

BESCHRIJVINGSBRIEF
48STE JAARLIJKSE ALGEMENE VERGADERING
(96ste algemene vergadering)

De openbare jaarlijkse algemene vergadering van de VVD wordt gehouden op vrijdag 19 en zaterdag 20 mei 1995 in cultureel- en congrescentrum de Reehorst, Bennekomseweg 24 te Ede.

Door de ledenvergaderingen van de afdelingen, de centralevergaderingen van de ondercentrales en kamercentrales, de commissies van advies (art. 60 h.r.) en de bijzondere groepen (art. 78.1 h.r.) kunnen tot uiterlijk 31 maart 1995 amendementen c.q. moties bij de algemeen secretaris worden ingediend op de voorstellen die in de beschrijvingsbrief zijn opgenomen. Deze amendementen en moties worden gepubliceerd in de aanvullende beschrijvingsbrief van half april 1995 (zie voor wijze van indiening: N.B.1); evenals het financieel verslag van de penningmeester.

AGENDA:

..... vrijdag 19 mei 1995, 15.00 uur

1. *Opening door de voorzitter, drs W.K. Hoekzema*
2. *Voorstel van kamercentrales en afdelingen (huishoudelijk)*
- 2a. *Kamercentrale Leiden (briefnr. 817752)*
Tekst:
Motie.
De 48ste jaarlijkse algemene vergadering van de VVD op 19 en 20 mei 1995 te Ede bijeen,
is van oordeel dat de functies van algemeen secretaris van de VVD en directeur Thorbeckehuis volstrekt van elkaar verschillen,
spreekt als zijn mening uit,
dat zo spoedig mogelijk dient te worden overgegaan tot de verkiezing van een algemeen secretaris, lid van het hoofdbestuur,
verzoekt het hoofdbestuur deze verkiezing uiterlijk voor de 49ste jaarlijkse algemene vergadering van 1996 voor te bereiden en gaat over tot de orde van de dag.

Toelichting:

Reeds sedert 1987 wordt naar aanleiding van de herstructurering van het hoofdbestuur gediscussieerd over dit onderwerp.
Om een aantal redenen is een reeds eerder ingediende motie terzake ingetrokken.
Dit laat onverlet, dat nog steeds de mening heerst, dat de bestuurlijke verantwoordelijkheid voor het algemeen secretariaat en de dagelijkse leiding van het partijbureau niet in één persoon verenigd dienen te zijn. Een en ander om te voorkomen, dat door belangenverstrengeling hetzij

verkeerde beslissingen kunnen worden genomen, hetzij de betreffende functionaris in een rolconflict kan komen. Hiermede wordt eveneens een noodzakelijk geachte onderscheiding tussen adviseren aan en beslissen door het hoofdbestuur bereikt. Nu wederom invulling moet worden gegeven aan een vacature binnen het partijbureau en er tevens een aantal vacatures in het hoofdbestuur is te vervullen, wordt dit het juiste moment geacht om tot een volledige afronding van het herstructureringsproces van het hoofdbestuur te komen.

Advies hoofdbestuur:

Gelet op de ontwikkelingen van de laatste jaren en de ingang gezette organisatorische veranderingen op het algemeen secretariaat wordt door het hoofdbestuur onderschreven dat de functies van bestuurlijke verantwoordelijkheid voor en dagelijkse leiding van het algemeen secretariaat moeten worden gescheiden. Daarnaast wordt onderkend dat er binnen het hoofdbestuur behoefte is ontstaan aan de in functie gekozen portefeuillehouder "algemeen secretaris".

Het hoofdbestuur zal derhalve in de algemene vergadering van 1996 een voorstel brengen tot verkiezing door de algemene vergadering van een (onbezoldigde) algemeen secretaris, lid van het bestuur.

Daarnaast zal er op zo kort mogelijke termijn een (bezoldigd) hoofd van het partijbureau worden aangesteld, die zal functioneren onder verantwoordelijkheid van de gekozen algemeen secretaris.

Het hoofdbestuur zal tevens binnen haar bestuur voorzien in de periode tot verkiezing van een algemeen secretaris in de algemene vergadering in 1996 voor waarneming van de bestuurlijke verantwoordelijkheden.

2b. *Kamercentrale Zeeland (briefnr. 817747)*

Tekst:

De centralevergadering van de kamercentrale Zeeland, bijeen op donderdag 10 november 1994, heeft besloten ten behoeve van de 48ste JAV te houden op 19 en 20 mei 1995 te Ede het volgende voorstel in te dienen.

Behandeling van de begroting voorafgaand aan het jaar waarvoor deze begroting zal gelden.

Toelichting:

De achtergrond bij dit voorstel is de moeilijke financiële positie van de partij enerzijds en anderzijds de confrontatie met een ontwerp-begroting in een jaar die veelal reeds enkele maanden oud is en waardoor het moeilijk is reeds in gang gezette zaken terug te draaien. Daarbij speelt natuurlijk uiteraard mede, dat het juist de ledenvergadering is die het beleid vaststelt en daarmee in relatie ook tijdig het daarbij behorende budgetrecht dient te kunnen hanteren.

De meest geëigende situatie lijkt de vaststelling van een begroting in het najaar voorafgaand aan het begrotingsjaar, dat natuurlijk gelijk loopt met het kalenderjaar.

Advies hoofdbestuur:

Het hoofdbestuur onderschrijft de visie dat de begroting een afgeleide is van het voorgenomen beleid voor dat jaar. Bij de behandeling van agendapunt 4 zal het beleidsplan en de begroting voor 1995 aan de algemene vergadering worden voorgelegd. Een begroting wordt echter opgesteld in oktober op basis van de geschatte realisatie per ultimo van dat jaar.

De behandeling hiervan zal volgens het voorstel van de kamercentrale Zeeland daarna moeten plaatsvinden in een algemene vergadering. De kosten voor een extra AV zijn echter aanzienlijk (ca. f 30.000,-). Het hoofdbestuur ontraadt daarom het voorstel in dit stadium, maar zal nader onderzoeken op welke wijze de begroting en de daarmee samenhangende beleidsplannen kunnen worden behandeld en vastgesteld.

2c. *Afdeling Oegstgeest (briefnr. 817749)*

Tekst:

De afdeling Oegstgeest stelt voor te besluiten tot het organiseren van een gedachtenwisseling over de liberale opstelling aan het begin van de volgende eeuw.

