijbureau worden niet afhankelijk gesteld van vooraf een goedkeuring van een begroting en/of werkplan van een afdeling.

De controle achteraf vanuit het partijbureau op de jaarrekening van een afdeling vindt steekproefsgewijs plaats en bovendien indien omstandigheden daar aanleiding toe geven. Aangezien de goedkeuring van de gewestelijke penningmeester niet langer beschikbaar is, is ervoor gekozen om de kascontrole bij de afdelingen te laten toepassen. De afdeling dient het verslag van de betreffende kascommissie samen met de jaarrekening in bij het partijbureau. Die kascommissie wordt door de afdeling ingesteld en samengesteld.

Een steekproefsgewijze controle vanuit Services op de jaarrekening en de verklaring van de betreffende kascommissie, wordt dan mogelijk. Hierdoor is het niet nodig dat alle jaarrekeningen worden gecontroleerd.

Met deze opzet wordt zoveel als mogelijk uitgegaan van een zelfstandig financieel beheer door en bij de afdeling.

3.5.1 Ontvangen giften van €500 of hoger

H.K. Verkoren	3.683,29
Afd. Rotterdam Centrum	3.000,00
E. van der Veen	2.500,00
B.C.J. Olij	2.500,00
J.A.P. Smeets	2.000,00
H.J. Hulsebosch	2.000,00
G.N.H. Kemperink	2.000,00
C.A. de Zeeuw	2.000,00
J.M.M. Ritzen	2.000,00
G. Depla	1.500,00
A.P. Schilthuis	1.080,00
W. Sinnema	1.050,00
L. Hartveld	1.000,00
B. Verspui-van Geffen	1.000,00
R. Elkerbout	1.000,00
W. Ety	1.000,00
A.W.A. Lensing	1.000,00
W. Krijnen	1.000,00
E.K. de Jong	1.000,00
J.H.A. Paffen	1.000,00
W.J.C. Brouwer	1.000,00
E.A. Schelvis	1.000,00
M. Verbeet	800,00
C. van Lookeren Campagne	800,00
D.J. Wolfson	700,00
W. van Zandbrink	650,00
E. ter Veld	650,00
L. Rookhuizen	650,00
J. Velders	560,00
F. Sturkenboom	550,00
M.J.R. de Graaf	550,00
H. Pinkster	500,00
H. Andersson	500,00
E. Bijlsma-van de Staay	500,00
H. van der Pols	500,00
J. Hamel	500,00
H. Eleveld	500,00
J. Lambrechtsen	500,00
P.H. Hugenholtz	500,00
J.C. Kombrink	500,00
W.J. Bos	500,00
H.J. van Kessel	500,00
W. Verkerke	500,00
A. Kruyt	500,00
J.N. Scholten	500,00
L. Genet	500,00
J.M.T. Klein-Gunnewiek	500,00
L. Verbeek	500,00
J. Talsma	500,00
J. van Nieuwenhoven	500,00
J.C. Vos	500,00
	<hr/>
	51.223,29

Bovengenoemde personen hebben in 2012 €500 of meer gedoneerd aan de PvdA. Dit bedrag is samen met de overige donaties terug te vinden bij de fondswervingsacties.