Toelichting:

In de wereld om ons heen doen zich ingrijpende veranderingen voor die om een liberaal standpunt vragen. Zo is de klassieke Oost - West tegenstelling, die tijdens de Koude Oorlog als een gegeven werd ervaren, steeds meer aan het vervagen. Mede onder invloed van allerlei technologische ontwikkelingen wordt arbeid in toenemende mate een schaars goed en lopen we het risico dat een maatschappelijke tweedeling tussen werkenden en niet-werkenden zal ontstaan. De Westerse parlementaire democratieën kraken in hun voegen onder invloed van mannetjesmakerij, apathie van de burger en corruptie. In het licht van de Europese eenwording rijst de vraag of de traditionele natie-staat wellicht zijn langste tijd heeft gehad.

Het wordt hoog tijd om ten aanzien van deze en soortgelijke vraagstukken een samenhangende liberale visie te ontwikkelen. Anders dan sommige doemdenkers beweren is het einde der ideologieën nog niet aangebroken. Het is echter wel zaak om die ideologieën op de hoogte van de tijd te brengen.

De afdeling Oegstgeest stelt de algemene vergadering derhalve voor een werkgroep in te stellen die zich bezint op de liberale opstelling aan het begin van de volgende eeuw. Hoe zou de liberale benadering er, pakweg in 2014, uit moeten zien? De uitkomsten van deze bezinning zouden aan de partij kunnen worden voorgelegd en kunnen leiden tot een brede inhoudelijke discussie.

Anders dan bij de discussie over 'Ongebroken lijnen' het geval was, is het nadrukkelijk niet de bedoeling om bouwstenen te leveren voor het eerstvolgende verkiezingsprogramma. Het gaat om het ontwikkelen van een lange termijnvisie, die uiteraard zijn weerslag kan hebben op de concrete standpuntbepaling van de partij. Overigens heeft de Nord-discussie wel bewezen dat inhoudelijke discussie de partij goed doet. Ook in het rapport van de commissie Rosenthal - 'In alle duidelijkheid' - wordt op het organiseren van een inhoudelijke discussie aangedrongen.

De afdeling Oegstgeest verzoekt de algemene vergadering gelet op het bovenstaande over te gaan tot instelling van een werkgroep 'Liberalisme in 2014'.

Advies hoofdbestuur:

Het hoofdbestuur onderschrijft de noodzaak om juist in deze periode waarin de bakens worden verzet een visie op de lange termijn te ontwikkelen en zal zich in overleg met de prof.dr. B.M. Teldersstichting beraden op welke wijze dit het beste operationeel kan worden gerealiseerd (zie beleidsnota hoofdstuk stimuleren en verdiepen inhoudelijke discussie, punt 4).

2d. *Afdeling Hilversum (briefnr. 817745)*

Tekst:

Stimuleren van de discussie binnen de partij betreffende de eindigheid van fossiele brandstoffen, olie en gas, met zowel haar financiële gevolgen voor de Nederlandse maatschappij als de klimatologische gevolgen.

Advies hoofdbestuur:

Voorgesteld wordt een themadag te wijden aan de energiepolitiek in relatie tot de eindigheid van fossiele brandstoffen.

2e. *Afdeling Hilversum (briefnr. 817745)*

Tekst:

De laatste jaren vinden procedures binnen de VVD veelal plaats via het top-down systeem. Echter, juist in een liberale partij zal gewerkt moeten worden vanuit de achterban, de leden. Voorstel om procedures en standpunten van onder af op te starten, daar de eerste aanzetten te laten geven.

Advies hoofdbestuur:

De meeste procedures zijn reeds bottum-up uitgevoerd. Voor wat betreft de kandidaatstellingsprocedures zal er een commissie worden ingesteld die de opgedane ervaringen tijdens de kandidaatstelling voor de verkiezingen voor de Tweede Kamer, Gemeenteraad, Europees Parlement, Provinciale Staten en de Eerste Kamer zal evalueren.

2f. *Afdeling Hilversum (briefnr. 817745)*

Tekst:

De VVD dient duidelijke stellingname te nemen tegen het huidige landelijke asielbeleid.
Strakke uitvoering van de procedures is mede in het belang van de echte vluchtelingen en de bevolkingsgroei.

Advies hoofdbestuur:

Verwezen wordt naar de uitgebreide discussie in de Tweede Kamer en daarbuiten over genoemde problematiek, waarbij de VVD Tweede Kamerfractie het voortouw heeft genomen.
Het hoofdbestuur adviseert hierbij dan ook dit voorstel te betrekken bij de discussie over het beleid van de Tweede Kamerfractie.

2g. *Afdeling Hilversum (briefnr. 817745)*

Tekst:

Stimuleren van de discussie binnen de partij betreffende het vreemdelingenvraagstuk.

Advies hoofdbestuur:

De discussie over het migrantenvraagstuk is onderdeel van een grotere discussie, met name in Europees en Internationaal verband. Nationale oplossingen zijn dan ook niet los te zien van Internationale ontwikkelingen.

In de jaarlijkse Algemene Vergadering van 1992 heeft een geagendeerde discussie over het onderwerp plaatsgevonden, daarnaast zijn er ook in de algemene vergaderingen van 1993 en 1994 alsmede bij de vaststelling van het verkiezingsprogramma hierover discussies gevoerd.

Verwezen wordt verder naar de uitgebreide discussie in de Tweede Kamer en daarbuiten over genoemde problematiek, waarbij de VVD Tweede Kamerfractie het voortouw heeft genomen.
Het hoofdbestuur adviseert hierbij dan ook dit voorstel te betrekken bij de discussie over het beleid van de Tweede Kamerfractie.

3. *Benoeming lid van de commissie van beroep (art. 32 statuten)*

De voorzitter van de commissie van beroep, de heer mr. F. Korthals Altes, heeft te kennen gegeven deze functie neer te willen leggen. De laatste periodieke benoeming heeft plaatsgevonden in 1993. Leden van de commissie worden benoemd voor de periode van drie jaar, er dient derhalve tussentijds in de ontstane vacature te worden voorzien.

Krachtens zijn bevoegdheid, vervat in art. 54.3 hr wordt door het hoofdbestuur kandidaat gesteld voor het lidmaatschap:

voorzitter: W.J.A. van den Berg te Diever.

Namen van overige kandidaten kunnen tot en met 31 maart 1995 ter kennis van de algemeen secretaris worden gebracht, mits deze kandidaat zijn gesteld door de ledenvergadering van de afdeling.

4. ***Bespreking van het beleid van het hoofdbestuur***
T.b.v. dit agendapunt zal de beleidsnota van het hoofdbestuur worden gebruikt, zie bijlage I, los bijgevoegd.
5. ***Bespreking notitie bestuurlijke organisatie***
T.b.v. dit agendapunt zal de beleidsnotitie bestuurlijke organisatie worden gebruikt, zie bijlage II.
- 6a. ***Rekening en verantwoording en jaarverslag van de penningmeester over 1994 ingevolge art. 18.3 statuten***
N.B. De rekening en verantwoording en jaarverslag van de penningmeester worden meegezonden met de aanvullende beschrijvingsbrief van half april 1995.
- 6b. ***Verslag van de commissie van drie leden***
ter voorlichting van de algemene vergadering bij de behandeling van de rekening en verantwoording van de penningmeester over het jaar 1994. De commissie bestaat uit de volgende leden:
ing. P.H. Tirion te Oosterbeek, drs. R.B. Pier te Tietjerk en drs. J.R.A. Raasveld te Amsterdam.
- 6c. ***Benoeming van een commissie van drie leden***
ter voorlichting van de algemene vergadering bij de behandeling van de rekening en verantwoording van de penningmeester over het jaar 1995 (art. 30.2 statuten).
Voorgesteld worden - in alfabetische volgorde - de volgende leden:

A. van Hulst te Oss, drs. R.B. Pier te Tietjerk en
drs. J.R.A. Raasveld te Amsterdam

Als plaatsvervangende leden:
mevr. J.E.J. Muys te Voerendaal, mevr. mr. M.Th.M. Tangel te 's-Gravenhage en H.W. van Weeren te Voorhout.

Namen van overige kandidaten kunnen tot uiterlijk 31 maart 1995 ter kennis van de algemeen secretaris worden gebracht, mits deze kandidaat zijn gesteld door de ledenvergadering van de afdeling.
7. ***Speech voorzitter JOVD***

..... vrijdag 19 mei 1995, 19.30 uur

8. *Herdenking overleden vooraanstaande VVD-leden*
9. *Eventuele voortzetting behandeling van de agendapunten 2, 3, 4, 5 en 6*
- 10a. *Vaststelling door de algemene vergadering van het aantal leden van het hoofdbestuur ingevolge art. 23.3 statuten*

Tekst:

Het hoofdbestuur stelt voor het aantal leden te bepalen op 11, te weten de voorzitter, één ondervoorzitter, de penningmeester en acht (8) secretarissen voor de organisatie.

Toelichting:

Het aantal van 11 hoofdbestuursleden wordt nu al een aantal jaren gehanteerd en er is gebleken dat dit aantal een goed werkbaar is.

- 10b. *Secretarissen voor de organisatie*

Van de acht (8) zittende secretarissen voor de organisatie zijn er drie (3) aftredend en niet-herkiesbaar. Het betreft hier: mevr.A.A. Aeyelts Averink-Winsemius te Krimpen a/d IJssel, de heer drs.M.A.J. Knip te Emmeloord en mevrouw F.M. Roscam Abbing-Bos te Rijswijk.

In verband met het feit dat de ledenvergaderingen van de afdelingen gebruik hebben gemaakt van de statutaire mogelijkheid om overige kandidaten te stellen zullen verkiezingen noodzakelijk zijn voor de drie (3) openvallende plaatsen van secretaris voor de organisatie.

Dit zijn (conform art. 41.3 hr. in alfabetische volgorde) de volgende kandidaten:

- *Mevrouw R. Baljé-Rijnders te Marum*
(kandidaat gesteld door het hoofdbestuur);
- *Mevrouw W.J.M. Bregman-Kaaks te Roden*
(kandidaat gesteld door de afdeling Roden);
- *De heer mr C.M. de Graaf te Kloetinge*
(kandidaat gesteld door de afdelingen Arnemuiden, Domburg, Duiveland, Hulst/Hontenisse, Kapelle-Wemeldinge, Terneuzen/Sas van Gent en Westerschouwen en ondersteund door de afdelingen Axel en Veere);
- *Mevrouw E.M. Kalsbeek-Schimmelpenninck van der Oije te Dalftsien*
(kandidaat gesteld door de afdeling Dalftsien);
- *Mevrouw A. Romijn te Geldrop*
(kandidaat gesteld door het hoofdbestuur);
- *Mevrouw J.J. Volmuller te Leidschendam*
(kandidaat gesteld door de afdeling Leidschendam);
- *Mevrouw mr W.M.C. de Vrey-Vringer te Nieuwkoop*
(kandidaat gesteld door het hoofdbestuur).

(Voor de levensbeschrijvingen wordt verwezen naar de bijlage III).

De taakverdeling van de secretarissen voor de organisatie wordt vastgesteld door het hoofdbestuur op de eerste vergadering na de 48ste JAV en vervolgens gepubliceerd.

11. *Afscheid van hoofdbestuursleden die zijn afgetreden.*

12. *Rondvraag*

..... zaterdag 20 mei 1995, 10.30 uur

13. *Redevoering van drs.W.K. Hoekzema, partijvoorzitter*

14. *Redevoering van mr.dr.s.F. Bolkestein, voorzitter VVD-Tweede-Kamerfractie*

15. *Bespreking beleid van de Tweede-Kamerfractie*

16. *Redevoering van ir. D. Luteijn, voorzitter van de VVD-Eerste-Kamerfractie*

17. *Bespreking beleid van de Eerste-Kamerfractie*

18. *Afscheid van ir. D. Luteijn*

19. *Redevoering van drs.G.M. de Vries, vertegenwoordiger van de VVD-leden in het Europese Parlement*

20. *Bespreking beleid van de VVD-leden in het Europees Parlement*

21. *Redevoering van H.F. Dijkstal, vice-premier*

22. *Sluiting.*

het hoofdbestuur van de VVD,
Den Haag, 13 februari 1995

BIJLAGE II NOTITIE BESTUURLIJKE ORGANISATIE

1. Inleiding

Al een aantal jaren is er sprake van een ontwikkeling waarbij enerzijds het ledental van politieke partijen aan het afnemen is en anderzijds de eisen die aan politieke partijen worden gesteld met betrekking tot bijvoorbeeld politieke standpuntbepaling en recrutering van kandidaten voor politieke- en bestuurlijke functies, steeds hoger worden gesteld. Een moderne politieke partij moet zich, gezien bovengenoemde en andere maatschappelijke ontwikkelingen, voortdurend bezinnen op zijn organisatie en functioneren.

Ook aan de VVD zijn deze ontwikkelingen niet voorbij gegaan. Het aantal leden is sinds het begin van de jaren tachtig (ruim 100.000 leden) afgenomen tot het huidige aantal van 55.000. In het verlengde daarvan moeten dezelfde activiteiten door steeds minder vrijwilligers en met steeds minder middelen georganiseerd worden. Wel zijn in de partijorganisatie een aantal wijzigingen aangebracht, maar is tegelijkertijd onduidelijkheid ontstaan over de taak en bevoegdheden van een aantal organen.

2. Taak en samenstelling commissie Bestuurlijke Organisatie

Een en ander was voor het hoofdbestuur aanleiding om in september 1993 een commissie, de Commissie Bestuurlijke Organisatie in te stellen. Het hoofdbestuur gaf de commissie de volgende vraagstelling mee.

Op welke wijze kan de organisatie van de VVD optimaal (in termen van effectiviteit en efficiënte communicatie) worden aangepast, gelet op de huidige gekozen bestuurlijke structuren en de daarnaast optredende externe en interne krachten.

De commissie werd als volgt samengesteld:

- de heer prof.dr. U. Rosenthal, voorzitter;
- de heer J. Franssen (op voordracht Tweede Kamerfractie);
- de heer drs. S.B. Swierstra;
- de heer drs. F.G.J. Steenmeijer;
- de heer ing. P.H. Tirion (op voordracht kamercentralevoorzitters);
- de heer N.J. van Batenburg, secretaris.

De leden van de commissie werden op persoonlijke titel benoemd.

Het hoofdbestuur verzocht de commissie voor de jaarlijkse algemene vergadering van mei 1994 haar van zijn bevindingen op de hoogte te stellen.

3. Rapport 'In alle duidelijkheid'

Aan de vooravond van de 47ste jaarlijkse algemene vergadering heeft de commissie het eindresultaat van de bevindingen aan de toenmalige voorzitter van het hoofdbestuur aangeboden. In het rapport met als titel 'In alle duidelijkheid' geeft de commissie een aantal aanbevelingen voor de omschakeling van de VVD naar een kwaliteitspartij of in de woorden van de commissie: 'naar een partij die met minder leden meer moet doen'.

Het hoofdbestuur heeft vervolgens dit rapport ruim in de partij verspreid. Tot 15 oktober 1994 konden de reacties op het rapport ingeleverd worden. De binnengekomen reacties zijn door de commissie verwerkt en voorzien van een advies aan het hoofdbestuur voorgelegd.

4. Actiepunten 'In alle duidelijkheid'

In hoofdstuk 7 van het rapport worden door de commissie de actiepunten geformuleerd die naar zijn mening in de komende periode ter hand dienen worden genomen. Deze actiepunten zijn:

1. Onderzoek nieuwe varianten partijlidmaatschap;
2. Intensivering opinievorming: vast overleg, partijcommissies, partijraad, panels, Teldersstichting;
3. Intensivering contacten met maatschappelijke organisaties;
4. Voorbereiding en invoering panels;
5. Campagne revitalisering afdelingen;
6. Besluitvorming positie ondercentrales;
7. Vast overleg voorzitter met voorzitters fracties en vertegenwoordiger bewindslieden;
8. Partijcommissies en partijraden up-graden;
9. Jaarplan en communicatieplan hoofdbestuur;
10. Jaarplannen en communicatieplannen kamercentrales;
11. Overleg hoofdbestuur met voorzitters kamercentrales;
12. Jaarschema's bezoeken kamercentrales door partijvoorzitter en politieke partijleider;
13. Assessment centers;
14. Beperking maximale duur lidmaatschap partij-organen tot 2 x 3 jaar.

Mede naar aanleiding van de binnengekomen reacties heeft de commissie het hoofdbestuur geadviseerd aan de punten 1, 4, 5 en 8 (m.b.t. partijraden) in de komende tijd prioriteit te geven. Het hoofdbestuur onderschrijft deze prioriteitsstelling en zal in deze notitie haar reactie op deze punten geven. Tevens geeft het hoofdbestuur in deze notitie een reactie op de algemene analyse van de commissie. Voor de reactie van het hoofdbestuur op de overige actiepunten en op de binnengekomen reacties die geen betrekking hebben op bovengenoemde punten, wordt verwezen naar het meerjarig beleidsplan waarin de plannen van het hoofdbestuur voor de komende jaren staan.

5. Algemene analyse

In het tweede hoofdstuk van het rapport geeft de commissie aan dat het antwoord op de vraagstelling die aan de commissie is meegegeven, niet ligt in een voorstel tot vergaande herstructurering of reorganisatie van de organisatie van de partij. De commissie legt in het rapport de nadruk op de noodzaak de veranderende rol van de politieke partijen serieus te nemen, de openheid in de interne en externe communicatie te verbeteren en onduidelijkheden in de partijstructuur weg te nemen.

Het hoofdbestuur onderschrijft deze opvatting van de commissie. In de afgelopen jaren is vaak al veel tijd en energie besteed aan discussie over organisatie en reglementen. Ook in de komende jaren zal enige discussie over met name de reglementen onontkoombaar zijn.

Het hoofdbestuur heeft toegezegd de diverse kandidaatstellingsreglementen te evalueren. En ook de reglementen en statuten zullen herzien worden. Het hoofdbestuur wil deze discussies niet verder belasten met discussies over herstructurering of reorganisatie, maar kiest ervoor om zoveel mogelijk te trachten de huidige onderdelen van de organisatie optimaal te laten functioneren.

In hoofdstuk 3 van het rapport geeft de commissie een analyse van de veranderende rol van politieke partijen. In deze analyse geeft de commissie een aantal oorzaken van het functieverlies dat de politieke partijen in der loop der jaren hebben geleden, zoals:

- het ontbreken van grote ideologische verschillen tussen de diverse partijen;
- de afnemende rol van politieke partijen als schakel tussen burgers en overheid;
- de afgenomen betekenis van politieke partijen bij het overdragen van ideeën, normen en waarden aan de burgers, mede door het afnemende ledental van de politieke partijen;
- het geringer aantal actieve leden.

Desondanks ziet de commissie, mede gelet op de voorspoed van het liberalisme en de electorale steun, ongekende mogelijkheden voor de VVD. De VVD zal zich dan wel moeten omschakelen naar een kwaliteitspartij. De binding met de leden en de electorale aanhang moet worden versterkt. Er moet een bijdrage geleverd worden aan het publieke debat over actuele vraagstukken en langetermijn ontwikkelingen. En er moet veel aandacht besteedt worden aan de recrutering en doorstroming van professionals en vrijwilligers. Kortom, naar de mening van de commissie zal de VVD in de toekomst met minder leden meer moet doen.

Het hoofdbestuur onderschrijft deze analyse van de commissie en ziet het als een uitdaging om het op een aantal punten geleden functieverlies te bestrijden. Het hoofdbestuur wil echter niet berusten in de opvatting van de commissie dat in de toekomst met minder leden, meer gedaan zal moeten worden. Naar de mening van het hoofdbestuur is het van het allergrootste belang om het huidige

ledental te vergroten en daardoor het draagvlak voor de activiteiten van de VVD te verbreden. Het hoofdbestuur ziet mogelijkheden om door een gerichte en intensieve ledenwerfcampagne en de daarbij behorende opvang van nieuwe leden, het ledental van de partij te laten toenemen. In het meerjarig beleidsplan van het hoofdbestuur dat op de 48ste jaarlijkse algemene vergadering aan de orde zal komen, worden hiertoe aanzetten gegeven. Binnen afzienbare tijd zal het hoofdbestuur concrete voorstellen aan de partij presenteren.

6. Prioriteiten

6.1. Prioriteiten op advies commissie

Door de commissie is geadviseerd aan een viertal actiepunten extra aandacht te besteden. Het hoofdbestuur heeft dit advies overgenomen en stelt daarvoor de volgende aanpak voor:

a. Nieuwe varianten partijlidmaatschap:

Advies:

De commissie adviseert dat de VVD op korte termijn nieuwe varianten op het partij-lidmaatschap (donateurs, sympathisanten, jeugdleden, student-leden) moet onderzoeken.

Reactie:

Achtergrond van dit advies is ongetwijfeld om het lidmaatschap van de VVD aantrekkelijker te maken voor grotere groepen belangstellenden. Ook in het verleden is al meerdere malen naar andere varianten van het partijlidmaatschap gekeken. Zo heeft de algemene vergadering o.a. besloten tot invoering van een gereduceerd tarief voor het eerste lidmaatschapsjaar en een speciaal tarief voor de groep van 24 tot en met 26 jaar (studententarief). Keerzijde hiervan is echter wel dat de partij geconfronteerd wordt met een inkomstenvermindering (1994 ongeveer f 150.000).

Ook is besloten tot de invoering van een lidmaatschap voor het leven.

Ook de door de commissie genoemde varianten zullen leiden tot een inkomensderving indien een voldoende extra stijging van het ledenaantal achterwege blijft.

Het hoofdbestuur zal de werkgroep ledenwerving/ledenbehoud en de LPC verzoeken haar te adviseren over mogelijke varianten op het lidmaatschap en over de financiële consequenties die uit de invoering van die varianten kunnen voortvloeien. Op basis van dit advies zal het hoofdbestuur een definitief besluit nemen en eventuele voorstellen t.b.v. de algemene vergadering voorbereiden.

b. Voorbereiding en invoering deliberative polls:

Advies:

De commissie heeft de overtuiging dat de VVD haar voordeel kan doen met een variant van de zogeheten 'deliberative polls' zoals die in de Verenigde

Staten gepropageerd worden. In de nota 'In alle duidelijkheid' doet de commissie een suggestie voor de opzet van een dergelijke poll door de VVD.

Reactie:

De reactie van het hoofdbestuur op dit advies is positief en verdient naar de mening van het hoofdbestuur de kans om uitgeprobeerd te worden. In de begroting voor 1995 heeft het hoofdbestuur middelen gereserveerd voor een proef met een deliberative poll. Het hoofdbestuur zal ter begeleiding van deze proef een projectgroep instellen die haar moet adviseren over de opzet en de begeleiding hiervan. Het hoofdbestuur streeft ernaar deze proef in de tweede helft van dit jaar te laten plaatsvinden, zodat de resultaten betrokken kunnen worden bij het opstellen van de plannen voor de daarop volgende jaren.

c. Revitalisering afdelingen:

Advies:

De commissie adviseert het hoofdbestuur om, in samenwerking met de besturen van de kamercentrales, een campagne (re)vitalisering afdelingen te starten. Doelstelling van de campagne zou moeten zijn om de participatiegraad in de afdelingen te verhogen. Een bijzondere aandacht voor jongeren wordt hierbij gevraagd.

Reactie:

Het hoofdbestuur heeft haar plannen voor de komende jaren vastgelegd in een meerjarig beleidsplan dat door de algemene vergadering besproken zal worden. Rode draad in dit beleidsplan is het streven van het hoofdbestuur om van een partij van leden/donateurs naar een partij met deelnemers te gaan. Het is de vaste overtuiging van het hoofdbestuur dat de aantrekkelijkheid van de VVD (om lid te worden, dan wel lid te blijven) vergroot wordt als leden daadwerkelijk betrokken worden bij de activiteiten van de VVD. Vanuit deze invalshoek zullen bijvoorbeeld activiteiten in het kader van vorming en scholing, inhoudelijke discussie, etc. worden opgezet.

Het proces naar het veranderen van het karakter van het lidmaatschap kan niet alleen de verantwoordelijkheid van het hoofdbestuur zijn, maar moet ook gedragen worden door de besturen van de afdelingen, ondercentrales en kamercentrales. Het hoofdbestuur zal de voorwaarden moeten scheppen waarbij deze besturen optimaal kunnen functioneren. Het hoofdbestuur streeft daarbij gezien de nauwe relatie met de gemeentelijke politiek, naar per gemeente één afdeling.

Actieve afdelingen vormen in het proces naar deelnemers, een onmisbare schakel. Het hoofdbestuur neemt dan ook dit advies van de commissie van harte over. Een projectgroep bestaande uit een aantal portefeuillehouders in het hoofdbestuur aangevuld met een aantal vertegenwoordigers van kamercentrales krijgt als opdracht om deze campagne 'revitalisering afdelingen' op te zetten. Niet alleen zal deze commissie met voorstellen moeten komen die een efficiënt en actiever functioneren van afdelingen bevorderen, maar die ook de

samenwerking tussen afdelingen, met onder- en kamercentrales stimuleren, een goede opvang en begeleiding van leden/deelnemers waarborgen en de positie van de afdeling in de gemeente versterken.

d. Partijraad:

Advies:

De commissie geeft na een beschrijving van verschillende varianten in overweging om het aandeel van de prominenten in de partijraad te vergroten. Benadrukt wordt dat de partijraad in de politieke lijn en niet in de bestuurlijke lijn behoort te opereren. Dit dient zich te manifesteren in de functie van de partijraad als het sluitstuk van de inhoudelijk discussie en themadagen, met de daarbij behorende voorbereiding.

Reactie:

In zijn analyse komt de commissie tot de conclusie dat over de gewenste bevoegdheden, taken, verantwoordelijkheden en samenstelling van de partijraad zeer uiteenlopende gedachten bestaan. Deze onduidelijkheden zijn er naar de mening van het hoofdbestuur mede de oorzaak van dat de partijraad in de afgelopen jaren onvoldoende tot haar recht is gekomen en tot frustraties bij de leden van de partijraad hebben geleid. Een discussie over de functie, taak en samenstelling van de partijraad is gewenst en noodzakelijk.

Een dergelijke discussie kan naar het oordeel van het hoofdbestuur niet los gezien worden van de verschillende procedures die de partij op dit moment kent m.b.t. de inhoudelijke discussie, de behandeling van de resultaten van partijcommissies en de discussie over politieke onderwerpen op algemene vergaderingen. Daarnaast schrijven bijvoorbeeld een aantal kandidaatstellingsreglementen voor dat de partijraad op enig moment een advies uitbrengt aan het hoofdbestuur.

Het hoofdbestuur onderschrijft de opvatting van de commissie dat de partijraad met name in de politieke lijn dient te opereren. De partijraad dient naar de mening van het hoofdbestuur, een rol te vervullen bij het vaststellen van de uitkomsten van de themadagen in het kader van de inhoudelijke discussie en te functioneren als een snel bijeen te roepen derivaat van de algemene vergadering ten behoeve van standpuntenbepaling over (actuele) politieke onderwerpen.

Onderwerpen die met name betrekking hebben op de organisatorische onderwerpen dienen onderwerp van overleg te zijn in het periodiek overleg van het hoofdbestuur met de voorzitters van de kamercentrales.

Het hoofdbestuur zal een werkgroep instellen met als opdracht om binnen afzienbare termijn een advies uit te brengen aan het hoofdbestuur over de te volgen trajecten m.b.t. de politieke standpuntbepaling. Het hoofdbestuur streeft er naar dit advies te publiceren in de aanvullende beschrijvingsbrief voor de 48ste jaarlijkse algemene vergadering.

6.2. Aanvullende prioriteit

In haar rapport adviseert de commissie tevens om een jaarplan en een communicatieplan voor het hoofdbestuur op te stellen. Gedeeltelijk heeft het hoofdbestuur al invulling aan dit advies gegeven door het opstellen van het meerjarig beleidsplan dat ten grondslag zal komen te liggen aan het beleid van het hoofdbestuur voor de komende jaren. Jaarlijks zal aan de algemene vergadering een hieruit voortvloeiend jaarplan en jaarbegroting ter bespreking worden aangeboden.

Daarnaast wil het hoofdbestuur ook, mede gezien de samenhang die er bestaat met de door de commissie geadviseerde prioriteiten, een communicatieplan gaan opstellen.

7. Afsluiting

Het hoofdbestuur is de leden van de commissie zeer erkentelijk voor het vele werk dat zij heeft verricht en het opgestelde rapport. Daarnaast wil het hoofdbestuur haar dank overbrengen aan iedereen die gereageerd heeft op het rapport 'In alle duidelijkheid'.

Met de behandeling van het rapport komt geen eind aan de discussie over de partij-organisatie. De voortdurend veranderende maatschappelijke omstandigheden eisen van de zichzelf respecterende partij die de VVD is, dat zij zich continu de vraag blijft stellen of aanpassingen in de organisatie noodzakelijk en wenselijk zijn. De VVD wil een moderne partij zijn die appelleert aan een zo groot mogelijke aanhang, zowel wat betreft leden als kiezers. De discussie over het rapport 'In alle duidelijkheid' is daarmee geen einddiscussie, maar een niet onbelangrijke moment opname.

Bijlage III: Levensbeschrijvingen (in alfabetische volgorde):

Mevrouw W.C.R. Baljé-Rijnders te Marum

Mevrouw Baljé, geboren op 24 november 1943, is zelfstandig ondernemer.

Mevrouw Baljé heeft Spaans gestudeerd aan de Rijksuniversiteit te Utrecht. Daarna heeft ze de opleiding Makelaar o.g. gevolgd. Daarnaast heeft zij diverse cursussen en congressen gevolgd met betrekking tot overheidsbeleid op diverse terreinen.

Zij was lid van het bestuur Stichting VrouwenNetwerk Nederland, lid van werkgroep Europese Commissie Brussel, oprichter en voorzitter van beleggingsstudieclub, lid van de Emancipatieraad, lid provinciaal Adviesorgaan Groningen ter begeleiding onderzoek t.b.v. provinciaal beleid. Bij het Nationaal comité 4 en 5 mei is zij o.a. voorzitter werkgroep Jeugdvoorlichting en eindverantwoordelijke bevrijdingsfestivals. Zij was drie jaar directeur van het Verkeerspark Assen. Nu is zij deelnemer van het SPRING (loopbaanbegeleiding vrouwen in hogere functies), voorzitter Raad van Advies stichting Hoger Opgeleiden Terug op de Arbeidsmarkt. Tevens is zij bij de Noordelijke Ontwikkelings Maatschappij betrokken als project manager Acquisitie Promotie bij het ISP-project met betrekking tot promotie Noord-Nederland t.b.v. bedrijfsvestiging uit VS, Japan, Taiwan.

Mevrouw Baljé is als zelfstandige ondernemer o.a. adviseur voor startende bedrijven Peet-project Friesland en consultant oprichting van twee bedrijven in Polen. Binnen de VVD was zij secretaris van de afdeling Marum; lid en voorzitter ondercentralebestuur, lid partijraad, lid landelijke adviesraad Vrouwen in de VVD, vice-voorzitter Vrouwen in de VVD provincie Groningen, afgevaardigde naar Provinciale Vrouwenraad en raadslid (fractievoorzitter) van de gemeenteraad Marum.

Mevrouw Baljé is gehuwd en heeft 2 kinderen.

Mevrouw W.J.M Bregman-Kaaks te Roden

Mevrouw Bregman, geboren op 14 augustus 1945, is sinds vorig jaar raadslid (fractievoorzitter) van de gemeente Roden.

Zij heeft drie jaar HBS gevolgd in Groningen en vervolgens in het Academisch Ziekenhuis Leiden het diploma Verpleegkundige A gehaald. Cursussen en trainingen heeft zij gevolgd in o.m. presentatie, vergader- en discussietechniek.

Bedrijfs- en bestuurlijke ervaring: diverse functies in de gezondheidszorg, raadslid in de gemeente Almere, wethouder gemeente Almere (portefeuille: economische zaken, werkgelegenheid, onderwijs; q.q. diverse bestuursfuncties), vice-voorzitter bestuur VVD kamercentrale Drenthe, lid bestuur scholengemeenschap Nienoordcollege Leek, lid van het hoofdbestuur van de

VVD, regiosecretaris branche-organisatie (part-time); q.q. verschillende bestuursfuncties: o.a. RBA, COMPAZ; lid provinciale staten van Drenthe, lid Emancipatieraad.

De heer Mr. C.M. de Graaf te Kloetinge

De heer De Graaf, geboren op 25 oktober 1949 te Leiden, is thans gemeentesecretaris van de gemeente Goes. Hiervoor was hij werkzaam als gemeentesecretaris van de gemeente Bernisse en secretaris van waterschap Vollenhove.

Na een MBO- en HBO-opleiding te hebben gevolgd, heeft hij rechtsgeleerdheid gestudeerd aan de Vrije Universiteit te Amsterdam en de Erasmus Universiteit te Rotterdam.

Zijn overige huidige functies zijn: lid van het dagelijks bestuur van de VNG afdeling Zeeland; lid landelijke commissie voor de bestuursorganisatie van de VNG; lid dagelijks bestuur van de Bestuursacademie Zuid-Nederland; lid werkgroep taken provincie/gemeenten; secretaris van het Interregionale Samenwerkingsverband Oosterschelderegio en voorzitter secretariskring de Bevelanden-Tholen.

Voor de VVD was de heer De Graaf voorzitter van de afdeling Brederwiede en lid dagelijks bestuur ondercentrale Voorne en Putten. Thans is hij secretaris van de kamercentrale Zeeland en lid van de partijraad.

Eerdere nevenbetrekkingen van de heer De Graaf waren docent gemeenterecht aan de Bestuurschool Overijssel, docent bestuurskunde aan de Bestuursacademie Zuid-Holland en coördinerend docent bestuurspraktijk HBO aan de Noordhollandse Bestuursacademie.

Mevrouw E.M. Kalsbeek-Schimmelpenninck van der Oije te Dalfsen

Mevrouw Kalsbeek, geboren op 19 april 1941 te Amsterdam, is sinds 1 april 1994 manager van het Arbeidsintegratiefonds Chronisch Zieken in Zwolle.

Zij is op latere leeftijd een universitaire studie aangegaan wat resulteerde in het behalen van het doctoraal examen Bestuurskunde Universiteit Twente. Mevrouw Kalsbeek was aanvankelijk werkzaam in de sector kunst en cultuur; opleiding kunstgeschiedenis in Parijs en kalligrafie aan de Amsterdamse Grafische school. Als zelfstandig ondernemer is zij werkzaam geweest in een eigen prentenantiquariaat en galerie hedendaagse kunst. Naast het zelfstandig ondernemerschap heeft zij vele bestuursfuncties uitgeoefend in het maatschappelijk middenveld. Zij geeft regelmatig leiding in vakantieweken voor oudere gehandicapten. Van 1990-1993 was zij werkzaam aan de Universiteit Twente, faculteit Bestuurskunde. Eerst als studie-adviseur, daarna als medewerkster wetenschappelijk onderzoek bij de vakgroep Economie.

Van 1993 tot 1994 was zij directeur van de Stichting Chronisch Zieke Kinderen en Jongeren te Zwolle; een stichting die zich bezig hield met school- en beroepskeuze en arbeidstoelating voor chronisch zieke jongeren. Zij was tevens bestuurslid van verschillende verenigingen en stichtingen.

Mevrouw A. Romijn te Geldrop

Mevrouw Romijn, geboren op 2 juli 1966, studeert, na het behalen van haar VWO-diploma, vanaf 1990 rechten aan de Rijksuniversiteit Limburg. Zij heeft gekozen voor de richting Staats- en Bestuursrecht en bevindt zich thans in haar doctoraalfase.

Mevrouw Romijn heeft van 1988 tot 1990 gewerkt bij een onderneming die tijdelijke huisvesting produceert, verkoopt en verhuurt. Zij werkte voor de afdeling verkoop binnendienst en heeft daarnaast public relations voor het bedrijf verzorgd.

Mevrouw Romijn is sinds 1982 lid van de VVD en vanaf 1986 lid van de JOVD. Binnen de JOVD afdeling Eindhoven is zij actief geweest in diverse commissies, te weten de commissie Gemeentepolitiek, Actuele politiek en de Vaste Commissie Politiek. Daarnaast heeft zij in 1990 zitting genomen in de lustrumcommissie van de afdeling Eindhoven. In het bestuur heeft mevrouw Romijn gedurende de jaren zitting gehad als vice-voorzitter Organisatie en als voorzitter van de afdeling.

Sinds 1990 is zij lid van de gemeenteraad Geldrop. Binnen de organisatie Vrouwen in de VVD maakt zij, sinds 1991, deel uit van de commissie Jonge Vrouwen in de VVD.

Mevrouw J.J. Volmuller te Leidschendam

Mevrouw Volmuller, geboren op 26 juni 1943 te Hamstead, Groot Brittanië, was van 1982 tot 1994 wethouder in Leidschendam en is thans voorzitter van de stichting Dalton Vatel School voor voortgezet onderwijs.

Zij behaalde haar Highschool-diploma te Washington D.C., Verenigde Staten. Vervolgens heeft zij haar HBO-B opleiding behaald als medisch analiste. Voor de VVD was zij o.a. lid van het algemeen bestuur van het gewest 's-Gravenhage, lid bestuur kamercentrale Leiden, lid landelijke adviesraad 'Organisatie Vrouwen in de VVD', lid van de gemeenteraad Leidschendam, voorzitter van de gemeenteraadsfractie Leidschendam. Daarnaast heeft zij nog enkele bestuurlijke functies vervuld, te weten: lid van de verkeerscommissie van de VNG, lid ad hoc commissie D-gemeenten van de VNG, lid van de bondsraad ANWB en lid van de verkeerscommissie ANWB. Sinds 1994 studeert zij rechten aan de Rijksuniversiteit Leiden.

Mevrouw W.M.C. de Vrey-Vringer te Nieuwkoop

Mevrouw De Vrey, geboren op 3 november 1944 te Utrecht, is sedert 1 oktober 1989 burgemeester van Nieuwkoop.

Na haar gymnasiumopleiding studeerde zij rechten in Utrecht. Van 1970 tot 1974 was zij juriste bij de provinciale griffie te Utrecht en vervolgens medewerkster bij de rechtswinkel te Amsterdam. Daarna tot oktober 1989 raadslid van de gemeente Haarlemmermeer, waarvan bijna tien jaar als wethouder (portefeuilles Personeel en Organisatie, Ruimtelijke Ordening en Bouwnijverheid).

Naast haar burgemeesterschap is zij gedelegeerde van het Intergemeentelijk Overlegorgaan Rijnstreek (IGOR), Kroonlid NOS bestuur, lid Raad van Advies Volkshuisvesting, commissielid landelijke gebieden Raad van Advies Ruimtelijke Ordening, adviserend lid Raad voor de Openluchtrecreatie, lid forum Stedelijke Vernieuwing en lid van diverse VNG-commissies.

Zij is sedert 1972 lid van de VVD en was o.a. bestuurslid afdeling Haarlemmermeer, statencentrale Amstelveen en kamercentrale Haarlem, lid van de commissie provincieprogramma 1978-1982 en landelijke commissie gemeenteprogramma 1990-1994.

Daarnaast was zij lid van diverse partijcommissies (Volkshuisvesting, Media en Binnenlandse Zaken). Voor de VVD heeft zij cursussen gegeven aan gemeenteraadsleden en binnen de Haya van Somerenstichting meegewerkt aan de cursus gemeentefinanciën.

N.B.1:

Het hoofdbestuur heeft in 1983 besloten dat ten behoeve van de indiening van amendementen en moties voor een algemene vergadering uitsluitend gebruik mag worden gemaakt van formulieren gebaseerd op een model-formulier dat door het algemeen secretariaat is verzonden aan de secretarissen van afdelingen, centrales, bijzondere groepen (art. 78.1 hr.) en commissies (art. 60 hr.). In verband met de veelheid van onderwerpen is het om administratieve redenen noodzakelijk dat een stringente procedure wordt gevolgd. Zo is de wijze van amendering van de voorstellen, zoals aangegeven in deze beschrijvingsbrief, neergelegd in een handleiding die eveneens is toegezonden aan de secretarissen van de hierboven genoemde organen van de partij. Het zal o.a. uitgesloten zijn om op de toelichtingen te amenderen.

N.B.2:

Het Jaarverslag van het hoofdbestuur wordt conform het besluit van de 41ste jaarlijkse algemene vergadering ter kennisneming toegezonden aan de besturen van afdelingen en centrales, t.b.v. de afgevaardigden naar de algemene vergadering die de bevoegdheid hebben om bij 'Beleid hoofdbestuur' het verslag geheel of ten dele aan de orde te stellen.

N.B.3:

De aandacht van de afdelingen wordt gevestigd op art. 20 van de statuten en op art. 49.1 t/m 49.4 van het huishoudelijk reglement van de partij die als volgt luiden:

20.1. Het stemrecht in de algemene vergadering wordt uitgeoefend door afgevaardigden van de afdelingen.

20.2. Voor iedere vijftig leden van een afdeling per een januari onderscheidenlijk een juli van het lopende jaar wordt een stem uitgebracht; daarbij wordt het aantal leden van elke afdeling naar boven afgerond tot vijftig of een veelvoud daarvan.

20.3. Voor afdelingen, die na één januari onderscheidenlijk één juli van het lopende jaar zijn opgericht of waarvan de grenzen na die data zijn gewijzigd, wordt het aantal stemmen op de in artikel 20.2 bepaalde wijze vastgesteld op grondslag van het aantal leden dat een week voor de dag van de vergadering tot de afdeling behoort.

20.4. De aspirant-leden worden voor de bepaling van het ledental van een afdeling als bedoeld in artikel 20.2 en 20.3 buiten beschouwing gelaten.

20.5. De afgevaardigden van een afdeling worden benoemd door de ledenvergadering van die afdeling.

20.6. Iedere afgevaardigde stemt in de algemene vergadering zonder last, naar vrije overtuiging.

49.1. Bij benoeming van afgevaardigden als bedoeld in artikel 20.5 van de statuten, benoemt de ledenvergadering een of meer plaatsvervangers, al dan niet per afgevaardigde.

49.2. Indien de ledenvergadering meer dan een afgevaardigde benoemt, kan zij tevens vaststellen hoeveel stemmen iedere afgevaardigde met inachtneming van het in artikel 20 van de statuten bepaalde aantal stemmen ter algemene vergadering zal uitbrengen; toezicht op de naleving van zodanig besluit berust bij de afgevaardigden van de afdeling zelf.

49.3. Afgevaardigden kunnen hun vertegenwoordiging overdragen aan andere afgevaardigden van dezelfde of van een andere afdeling.

49.4. De voorzitter kan van iedere afgevaardigde verlangen dat deze zijn bevoegdheid aantoont, bij gebreke waarvan de betrokken afgevaardigde geen stemmen meer mag uitbrengen.

N.B.4:

Het is noodzakelijk dat de sprekers zich tijdig voor het betreffende agendapunt aan de orde komt, hebben aangemeld bij de algemeen secretaris, opdat een evenredige verdeling van de beschikbare spreektijd kan worden vastgesteld.

N.B.5:

Afgevaardigden dienen zich bij de aanvang van de vergadering te laten registreren, waarna stemkaarten en stemboekjes worden uitgereikt. Met klem wordt er op aangedrongen dat de afgevaardigden (conform art. 49.4 hr.) hun bevoegdheid, tot het uitbrengen van stemmen, kunnen aantonen en voorts conform het reglement handelen als het gaat om het machtigen van andere afgevaardigden.

De volgende modellen kunnen gelet op de artikelen 49.3 en 49.4 hr. worden gebruikt.

Model 1

Ondergetekende voorzitter/secretaris* van de afdeling:

.....
verklaart hierbij (conform art. 49.4 hr.) dat door de ledenvergadering van zijn afdeling de volgende afgevaardigde(n) naar de 48ste JAV werd(en) benoemd:

.....
.....
.....

* doorhalen wat niet van toepassing is

.....1995
Ondertekening:

Model 2

Ondergetekende, afgevaardigde van de afdeling:
.....
draagt hierbij (conform art. 49.3 hr.) over aan
.....
afgevaardigde van de afdeling:
t.b.v. het uitbrengen van stemmen op de 48ste JAV.

.....1995
Ondertekening: